



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

СТРАТЕГІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІЩАНСЬКОЇ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2019 - 2027 РОКИ



**Піщанська об'єднана територіальна громада
Дніпропетровська область, Новомосковський район**

Стратегія розроблена в рамках програми
"Децентралізація приносить кращі
результати та ефективність (DOBRE)"
який фінансується USAID



Липень 2019

Цей документ став можливим завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID). Зміст є відповідальністю Фонду Розвитку Місцевої Демократії і не обов'язково відображає точку зору USAID чи уряду Сполучених Штатів.

This document is made possible by the generous support of the American people through the United States Agency for International Development (USAID). The contents are the responsibility of Foundation in Support of Local Democracy and do not necessarily reflect the views of USAID or the United States Government.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Стратегія розроблена в рамках програми

"Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)"

стратегічною командою, що складається із лідерів і представників місцевої громади.

Роботу стратегічної команди координували експерти

Фонду Розвитку Місцевої Демократії (ФРМД)

- Роберт Жарковський і Олексій Пасічник -

на підставі **Партисипативної Моделі Стратегічного Планування ФРМД.**



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Зміст

1.	ПРОЦЕС СТВОРЕННЯ СТРАТЕГІЇ, ПОПЕРЕДНІ КОМЕНТАРІ	5
2.	АНАЛІЗ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ – НАЙВАЖЛИВІШІ ВИСНОВКИ	9
3.	РЕЗУЛЬТАТИ СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ	14
4.	SWOT-АНАЛІЗ – ВИСНОВКИ	21
5.	БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ	27
6.	СТРАТЕГІЧНІ Й ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ СТРАТЕГІЇ	28
7.	ІНДИКАТОРИ ВПЛИВУ І РЕЗУЛЬТАТІВ ВТІЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ	33
8.	ВЗАЄМОЗВ'ЯЗКИ МІЖ СТРАТЕГІЄЮ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ ТА ІНШИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ	43
9.	ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ - ІДЕНТИФІКАЦІЯ ДЖЕРЕЛ ДЛЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ І М'ЯКИХ ПРОЄКТІВ	47
10.	СИСТЕМА ВПРОВАДЖЕННЯ І МОНІТОРИНГУ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ, ПРИНЦИПИ ОНОВЛЕННЯ ДОКУМЕНТУ	49
11.	ДЕТАЛЬНИЙ ПЛАН ДІЙ (КОРОТКОСТРОКОВА І ДОВГОСТРОКОВА ПЕРСПЕКТИВА)	58
12.	ПРОЕКТИ СТРАТЕГІЧНОГО ХАРАКТЕРУ	86
13.	ДОДАТОК 1. РАПОРТ ПРО СТАН ГРОМАДИ	99



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Шановні пані та панове! Шановні земляки! Дорогі однодумці!



Наш час, який наповнений безліччю різноманітних проблем, одночасно пропонує нам і безліч можливостей. Використати їх, вийти за наявні рамки чи залишитися у звичних, окреслених межах та задовольнятися лише реакцією на виклики нинішнього та вчорашнього дня? Дивитися в майбутнє та власною діяльністю прокладати собі омріяний шлях – ось вибір Піщанської об'єднаної територіальної громади!

З цією метою ми приєдналися до міжнародної програми DOBRE. Працюючи в рамках цієї програми з польськими партнерами, представниками Фундації розвитку місцевої демократії (FRDL) – Робертом Жарковським і Олексієм Пасічником, ми провели повний цикл заходів зі стратегічного планування розвитку громади,

результатом якого став головний документ громади – Стратегія розвитку Піщанської ОТГ. Цей важливий крок ми робимо свідомо, розуміючи відповідальність перед громадою за її подальший розвиток як економічної та соціальної спільноти високого рівня.

Завданням стратегічного планування розвитку є напрацювання напрямків для реалізації внутрішнього потенціалу територіальної громади, зростання соціальних та економічних стандартів, облаштування взаємодії органу самоврядування з усіма групами населення, у тому числі бізнес-спільнотою та громадянським суспільством.

Для інтенсивного зростання у громади є всі передумови: висока громадянська та підприємницька активність мешканців, потенційні можливості території, пошук нових напрямків розвитку.

Працюючи над «Стратегією розвитку» Робоча група з'ясувала як недоліки у діяльності громади, так і перспективні напрямки її росту. Аналітична робота групи відкрила для адміністрації громади, громадянського суспільства та бізнес-спільноти механізми взаємодії, якими користуються розвинені громади. Знаходження принципів такої взаємодії та адаптація їх до наявних в громаді умов є, на нашу думку, одним з основних завдань «Стратегії».

Принципи, які будуть напрацьовані протягом нашої участі в програмі DOBRE, стануть цінним надбанням, що буде покладене в основу місцевих соціальних та економічних процесів, тому закликаємо мешканців та друзів нашої громади до співпраці та активності, як в заходах планування розвитку громади, так і в конкретних діях, що сприятимуть особистій і колективній громадянській активності.

Впевнений, що робота над розробкою документу, напрацювання стратегічних принципів та сама «Стратегія Піщанської ОТГ» будуть запорукою процвітання нашої Громади.

Голова Піщанської об'єднаної територіальної громади
Дмитро Лисичкін

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

1. ПРОЦЕС СТВОРЕННЯ СТРАТЕГІЇ, ПОПЕРЕДНІ КОМЕНТАРІ

У процесі підготовки в рамках проекту DOBRE Стратегії сталого розвитку Піщанської ОТГ на 2019 - 2027 роки (Стратегія) застосовано методичку **Партисипативної Моделі Стратегічного Планування Фонду Розвитку Місцевої Демократії (FRDL)**, що на практиці означало проведення процесу згідно з наступними принципами:

- Залучення до роботи над стратегічним документом широкого представництва місцевого середовища (представників найважливіших установ, громадських організацій, місцевих лідерів).
- прийняття перспективи сталого розвитку – аналітичні дослідження і рішення, які ухвалюються під час розробки стратегічних розв'язків, охоплюють чотири сфери: економічну, соціальну, екологічну та інфраструктурну.
- Підготовку звіту про стан громади на основі аналізу наявних даних.
- Проведення поглибленого соціального аналізу (що охоплює проведення соціологічних досліджень на репрезентативній вибірці мешканців - досліджень громадської думки про умови життя і якість публічних послуг у громаді).
- Перевірку напрацьованих рішень у ході реальних і ефективних громадських консультацій.
- Врахування думки більшості мешканців під час вибору пріоритетів розвитку (соціологічні дослідження і консультації).
- Тісну співпрацю між суспільними та інституціональними зацікавленими сторонами, працівниками органу місцевого самоврядування і консультантами під час робіт над документом.

Процес підготовки Стратегії відбувався в наступному режимі дій:

- Переведення діагностики в грудні 2018 - лютому 2019.
- Перша стратегічна майстерня (05.04.2019), під час якої призначено колектив у справах Стратегії, а також заплановано процес стратегічного планування і розпочато суспільні дослідження.
- Переведення соціологічного дослідження на пробі з 369 домогосподарств-респондентів, обраних випадково з числа мешканців об'єднаної громади.
- Друга стратегічна майстерня (15.05.2019) - презентація результатів дослідження і проведення SWOT-аналізу.
- Третя стратегічна майстерня (11.06.2019) – випрацювання і узгодження бачення розвитку і стратегічних цілей, а також погодження операційних цілей.
- Четверта стратегічна майстерня (25.06.2019) - вироблено комплекс дій, конкретних проектів, які мають служити реалізації операційних і стратегічних цілей. Опрацьовано вступну версію документу Стратегії, яку винесено на громадські консультації.
- П'ята (31.07.2019) стратегічна майстерня – відбулись презентація документу Стратегії та підбиття підсумку перебігу партисипативного процесу підготовки стратегії, представлення результатів громадських консультацій, врахування зауважень з консультації, модифікація моделі впровадження, моніторингу і відповідальності за реалізацію стратегії в громаді, окреслення компетенції окремих груп, які братимуть участь в її наступних актуалізаціях.

Громадські консультації мали широкомасштабний характер. Документ був доступний на веб-сайті громади, в приміщенні закладів освіти, культури, бібліотек, клубів, старостатах, в адміністрації громади, щоб жителі мали легкий та прямий доступ до документу. Відбулись також консультативні

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

зустрічі з мешканцями громади в населених пунктах: Піщанка (04.07.2019 та 09.08.2019), Орлівщина (05.07.2019, 08.08.2019 та 13.08.2019), Меліоративне (08.07.2019, 09.08.2019 та 14.08.2019), Знаменівка, Новотроїцьке та Підпільне (11.07.2019 та 12.08.2019), Новоселівка, Соколове та Ягідне (12.07.2019). Консультації також проводились за допомогою інтернет-анкетування (гугл-форми), де мешканцям пропонувалось обрати найважливіші проекти стратегії та надати пропозиції власних проектів. Результати консультацій були передані колективу з розробки Стратегії, який впровадив їх у остаточний варіант документу, що також було результатом п'ятої стратегічної зустрічі.

Стратегія сталого розвитку Піщанської об'єднаної громади була підготовлена в співробітництві з мешканцями згідно партисипативної моделі як декларація майбутнього стану громади, до якого прямуватимуть як її мешканці, так і місцеві органи влади, впродовж найближчих 8 років. Це перший документ такого значення в нашій громаді, який піднімає питання розвитку громади у вимірі стратегічних напрямків розвитку. Це означає для нас сценарій "майбутнього", досягти якого намагаємось в рамках запланованих дій, в підсумку яких відбудеться трансформація поточної ситуації.

Важливим елементом при створенні Стратегії сталого розвитку Піщанської об'єднаної громади була попередня стратегія, часовий горизонт виконання якої добігає кінця, а визначені в ній завдання в переважній більшості виконані владою громади.

Стратегія визначає стратегічні та операційні цілі, яких можливо досягти, і які будуть досягнуті за рахунок старанно підібраних та можливих для реалізації завдань і дій. Стратегія розвитку громади була створена з використанням методики партисипативної моделі зі значною участю влади громади, спільноти громади і усіх, хто мав ідеї і був готовий працювати над Стратегією. У роботі над нею брали участь:

1. Лисичкін Дмитро, с.Піщанка, сільський голова, Піщанська сільська рада,
2. Мазниця Микола, с.Піщанка, перший заступник голови, Піщанська сільська рада,
3. Спічак Олександр, с.Піщанка, спеціаліст 1 категорії, Піщанська сільська рада,
4. Дмитрушенко Олександра, с.Орлівщина, спеціаліст 1 категорії, відділ освіти молоді та спорту, Піщанська сільська рада, секретар голови молодіжної ради,
5. Алієва Емілія, с.Орлівщина, директор Будинку культури,
6. Андрієнко Олександр, с.Орлівщина, директор курорту «Орлівщина»,
7. Бабаєв Віктор, с.Знаменівка, старостинський округ,
8. Бездітний Віталій, с.Піщанка, приватний підприємець,
9. Березка Любов, с.Піщанка, депутат Піщанської сільської ради,
10. Біляков Володимир, с.Новоселівка, підприємець, кооператив Колос Єдності,
11. Біріло Інна, с. Піщанка, хімік КП Волоканал,
12. Богачова Любов, смт.Меліоративне, спеціаліст 1 категорії, Піщанська сільська рада,
13. Болденко Тетяна, с.Новоселівка, спеціаліст 1 категорії, Піщанська сільська рада,
14. Борова Світлана, с.Піщанка, вихователь,
15. Гайворонська Наталія, с.Орлівщина, педагог-організатор,
16. Гаценко Віктор, с.Орлівщина, в.о.старости, Піщанська сільська рада,
17. Гетманчук Марина, с.Піщанка, спеціаліст 1 категорії, Піщанська сільська рада,
18. Грапенко Ірина, с. Піщанка, начальник відділу освіти, Піщанська сільська рада,
19. Гречко Олег, м.Новомосковськ, заступник сільського голови, Піщанська сільська рада,
20. Гуртовий Ігор, с.Орлівщина, депутат Піщанської сільської ради,



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

21. Демченко Алла, с.Знаменівка, головний спеціаліст з організаційної роботи,
22. Деревчук Валентина, с.Орлівщина, керуючий справами, Піщанська сільська рада,
23. Дуб Зоя, с.Піщанка, методист, Піщанська сільська рада,
24. Дяченко Ірина, с.Орлівщина, спеціаліст 1 категорії, Піщанська сільська рада,
25. Єфімова Вікторія, с.Піщанка, спеціаліст, Піщанська сільська рада,
26. Задерака Олександр, с.Піщанка, депутат Піщанської сільської ради,
27. Зига Наталія, с.Ягідне, депутат Піщанської сільської ради,
28. Ільчук Олексій, с.Знаменівка, спеціаліст, Піщанська сільська рада,
29. Кадевич Юлія, с. Піщанка,
30. Клименко Альона, с.Знаменівка, спеціаліст, Піщанська сільська рада,
31. Курилко Людмила, с.Піщанка, працівник будинку культури,
32. Лінчик Тетяна, с.Піщанка, методист, Піщанська сільська рада,
33. Мішкаревич Еліна, с.Піщанка, спеціаліст 1 категорії, Піщанська сільська рада,
34. Мовчан Наталія, с.Піщанка, психолог,
35. Назаренко Марія, с.Орлівщина, головний спеціаліст, Піщанська сільська рада,
36. Нарозникова Марина, с.Новотроїцьке, депутат Піщанської сільської ради,
37. Нетеса Альна, с.Орлівщина, директор дитсадка,
38. Носенко Артем, м.Новомосковськ, Піщанська сільська рада,
39. Олійник Андрій, Межиріцька ОТГ, СОК Колос,
40. Півнюк Олександр, с.Знаменівка, депутат Піщанської сільської ради,
41. Пошукай Тетяна, с.Орлівщина, заступник директора ЗОШ,
42. Прокопенко Аліна, с.Знаменівка, землевпорядник, Піщанська сільська рада,
43. Пронько Аліна, смт.Меліоративне, спеціаліст 1 категорії, Піщанська сільська рада,
44. Резніченко Євген, с.Орлівщина, начальник відділу, Піщанська сільська рада,
45. Різниченко Анатоніна, с.Орлівщина, бібліотекар,
46. Сівков Анатолій, с.Орлівщина, начальник відділу, Піщанська сільська рада,
47. Устименко Олександр, смт.Меліоративне, головний спеціаліст, Піщанська сільська рада,
48. Фоменко Тетяна, с.Піщанка, секретар ради, Піщанська сільська рада,
49. Чуднівєць Оксана, смт. Меліоративне, Піщанська сільська рада,
50. Шелегова Наталія, с.Піщанка, начальник відділу, Піщанська сільська рада,
51. Щербина Олександр, с.Орлівщина, СОК Колос.

Стратегія сталого розвитку Піщанської ОТГ – це випрацьований за партисипативною методикою консенсус різних груп мешканців громади щодо напрямків, в яких ми прагнемо розвиватись, та негативних явищ, що спостерігаються в нашій громаді, яким ми маємо протидіяти.

Наша стратегія полягає в забезпеченні рівних можливостей у всіх аспектах функціонування громади незалежно від раси, кольору, релігії, статі, національності, походження, громадянства, віку, сімейного стану, наявності інвалідності, стану здоров'я, сексуальної орієнтації чи будь-якої іншої ознаки, захищеної законом.

Повага до людей та навколишнього середовища є основою заходів, запропонованих до реалізації, а соціальна інтеграція ОТГ входить у нашу місію, цінності та етичні принципи. Наші прагнення ми формулюємо у баченні майбутнього нашої громади, випрацьованого спільно з мешканцями. Досягти його нам допоможуть системні дії та досягнення цілей, які ми визначили як стратегічні:



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Стратегічна ціль 1. Сталий економічний розвиток і зростання зайнятості

Стратегічна ціль 2. Посилення соціального капіталу мешканців і громадянського суспільства, які зміцнюють територіальну єдність

Стратегічна ціль 3. Підвищення рівня якості комунальних послуг на основі розвиненої технічної інфраструктури для потреб мешканців, економіки і туристів

Стратегічна ціль 4. Використання природного потенціалу для підвищення туристичної і рекреаційної привабливості громади

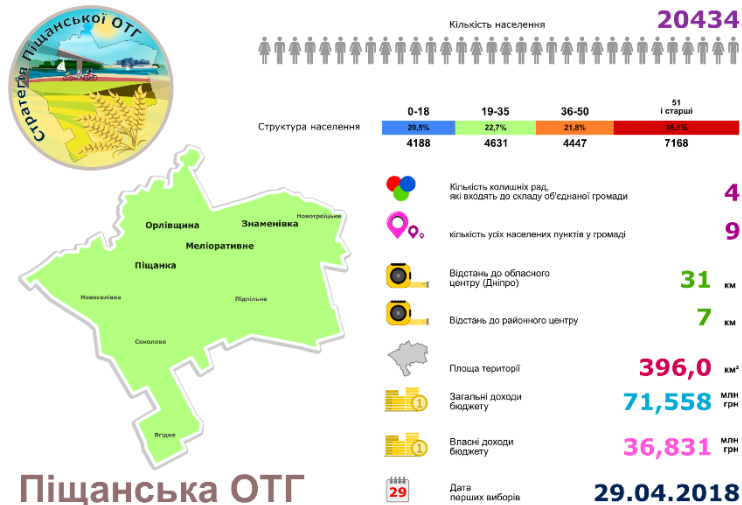
У практичній реалізації наших стратегічних цілей ми будемо прагнути до збільшення представництва жінок у діяльності громади, досягнення вікової різноманітності серед бенефіціарів стратегії, повагу прав меншин та полегшення доступу до суспільного життя для людей з інвалідністю, виключених осіб та осіб, які перебувають під ризиком виключення.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2. АНАЛІЗ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ – НАЙВАЖЛИВІШІ ВИСНОВКИ

Піщанська ОТГ – це сільська громада, розташована у південно-східній частині Новомосковського району Дніпропетровської області. Громада лежить на зручному перетині головних транспортних шляхів, які з'єднують Дніпропетровську, Харківську, Запорізьку і Херсонську області яке уиворюють дороги Знам'янка – Луганськ – до кордону з Росією та Харків – Сімферополь – Алушта – Ялта до Чорного моря.

Адміністративно-територіальний центр громади – село Піщанське, яке лежить на лівому березі річки Самара. Громада розташована на відстані 480 км від Києва, 170 км від Полтави, 30 км на північний схід від обласного центру міста Дніпро, 47 км від Павлограда, 11 км від Новомосковська та 7 км у південно-східному напрямку від залізничної станції Орлівщина. Через село пробігає автомобільна дорога Знам'янка – Луганськ – Ізварино. Піщанська ОТГ займає площу 398 км², на якій проживає 20 434 особи (станом на 01.01.2018).



Піщанська ОТГ була створена 16 лютого 2018 р. шляхом об'єднання Піщанської, Орлівщинської, Меліоративненської і Знаменівської громад. Громада складається з 9 населених пунктів у трьох старостинських округах. До складу Піщанської ОТГ входять села Піщанка, Новоселівка, Соколове, Ягідне, Орлівщина, Знаменівка, Новотроїцьке, Підпільне. Детальні характеристики населених пунктів, які входять до об'єднаної громади, наведені у наступній таблиці:

Таблиця 1. Населені пункти у Піщанській ОТГ

№	Назва населеного пункту	Відстань до центру ОТГ (кілометри доріг)	Кількість населення, чол.
1.	Адміністративний центр ОТГ – село Піщанка		4 228
2.	с. Новоселівка	6,88 км	968
3.	с. Соколове	14,07 км	394
4.	с. Ягідне	22,56 км	312
5.	с. Орлівщина	6,72 км	4 730
6.	с. Знаменівка	14,62 км	4 410
7.	с. Новотроїцьке	22,67 км	617
8.	с. Підпільне	13,06 км	256
9.	с.мт. Меліоративне	8,34 км	4 519
	Разом:		20 434

Джерело: дані громади

Центр громади – село Піщанка розташоване на лівому березі річки Самара в гирлі річок Піщанка і Підпільна. Громада має гарне транспортне сполучення з навколишніми населеними пунктами, зокрема з великим агломераціями Новомосковська і Дніпра. Через периферійність населених пунктів Ягідне і Підпільне транспортного сполучення з ними не забезпечено.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Сприятливі кліматичні умови дозволяють вести інтенсивне сільське господарство, сприяють вирощуванню зернових культур і отриманню високоякісного продовольчого зерна. Громада багата на запаси якісної мінеральної води поблизу озера Солоний Лиман (с. Новотроїцьке). Через це Піщанська ОТГ є здравницею для всієї Дніпропетровської області. А села Орлівщина і Новотроїцьке отримали статус курортних зон. У громаді ведеться дуже різноманітна економічна діяльність, така як сільськогосподарські підприємства, фермерські господарства, промислові підприємства, торговельні комплекси, автозаправні станції, аптечні кіоски, ветеринарні клініки, санаторії, бази відпочинку (функціонує близько 170 об'єктів господарювання).

Рисунок 1. Карта ОТГ

Джерело: atu.minregion.gov.ua

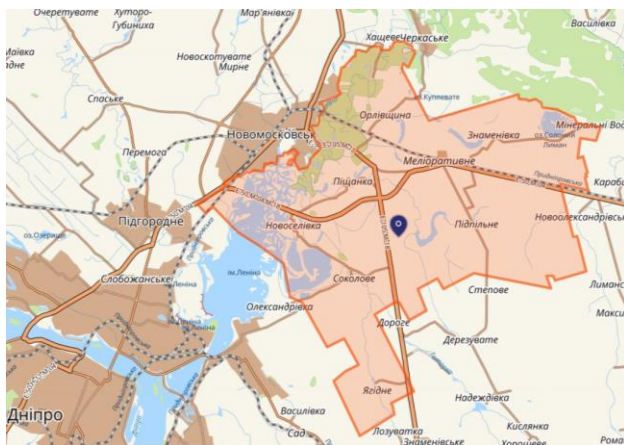
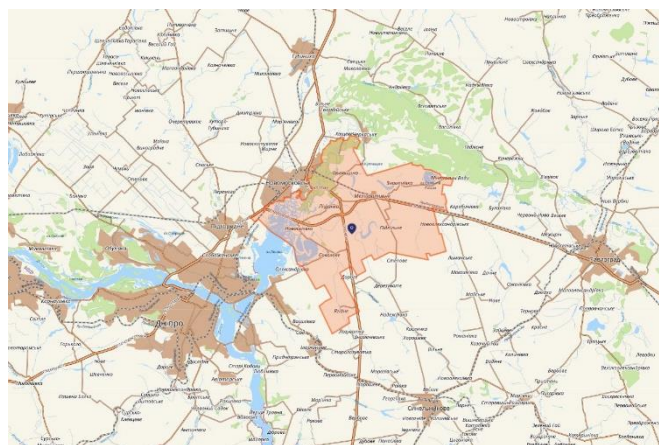


Рисунок 2. Карта ОТГ у регіональному масштабі

Джерело: atu.minregion.gov.ua



У громаді проживає понад 21 000 мешканців. Населення громади різноманітне. Мешканці Орлівщини традиційно пов'язані з туристичною діяльністю. Мешканці Меліоративного – це наймолодше і найбільш освічене населення в масштабах ОТГ, яке пов'язане з промисловістю. Широкий спектр економічної діяльності створили мешканці Знаменівки. Піщанка створює можливості для мешканців у галузі адміністрації, послуг, культури.

Таблиця 2. Структура населення

ЗАГАЛОМ у всій ОТГ			Адміністративний центр ОТГ	
Населення	1	Разом	20 434 осіб	4 228 осіб
	2	Чоловіки	9 604	1987
	3	Жінки	10 830	2240
Віковий розподіл	4	0 – 18	4188	861
	5	19 – 35	4631	953
	6	35 – 50	4447	916
	7	51 і старші	7168	1498
Економічні фактори	8	Рівень міграції (%)	1,43%	-
	9	Рівень бідності (%)	4,77%	-
	10	Кількість безробітних	245	50
	11	Співвідношення працюючих і безробітних	8884 / 808	-
Вразливі групи	12	Внутрішньо переміщені особи/Біженці	299	48



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		Люди з інвалідністю	1122	231
		Пенсіонери	5314	1237
		Ветерани (в тому числі АТО)	24	8
		Українці	17972	3700
Етнічні групи в ОТГ	13	Інші (просимо підкреслити)	Росіяни – 1999 Білоруси – 122 Вірмени – 61 Роми – 45	Росіяни – 412 Білоруси – 25 Вірмени – 13 Роми – 18

Джерело: дані громади

Економічна ситуація громади.

Піщанська ОТГ – це сільськогосподарська громада. Місцева економіка в основному ґрунтується на сільськогосподарському виробництві, сільськогосподарській переробній галузі та туризмі з потужним потенціалом розвитку. Перевагою є економічна диверсифікація громади. В ОТГ розташовані туристичні центри і бази (близько 170 суб'єктів), санаторії, великі сільськогосподарські підприємства галузі рослинництва і тваринництва, рибне господарство. Різноманітне промислове виробництво, функціонують суб'єкти таких галузей як: текстильні фабрики, паперова фабрика, завод пластикових труб, завод з виробництвом пива. Настільки розвинута місцева економіка є наслідком зручного розташування і близькості великих центрів, таких як Дніпро і Новомосковськ.

Економіка Піщанської ОТГ базується на великих і середніх підприємствах (ПрАТ "Новомосковський завод мінеральних вод", ТОВ НВП "Укртрубоізол", ТОВ "Новомосковська трикотажна фабрика", ТОВ "Антрацит", ТОВ "Інбел", ТОВ "Віста", ТОВ "Дак-Енергетика", ТОВ "СД Енергопласт"). Вони представляють різноманітні промислові галузі, завдяки чому місцева економіка диверсифікована і через це пропонує різноманітні робочі місця. Особливою рисою і впізнаваністю громади виступають домінуючі за кількістю туристично-відпочинкові об'єкти і санаторії. Громада є туристично-відпочинковим місцем для цілої області, і зокрема для агломерацій Дніпра, Новомосковська. Унікальність природних умов, у тому числі ресурси мінеральних вод, використовуються санаторіями для лікування хвороб травлення і скелетно-м'язової системи.

Площа сільськогосподарських угідь у громаді складає 21,7 тис. га. Основні напрямки розвитку сільського господарства – це рослинне виробництво, таке як виробництво зерна та овочів. Розвивається також тваринництво – розведення свиней і свійських птахів.

Сприятливі кліматичні умови дозволяють вести інтенсивне сільське господарство, сприяють вирощуванню зернових культур і отриманню високоякісного продовольчого зерна. Громада багата на запаси якісної мінеральної води поблизу озера Солоний Лиман (с. Новотроїцьке). Через це Піщанська ОТГ є здравницею для всієї Дніпропетровської області. А села Орлівщина і Новотроїцьке отримали статус курортних зон. У громаді ведеться дуже різноманітна економічна діяльність, така як сільськогосподарські підприємства, фермерські господарства, промислові підприємства, торговельні комплекси, автозаправні станції, аптечні кіоски, ветеринарні клініки, санаторії, бази відпочинку (функціонує близько 170 об'єктів господарювання). Важлива їхня різноманітність, яка віддзеркалює диверсифікацію місцевої економіки.

Стан навколишнього середовища, екологія

Лісові ресурси (унікальні соснові ліси), водні ресурси – найважливіший екологічний потенціал для Піщанської ОТГ.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Важливим елементом потенціалу громади виступає її домінуючий туристичний профіль, який базується на природних ресурсах, таких як ландшафтний заказник, привабливі мальовничі водотоки і водойми, серед яких – озеро Знаменівка, або ж у Новотроїанську озеро Солоний Лиман – унікальне солоне озеро з лікувальними болотами, які використовуються для лікування захворювань хребта у місцевому санаторії. Це одна з трьох водойм у світі з таким унікальним складом води. Крім цього на території громади є бювети мінеральних вод з різноманітним складом, які використовуються в бальнеолікуванні.

Фактори, які визначають якість життя в громаді.

Аналіз факторів, які визначають якість життя, стосувався значних аспектів функціонування ОТГ і допоміг глибше зрозуміти її проблеми. Особливо важливим аспектом усупільнення робочих процесів було обговорення можливих напрямків розвитку громади. Під час проведення майстерень визначено ключові фактори, які впливають на якість життя, і які наведені в таблиці нижче:

Таблиця 3. Фактори якості життя

	Позитивні фактори	Негативні фактори
Інфраструктура і просторове планування	Транспортне сполучення з великими промисловими центрами Дніпро і Новомосковськ Будинок школи в Піщанці	Відсутність планів просторового розвитку територій – існує потреба їх оновлення Відсутність інвестиційної пропозиції, незважаючи на наявність землі, призначеної на інвестиції Відсутність інфраструктури водопостачання та водовідведення в деяких населених пунктах громади Нерозвинена і в поганому технічному стані мережа дорожньої інфраструктури всередині громади Слабо розвинена пропозиція громадського транспорту всередині громади Стан інфраструктури служби охорони здоров'я
Економіка	Близькість до великих ринків збуту – Дніпро і Новомосковськ Диверсифікація місцевої економіки Бази відпочинку і санаторії Дорога державного значення	Обмежені можливості підтримки соціально-економічного розвитку адміністрацією громади Немає інвестиційної пропозиції громади Недостатня кількість людей працездатного віку
Навколишнє середовище і туризм	Наявність привабливих водойм та водотоків на території громади (Знаменівка – озеро) Наявність місць з привабливим ландшафтом Свердловини мінеральних вод Унікальність природних явищ – Солоне озеро (Новотроїцьке, Солоний Лиман)	Низька екологічна свідомість мешканців і підприємців Забруднення Самари хімічним заводом Відсутність ефективної системи управління збором і вивозом відходів, населені пункти без вивозу



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Суспільство, людський капітал	Добре розвинена спортивна сфера Діяльність Молодіжної ради Лідери активісти (спорт, культура, охорона здоров'я, освіта) Акцент на навчання іноземних мов у школах	Значна частка у віковій структурі осіб пенсійного віку Низький рівень народжуваності Низька середня тривалість життя Соціальні патології Високий рівень захворюваності на онкологічні захворювання
Органи місцевого самоврядування	Нова адміністративна команда громади Доходи з туризму в структурі власних доходів	Відсутність ЦНАП-у Відсутність досвіду співпраці з міжнародними партнерами Послуги ЦНАП-у в районі Комунікація мешканців з НДО Відсутність інтегрованої комп'ютерної системи Відсутність стратегії розвитку

Джерело: власні напрацювання

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3. РЕЗУЛЬТАТИ СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ

Соціологічне дослідження якості життя мешканців

Елементом проведеної діагностики, який був ключовим для подальшої роботи над стратегією громади, було проведення соціологічного дослідження якості життя мешканців Піщанської ОТГ, з якого випливають такі висновки:

- 59,1% мешканців оцінюють свою матеріальну ситуацію як середню і хорошу, 31,1% оцінюють як погану і дуже погану, 9,8% – важко дати відповідь.
- Головним джерелом доходів 28,7% мешканців виступають пенсійні виплати і виплати для осіб з інвалідністю.
- Оцінка об'єднаної громади як місця для проживання: добре – 32,3%, посередньо – 56,9%, погано – 10,8%.
- Як для громади, яка щойно об'єдналася – хороша оцінка факту створення об'єднаної громади – 36,1%, погана – 12,6%.
- Відсоток домогосподарств, в яких цікавляться тим, що відбувається на території громади, сягає 50,7%; 18,8% мешканців не цікавляться.
- Лише 21,2% мешканців стверджують, що влада добре інформує про свою діяльність, в той же час аж 45,9% зазначають протилежне.

35. Просимо відповісти, як Ви загалом оцінюєте нашу об'єднану громаду ЯК МІСЦЕ ДЛЯ ПРОЖИВАННЯ?

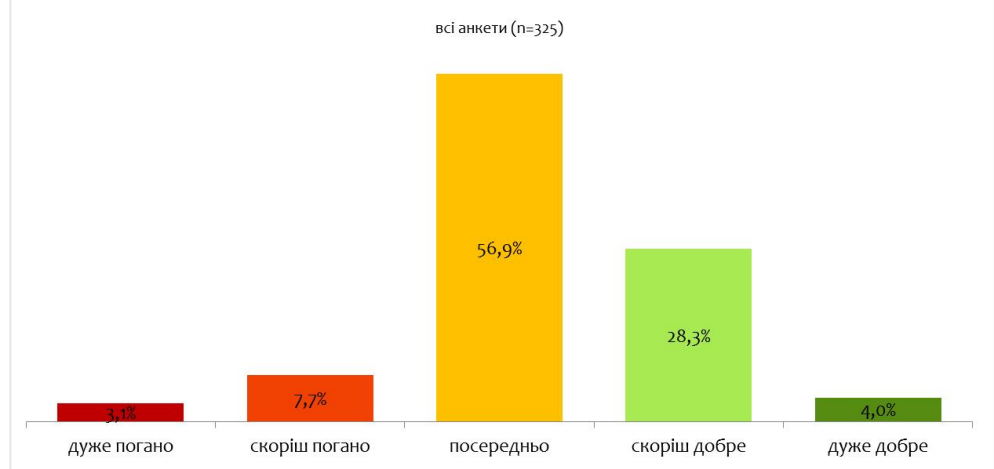


Рисунок 3. Оцінка мешканцями Піщанської ОТГ як місця для проживання.

Джерело: Дослідження якості життя.

Дослідження дозволило визначити фактори, які позитивно і негативно впливають на якість життя в громаді.

До **позитивних факторів** належать:

- Високий відсоток мешканців, задоволених фактом проживання в об'єднаній громаді, та позитивна оцінка громади, як місця для проживання
- Високий відсоток мешканців, які вирішили залишитися в громаді та не бажають десь переїжджати
- Позитивна оцінка факту створення об'єднаної громади
- Позитивна оцінка мешканцями послуг, які надаються адміністрацією, а також ставлення



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

службовців об'єднаної громади до мешканців, які вирішують питання у раді

- Позитивна оцінка мешканцями рівня безпеки у місцях загального користування у об'єднаній громаді
- Наявність природи в оточенні людини (парки, зелені зони) та утримання кладовищ
- Можливість скористатися послугами громадського транспорту на території громади та наявність транспортного сполучення між населеними пунктами об'єднаної громади
- Позитивна оцінка доступності і якості навчання у школах і дитячих садочках на території громади
- Якість і доступність позаурочних занять у школах та доступність дитячих майданчиків
- Позитивна оцінка діяльності аптек(и)
- Доступність інтернету та можливість активної участі в громадській діяльності
- Сфера культури та можливість брати участь як глядач/слухач у культурному житті у культурно-мистецькій діяльності, діяльність будинків культури та бібліотек була позитивно оцінена мешканцями
- Позитивна оцінка мешканцями можливості участі у спортивних заходах як глядач

До **факторів, які негативно** впливають на якість життя в громаді, належать:

- Високий відсоток мешканців, які не визначились у своєму ставленні до факту створення об'єднаної громади
- Середня оцінка мешканцями діяльності голови громади, ради громади і старост під час даного терміну повноважень
- Влада об'єднаної громади недостатньо інформує мешканців про свою діяльність
- Незадовільна можливість сортування сміття
- Незадовільна якість питної води чистота річок, озер, водойм, стан (робота) каналізаційних мереж та догляд з боку державних установ за станом навколишнього середовища
- Недостатня доступність велосипедних маршрутів та незадовільна якість / стан дорожнього покриття
- Недостатня доступність різноманітних форм цікавого дозвілля для дітей та молоді
- Відсутність достатньої кількості робочих місць на території громади
- Надзвичайно слабка підтримка започаткування власного бізнесу з боку громади та діяльність організацій підтримки бізнесу
- Матеріальні проблеми, які стосуються 31,1% домашніх господарств, призводять до соціального виключення, зумовлюють низьку якість життя
- У 28,7% домогосподарств головним джерелом доходів того члена сім'ї, який заробляє найбільше, є пенсія чи допомога з інвалідності
- Мешканці незадоволені низькою пристосованістю громадських будівель до потреб осіб з інвалідністю
- Низька зацікавленість установ громади проблемами осіб похилого віку
- Відсутність місць, в яких дорослі можуть проводити свій вільний час поза домом

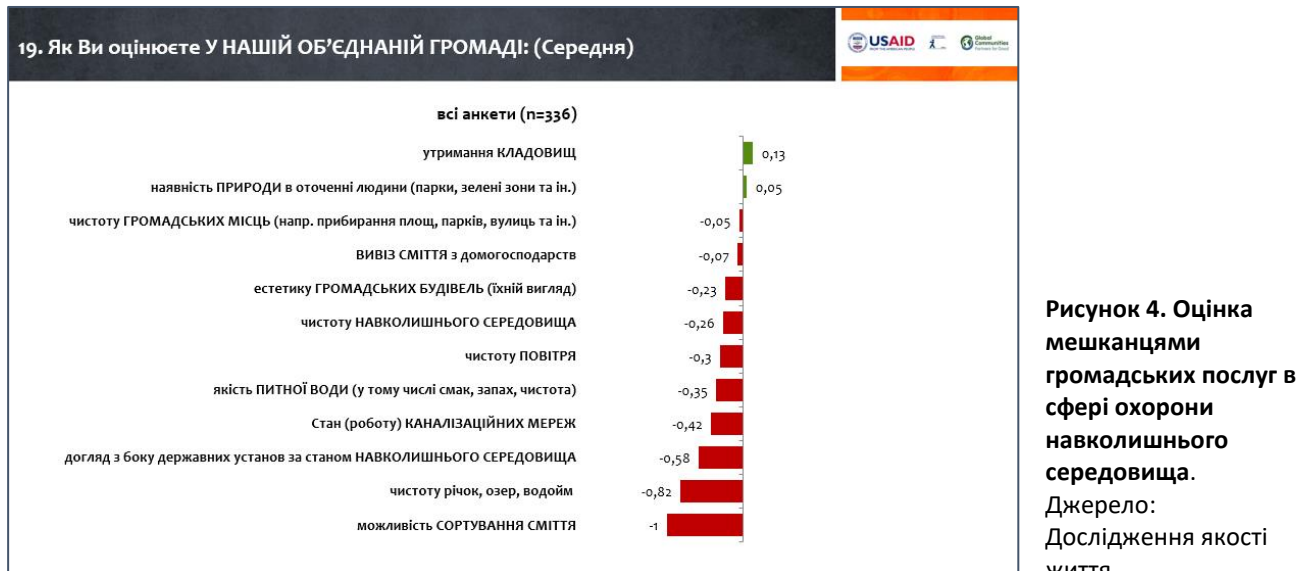
Оцінка якості громадських послуг, які надаються інституціями місцевого самоврядування

Окрім визначення чинників, які впливають на збалансований місцевий розвиток, результати проведеного дослідження дають інформацію про оцінку мешканцями громадських послуг, які надаються інституціями місцевого самоврядування в розрізі окремих сфер життєдіяльності громади –

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

охорони навколишнього середовища, функціонування громадського транспорту та дорожньої інфраструктури, шкільної й позашкільної освіти і дозвілля, соціальної сфери, підтримки підприємницької діяльності і сфери зайнятості, сфери культури і спорту.

У сфері охорони навколишнього середовища, як видно на рисунку 4, мешканці Піщанської ОТГ позитивно оцінюють наявності природи в оточенні людини (парки, зелені зони та ін.) та упорядкування і озеленення - утримання кладовищ. В той же час мешканці негативно оцінили догляд з боку державних установ за станом навколишнього середовища, стан (роботу) каналізаційних мереж, якість питної води, чистоту навколишнього середовища, чистоту повітря, чистоту громадських місць (прибирання площ, парків, вулиць та ін.), естетику громадських будівель (їхній вигляд). Однак найбільш негативні оцінки пов'язані з можливістю сортування та вивезення сміття з домогосподарств, а також з недостатньою чистотою річок, озер, водойм. Такі оцінки громадських послуг обумовлюють необхідність для адміністрації ОТГ коригувати свою діяльність в сфері охорони навколишнього середовища відповідно до потреб та очікувань мешканців.



Оцінка мешканцями функціонування громадського транспорту і дорожньої інфраструктури, представлена на рисунку 5, переважно негативна. В той же час, мешканці Піщанської ОТГ позитивно оцінили можливість скористатися послугами громадського транспорту на території громади та наявність транспортного сполучення між населеними пунктами об'єднаної громади, хоча остання отримала дуже низьку позитивну оцінку.

Найбільш негативно мешканці оцінили доступність велосипедних маршрутів, якість і стан дорожнього покриття, придатність доріг для пішоходів (наприклад, наявність тротуарів, їх стан, нічне освітлення), утримання доріг у зимовий період та питання безпеки на дорогах.

Значної уваги з боку влади громади вимагає якість громадського транспорту на території громади. Низькі оцінки зазначених питань зобов'язують адміністрацію громади вдосконалювати свою активність в цій сфері відповідно до потреб та очікувань мешканців.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Рисунок 5. Оцінка мешканцями громадських послуг в сфері транспорту та дорожньої інфраструктури.

Джерело:
Дослідження якості життя.



Мешканці Піщанської ОТГ позитивно оцінюють якість послуг які надаються інституціями місцевого самоврядування у сфері освіти (рисунок 6).

Мешканці найбільш позитивно оцінили доступність шкіл, якість навчання у школах, якість навчання у дитячих садочках, доступність дитячих садочків, якість позаурочних занять у школах, доступність дитячих майданчиків, доступність позаурочних занять у школах. Уваги з боку влади громади вимагає доступність різноманітних форм цікавого дозвілля для дітей та молоді, яка отримала від мешканців найнижчу позитивну оцінку, та доступність і якість послуг закладів позашкільної освіти. Проте такі оцінки свідчать як про підтримку даної сфери з боку адміністрації ОТГ, так і про наявність кадрового потенціалу та потенціалу розвитку.

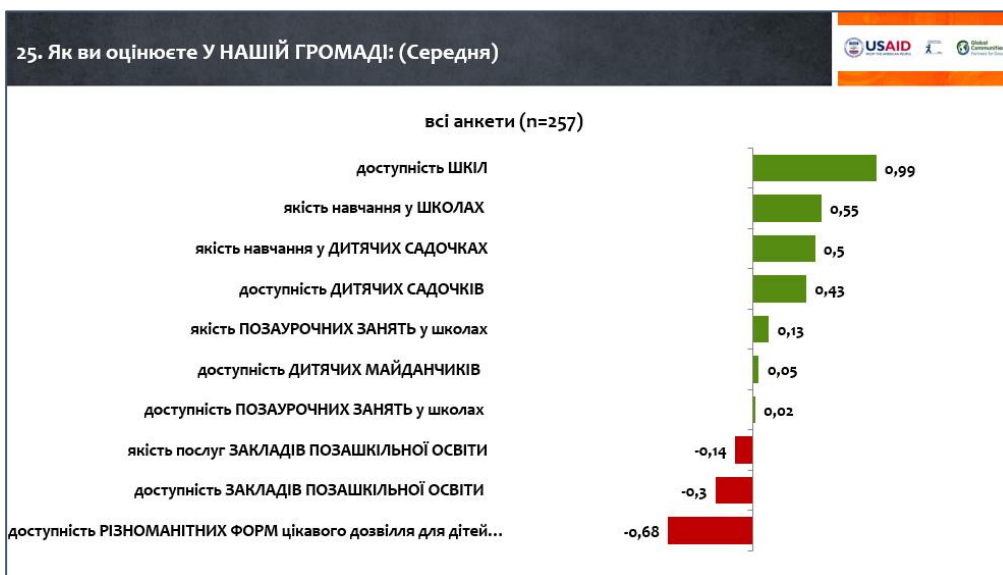


Рисунок 6. Оцінка мешканцями громадських послуг в сфері освіти.

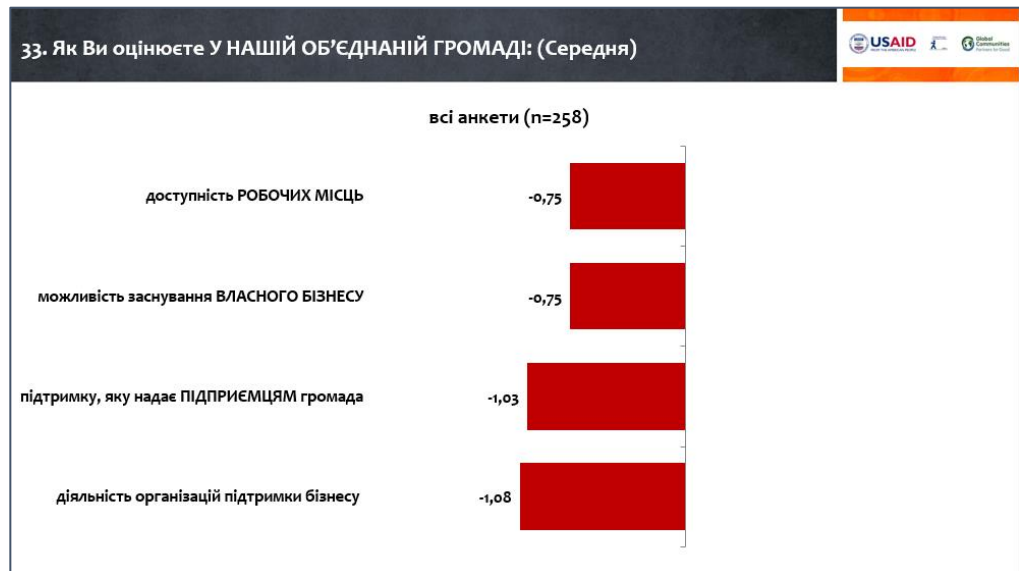
Джерело:
Дослідження якості життя.

Вкрай негативна оцінка мешканцями ситуації у сфері зайнятості та підприємництва вказує на

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

необхідність активних дій адміністрації ОТГ щодо надання підтримки з боку громади та створення можливостей для заснування власного бізнесу, надання підтримки підприємцям, започаткування діяльності організацій підтримки бізнесу, створення робочих місць (рисунк 7).

Рисунок 7. Оцінка мешканцями громадських послуг в сфері зайнятості та підприємництва.
Джерело:
Дослідження якості життя.



Низькі оцінки в даній сфері обумовлені, перш за все, низьким рівнем доходів мешканців, великою часткою осіб пенсійного віку в загальній чисельності населення ОТГ та низькою доступністю робочих місць. Результати дослідження показали (рисунк 8), що у 28,7% домогосподарств основним джерелом доходів сім'ї виступає дохід пенсіонера або інваліда та лише у 40,7% це дохід члена сім'ї, який працює на ставці (повній чи частковій).

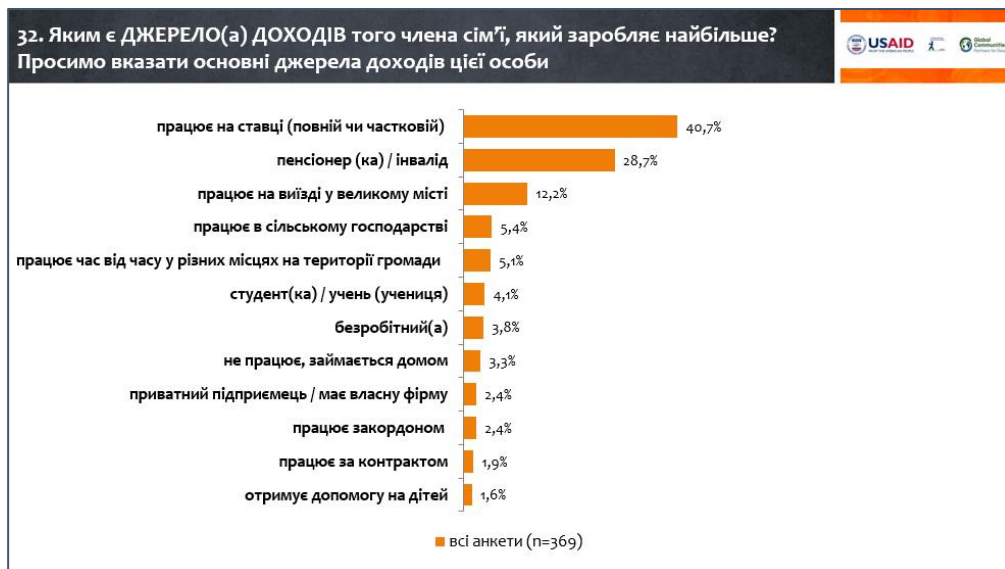


Рисунок 8. Оцінка мешканцями джерел доходів члена сім'ї, який заробляє найбільше.
Джерело:
Дослідження якості життя.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

У соціальній сфері мешканці позитивно оцінюють лише діяльність аптек (рисунк 9).

Рисунок 9. Оцінка мешканцями громадських послуг у соціальній сфері.
Джерело:
Дослідження якості життя.



Найбільш негативно мешканці оцінюють пристосованість громадських будівель до потреб осіб з інвалідністю та зацікавленість установ громади проблемами осіб похилого віку. Негативно оцінки також отримали допомога, що надається громадськими організаціями особам, які перебувають у важких матеріальних умовах, можливість користуватися послугами по догляді, фінансованими громадою, допомога, що надається установами громади особам, які перебувають у важких матеріальних умовах. Покращення потребує діяльність установ соціального захисту та доступність послуг фахових лікарів.

У сфері культури і спорту мешканці Піщанської ОТГ оцінюють позитивно якість послуг які надаються інституціями місцевого самоврядування (рисунк 10).

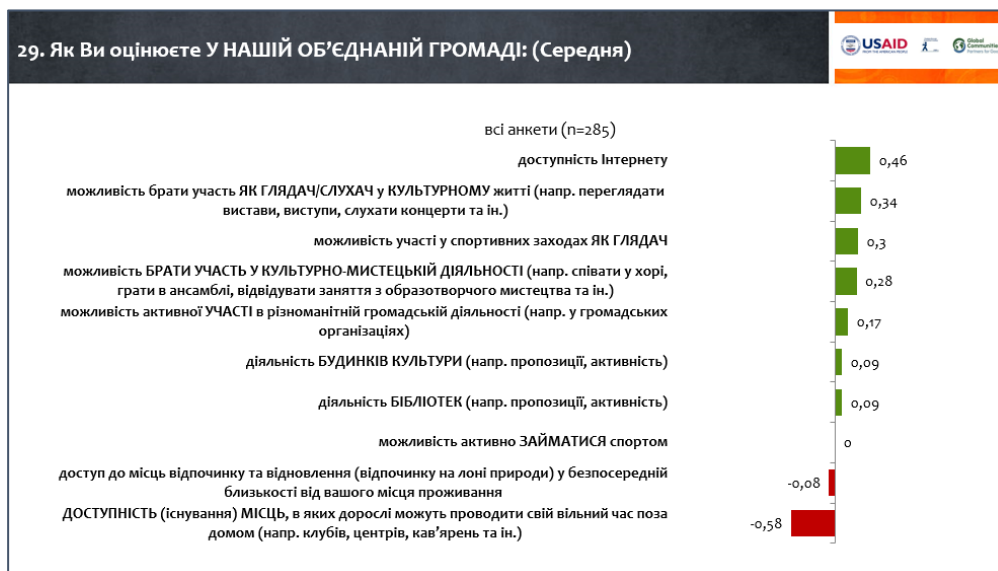


Рисунок 10. Оцінка мешканцями громадських послуг в сфері культури і спорту.
Джерело:
Дослідження якості життя.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Мешканці позитивно і високо оцінили доступність інтернету, можливість брати участь як глядач/слухач у культурному житті, можливість участі у спортивних заходах, можливість брати участь у культурно-мистецькій діяльності, діяльність будинків культури, діяльність бібліотек, можливість активної участі в різноманітній громадській діяльності. Можливість активно займатися спортом отримала нейтральну оцінку.

Негативні оцінки отримали доступність (існування) місць, в яких дорослі можуть проводити свій вільний час поза домом (наприклад, клубів, центрів, кав'ярень та ін.), а також доступ до місць відпочинку та відновлення у безпосередній близькості від місця проживання, що вимагає додаткової уваги з боку влади громади для покращення ситуації.

Рисунок 11 відображає підсумки дослідження якості життя та якості громадських послуг, які надаються інституціями місцевого самоврядування в ОТГ. Дослідження дозволило визначити фактори, які мають найбільший вплив на якість життя і громадських послуг, і **сфери, які повинні мати особливу підтримку** для досягнення збалансованого місцевого розвитку.

Рисунок 11. Оцінка важливості факторів, які мають найбільший вплив на якість життя і публічні послуги, і які повинні мати особливу підтримку для досягнення збалансованого місцевого розвитку.
Джерело:
Дослідження якості життя (n=369 домашніх господарств)



Найбільшій підтримки, за оцінками мешканців, потребує дорожня інфраструктура.

Другий щабель за важливістю займають вуличне освітлення, охорона та профілактика здоров'я, освіта і дошкільне виховання, а також поведження з побутовими відходами (сміттєзвалища).

На третьому щаблі уваги і дій з боку влади потребують водопостачання, чистота вулиць та громадських місць, громадська безпека та соціальна допомога.

Ця інформація надзвичайно важлива для влади об'єднаної громади, оскільки дозволяє визначити ключові потреби, які одночасно мають суттєвий вплив на відчуття комфорту і якість життя мешканців і є вказівником для активних дій.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

4. SWOT-АНАЛІЗ – ВИСНОВКИ

Підсумком стратегічного аналізу і соціологічного дослідження в процесі партисипативного стратегічного планування і роботи над стратегією Піщанської ОТГ було проведення SWOT-аналізу, який полягає у визначенні сильних (англ. Strengths) і слабких (Weaknesses) сторін громади (її позитивних і негативних рис, специфічних ресурсів, потенціалу або дефіцитів, які мають вплив на майбутній розвиток), а також можливостей (Opportunities) і загроз (Threats), (позитивних і негативних процесів чи явищ, які стосуються громади або стосуватимуться її у майбутньому і впливатимуть на її розвиток).

Процес приготування SWOT/TOWS-аналізу відбувався у декілька етапів, в яких брали участь представники призначеного стратегічного колективу, представники громадських організацій, комунальних установ і мешканці, які представляють різні соціальні групи (бізнесменів, фермерів, пенсіонерів).

Визначено чинники, які впливають на розвиток громади. Аналіз SWOT був проведений в чотирьох сферах:

- Сфері економіки - де визначено слабкості і потенціали місцевої економіки, шанси і бар'єри розвитку і їх визначники, можливості створення нових можливостей і ресурсів.
- Суспільній сфері - задоволення суспільних потреб, процеси і суспільні проблеми, публічна безпека, суспільні послуги (освіта, охорона здоров'я, культура), активність і інтеграція суспільства.
- Сфері комунальних послуг (цивілізаційній) - комунальні послуги, доступність і якість адміністративного обслуговування, житловий фонд, якість життя і доступність послуг.
- Зовнішніх відносин - співробітництво з інституційними партнерами (адміністраціями різних рівнів, іншими місцевими органами влади, громадськими організаціями, підприємствами) і мешканцями.

Ідентифіковано ключові проблеми, які будуть вирішуватися в довгостроковій перспективі, вони сформульовані наступним чином:

1. Відтік кваліфікованого персоналу з території громади
2. Слабо розвинений середній і малий бізнес
3. Відсутність ефективної системи управління збором і вивезенням відходів.
4. Низька екологічна свідомість мешканців і підприємців
5. Відсутність ЦНАПу
6. Недостатня кількість і якість надання адміністративних послуг;
7. Відсутність стратегії розвитку
8. Відсутність інвестиційної пропозиції незважаючи на наявність землі, призначеної для інвестицій
9. Низька активність молоді
10. Відсутність повернення здобувачів освіти до навчальних закладів громади
11. Наявність соціальних патологій

На підставі результатів у згаданих сферах ідентифіковано сильні і слабкі сторони громади, а також її шанси і загрози, представлені в таблиці 4.



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Таблиця 4. Результати SWOT-аналізу Піщанської ОТГ

Органи місцевого самоврядування

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Громада має статут 2. Нова адміністративна команда громади 3. Збільшення бюджету у якості об'єднаної громади 4. Доходи з туризму в структурі власних доходів	1. Відсутність ЦНАП-у 2. Відсутність фахового персоналу 3. Прийняття завдань від районної адміністрації 4. Відсутність планів просторового планування територій для всієї громади 5. Відсутність досвіду співпраці з міжнародними партнерами 6. Послуги ЦНАП-у в районі 7. Комунікація мешканців з НДО 8. Відсутність інтегрованої комп'ютерної системи 9. Відсутність стратегії розвитку
Шанси	Загрози
1. Можливості підвищення кваліфікації працівників 2. Можливості підвищення кваліфікації керівного персоналу – Академія Лідерства 3. Інтеграція системи управління громадою з системою стратегічного планування 4. Подальший процес децентралізації і консолідації громад 5. Приєднання до складу нинішньої ОТГ громади Черкаської сільської ради 6. Підвищення юридичних знань серед працівників	1. Вплив великих власників сільських господарств на адміністрацію району 2. Несподівані адміністративно-податкові зміни 3. Відтік співробітників на конкурентні робочі місця 4. Подальша недостатня державна допомога в сфері інфраструктурної підтримки адміністрації 5. Передача без фінансового забезпечення подальших завдань від районної адміністрації

Інфраструктура і просторове планування

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Можливість управління земельними ресурсами за межами населених пунктів 2. Доступність інвестиційних територій 3. Добре розвинена сфера комунальних послуг 4. Транспортне сполучення з великими промисловими центрами Дніпро і Новомосковськ 5. Будинок школи в Піщанці	1. Відсутність планів просторового розвитку територій – існує потреба їх оновлення 2. Відсутність земельних ресурсів для розвитку спортивної інфраструктури в Орлівщині 3. Відсутність інвестиційної пропозиції, незважаючи на наявність землі, призначеної на інвестиції 4. Відсутність інфраструктури водопостачання та водовідведення в деяких населених пунктах громади 5. Відсутність водопроводу в дитячому дошкільному закладі – Орлівщина 6. Поганий стан інфраструктури водопостачання та водовідведення 6. Поганий стан житлово-комунальної інфраструктури 7. Нерозвинена і в поганому технічному стані мережа дорожньої інфраструктури всередині громади 8. Слабо розвинена пропозиція громадського транспорту всередині громади



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	9. Недостатні комунальні ресурси для нових мешканців і землі для поселення 10. Стан інфраструктури служби охорони здоров'я (амбулаторії) 11. Периферійність Ягідного 12. Забезпечення доїзду дітей до шкіл 13. Недостатнє освітлення
Шанси	Загрози
1. Витрати держави на розвиток дорожньої інфраструктури 2. Отримання фінансування на розвиток інфраструктури з обласної адміністрації 3. Створення впізнаваного і привабливого місця зустрічей 4. Будівництво комунального житла, доступного для молодих мешканців 5. Розвиток власного комунального господарства	1. Зміни у фінансуванні інфраструктури на державному рівні 2. Часті зміни в законодавстві 3. Тендерні процедури – довгі і складні 4. Відсутність відповідної кваліфікації у місцевих субпідрядників

Економіка

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Переважно аграрно-промисловий і відпочинковий профіль (60 турбаз) 2. Близькість до великих ринків збуту – Дніпро і Новомосковськ 3. Дорога державного значення 4. Доступність до ринків вздовж траси Дніпро-Київ 5. Текстильна фабрика 6. Санаторії 7. Великі сільськогосподарські підприємства 8. Санаторій "Солоний лиман" 9. Паперова фабрика 10. Фабрика пластикових труб 11. Виробництво асфальту – Меліоративне 12. Промислова база – Меліоративне 13. GoodZone 14. Рибне господарство 15. Розведення свиней 16. Завод виробництва пива 17. Туристичні бази	1. Високий рівень безробіття і несприятлива для розвитку економіки демографічна структура 2. Важкі умови праці в текстильній промисловості 3. Відтік кваліфікованого персоналу з території громади 4. Обмежені можливості підтримки соціально-економічного розвитку адміністрацією громади 1. Інвестиційна пропозиція громади 2. Відсутність кооперативів 3. Низька активність мешканців 4. Відсутність переробної галузі 5. Відсутність промислових будинків для галузі тваринництва 6. Недостатня кількість людей з класичними професіями 7. Перевага земель степового типу 8. Слабо розвинений середній і малий бізнес 18. Недостатня кількість людей працездатного віку
Шанси	Загрози
1. Зростання попиту на продукти чистого сільськогосподарського виробництва 2. Вихід на ринки збуту ЄС 3. Розробка постійних механізмів співпраці	1. Використання штучних добрив у сільськогосподарському виробництві, які підвищують ефективність 2. Нестабільність курсу валют



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

місцевого бізнесу з мешканцями, адміністрацією та місцевими НДО	3. Підвищення податкових зборів для малих підприємців
4. Підтримка розвитку сільськогосподарської переробки	4. Нестабільність цін на енергоносії
5. Підтримка розвитку місцевих кластерів, які базуються на сільськогосподарському виробництві	5. Подальший відтік кваліфікованого персоналу з території громади
6. Легалізація робочих місць	6. Збройний конфлікт на сході країни
	7. Незрозумілий статус податку на нерухомість (фабрики за межами)
	8. Міграція молоді до Дніпра, Новомосковська, Росії, Прибалтики
	9. Низькі зарплати
	10. Відсутність ефективних інструментів стягнення податків на нерухомість від компаній
	11. Відсутність ефективних інструментів стягнення податків від компаній

Навколишнє середовище і туризм

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Наявність привабливих водойм та водотоків на території громади (Знаменівка – озеро) 2. Наявність пансіонатів і лікувальних санаторіїв 3. Наявність місць з привабливим ландшафтом 4. Сverdlovini мінеральних вод 5. Унікальність природних явищ – Солоне озеро (Новотроїцьке, солоний лиман) 6. Санаторій з лікувальними грязями 7. Ландшафтний заказник – захист птахів Новоселівка 8. Сосни 9. Притулок для тварин (коні) 10. GoodZone 11. 100 баз відпочинку	1. Низька екологічна свідомість мешканців і підприємців 2. Забруднення Самари хімічним заводом 3. Відсутність ефективної системи управління збором і вивозом відходів, населені пункти без вивозу (Ягідне, Соколове) 4. Високий відсоток непідписаних угод на вивезення сміття 5. Відсутність сортування сміття 6. Забруднення навколишнього середовища 7. Нелегальні звалища сміття 8. Туристичне просування 9. Пасивність мешканців 10. Якість води 11. У поганому стані іподром 12. Деградований заклад очищення стічних вод в Меліоративному 13. Спалювання сміття
Шанси	Загрози
1. Еко-туризм 2. Створення простору для рекреації в середовищі природних водойм громади 3. Залучення туристичних агенцій до використання мистецького потенціалу громади 4. Створення нових туристичних продуктів 5. Інтегрована туристична пропозиція, яка базується на місцевих природних та історичних цінностях 6. Інтегрована туристична пропозиція, яка базується на місцевих природних та історичних цінностях	1. Близькість до зони АТО 2. Низька екологічна обізнаність мешканців 3. Відсутність штрафів за спалювання сміття



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- або пов'язана з водними видами спорту
- 7. Збільшення доходів мешканців і призначення їхньої частини на рекреацію
- 8. Використання нових трендів в туризмі (спа-центри) і розширення туристичної пропозиції новими клієнтами
- 9. Подальша підтримка поточного профілю клієнта в санаторіях
- 10. Очищення річки Самара

Суспільство, людський капітал

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Розпочатий процес створення опорної школи 2. Музична школа 3. Добре розвинена спортивна сфера 4. Діяльність Молодіжної ради 5. Вокальний ансамбль 6. Лідери активісти (спорт, культура, охорона здоров'я, освіта) 7. Чемпіон світу з ліфтингу	1. Значна частка у віковій структурі осіб пенсійного віку 2. Низький рівень народжуваності 3. Низька середня тривалість життя 4. Соціальні патології 5. Високий рівень захворюваності на онкологічні захворювання 6. Професійне консультування для молоді 7. Недостатня співпраця з установами ринку праці 8. Відсутність довіри між мешканцями і заздрість 9. Близькість фронту 10. Відсутність молодіжних клубів 11. Якість навчання 12. Бездомність (Меліоративне)
Шанси	Загрози
1. Покращення співпраці між місцевими НДО – мережа 2. Розвиток співпраці між місцевим бізнесом і середніми школами 3. Урядові програми виходу з бідності 4. Залучення до програм навчання християнських цінностей 5. Центр молоді, місця зустрічей молоді 6. Визначення спільних цілей розвитку 7. Розвиток громадянських відносин	1. Експансія доступу до наркотиків 2. Загроза інфекцій туберкульозом і ВІЛ 3. Значна частка вчителів пенсійного віку 4. Прямі і розширена фінансова допомога для мешканців 5. Відсутність довіри до Держави, законодавства 6. Рівень життя мешканців, бідність 7. Зменшення кількості дітей у школах 8. Відсутність вчителів (іноземні мови, математика)

Децентралізація приносить країні результати та ефективність (DOBRE)

Таблиця 5. Загальний SWOT-аналіз Піщанської ОТГ



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

5. Бачення розвитку громади

Наше бачення впливає з системи цінностей, які вкорінені у місцевій спільноті Піщанської ОТГ.

Це бачення є нашим напрямком і прагненням, до якого ми прямуватимемо у наступні роки, щоб громада стала місцем для життя, роботи, та відносин, які домінуватимуть в нашій спільноті, в якій ми хочемо перебувати. Це прагнення реалізації мрій за допомогою визначених планів. Бачення розвитку громади виникло в процесі партисипативного стратегічного планування, до участі в якому були запрошені представники різних груп місцевої спільноти, влади та експерти. У процесі розробки стратегії та бачення також брали участь діти, чиї візуалізації майбутнього громади були відібрані на конкурсі і були натхненням в дискусіях про майбутнє громади для стратегічного колективу. Партисипативна модель випрацювання бачення також дозволила включення молоді на етапі ідей і визначення операційних цілей, які будуть досягнуті в майбутньому через дії. Завдяки цьому сформульовано бачення громади, схвалене в процесі суспільних консультацій, наступного змісту:

Піщанська громада – це згуртована, самодостатня громада де піклування про ближнього та природне середовище є реальністю і кожен має можливості для самореалізації, де інфраструктура відповідає потребам мешканців та гостей, служить для розвитку та запрошує нових мешканців, туристів, підприємців. Тут живуть здорові та щасливі люди!



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

6. СТРАТЕГІЧНІ Й ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ СТРАТЕГІЇ

Наведені нижче стратегічні цілі сформульовані на основі результатів проведеної діагностики основних сфер життєдіяльності громади. Діагностика дозволила сформулювати ключові проблеми в цих сферах:

- **Соціальна сфера** – недостатня пропозиція щодо поліпшення умов життя мешканців та соціального розвитку в середовищі, яке динамічно розвивається.
- **Сфера інфраструктури та екології** – недостатній рівень інфраструктури, умов життя та охорони здоров'я, які здатні утримати та привабити нових мешканців.
- **Економічна сфера** – недостатність умов для диверсифікації місцевої економіки на основі підтримки малих та середніх підприємств і фермерських господарств.

В стратегії закладено інтенсивний характер розвитку громади, який ґрунтується на її постійно укріплюваних міцних сторонах і перевагах. Водночас не забуто про виявлені недоліки та потреби, які мають бути задоволені. Стратегічні цілі є найвищою ланкою дерева цілей. Кожна з них підпорядкована відповідній продіагностованій сфері життя громади. Із стратегічних цілей випливають операційні цілі вказуючи шлях їх реалізації. Вони визначені для кожної стратегічної цілі, сформульованої в документі, визначаючи її сферу і межі. В той же час, вони залишаються на певному рівні узагальнення, вказуючи лише напрямки, який реалізують описані конкретні дії, що мають бути виконані для реалізації стратегії до 2027 року.

Таблиця 6. Ключові проблеми, стратегічні та операційні цілі у чотирьох сферах розвитку ОТГ

Сфера	Ключові проблеми	Стратегічні цілі	Операційні цілі
Економічна сфера	- Високий рівень безробіття, несприятлива для розвитку економіки демографічна структура та недостатня кількість людей працездатного віку - Відтік кваліфікованого персоналу з території громади - Обмежені можливості підтримки соціально-економічного розвитку адміністрацією громади - Відсутня інвестиційна пропозиція громади - Відсутність кооперативів - Низька економічна активність мешканців орієнтована на індивідуальний туризм - Відсутність переробної галузі - Недостатня кількість людей з класичними професіями - Слабо розвинений середній і малий бізнес - Невикористання потенціалу природного середовища для розвитку екологічного сільського господарства та пов'язаних з ним галузей економіки	I. Сталий економічний розвиток і зростання зайнятості	- Підвищення кваліфікації мешканців - Розвиток органічного землеробства та агротуризму - Залучення інвестицій та екологічне використання промислового потенціалу ОТГ
Соціальна	Відсутність довіри між мешканцями і заздрість	II. Посилення соціального капіталу	Активізація місцевої спільноти, безробітних та виключених осіб

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	- Значна частка у віковій структурі осіб пенсійного віку - Низька середня тривалість життя та високий рівень захворюваності на онкологічні захворювання - Відсутність професійного консультування для молоді - Відсутність молодіжних клубів - Недостатня якість навчання - Близькість фронту і військових дій - Явища бездомності та соціальних патологій - Громадська пасивність мешканців - Низька спортивна активність мешканців - Відсутність почуття безпеки	мешканців і громадянського суспільства, які зміцнюють територіальну єдність	- Зменшення несприятливих демографічних тенденцій та протидія патологіям в сім'ях - Розробка освітньої пропозиції, орієнтованої на потреби мешканців - Підвищення рівня громадської безпеки на усій території громади - Зростання спортивної активності мешканців та пропаганда здорового способу життя
Сфера інфраструктури, самоврядування і адміністрації	- Відсутність інфраструктури водопостачання та водовідведення в деяких населених пунктах громади - Відсутність планів просторового розвитку територій – існує потреба їх оновлення - Відсутність земельних ресурсів для розвитку спортивної інфраструктури - Поганий стан житлово-комунальної інфраструктури - Нерозвинена і в поганому технічному стані мережа дорожньої інфраструктури всередині громади - Слабо розвинена пропозиція громадського транспорту всередині громади - Недостатні комунальні ресурси для нових мешканців і землі для поселення - Стан інфраструктури служби охорони здоров'я (амбулаторії) - Периферійність населених пунктів громади по відношенню до центру громади - Відсутність ЦНАП-у - Відсутність фахового персоналу	III. Підвищення рівня якості комунальних послуг на основі розвиненої технічної інфраструктури для потреб мешканців, економіки і туристів	- Поліпшення стану малої дорожньої інфраструктури (доріжки пішохідно-велосипедні, освітлення, зупинки) - Поліпшення стану територіального планування за рахунок інвестицій у розвиток територій (парковки, тротуари, лавки, сміттєві баки тощо) - Поліпшення естетики населених пунктів і лісових масивів
Сфера навколишнього	- Слабка впізнаваність громади на туристичному ринку - Відсутність впізнаваних туристичних продуктів громади - Відсутність в ОТГ громадської спортивної та туристичної інфраструктури для жителів та туристів	IV. Використання природного потенціалу для підвищення туристичної і рекреаційної	- Сталий розвиток туристичної, культурної та відпочинково-спортивної інфраструктури - Створення спільної освітньої, туристичної та



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- Відсутність ефективної системи управління збором і вивозом відходів, населені пункти без вивозу - Низька екологічна свідомість мешканців і підприємців - Забруднення Самари хімічним заводом - Відсутність сортування сміття - Забруднення навколишнього середовища - Нелегальні звалища сміття - Погана якість води - деградований заклад очищення стічних вод в Меліоративному	привабливості громади	культурної пропозиції громади 3. Популяризація та просування туристичних продуктів громади 4. Створення інвестиційних умов для розвитку інфраструктури туризму та відпочинку 5. Просування громади на вітчизняному та зарубіжному ринках
--	------------------------------	---

Стратегічні цілі розвитку Піщанської ОТГ

Стратегічна ціль 1. Сталий ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК І ЗРОСТАННЯ ЗАЙНЯТОСТІ

Забезпечення стійкого економічного розвитку стане можливим, серед іншого, завдяки послідовним інвестиціям у підвищення професійної кваліфікації жителів та інноваційних технологій. Передбачається, що підприємства такого типу підвищать інвестиційну привабливість громади, що також покращить ситуацію на місцевому ринку праці. Ціль буде досягнута шляхом створення умов, сприятливих для розвитку місцевого підприємництва та створення нових компаній шляхом підготовки привабливої інвестиційної пропозиції. Передбачається також проведення всебічної діяльності для залучення нових інвесторів шляхом широкої рекламної кампанії щодо інвестиційної пропозиції та надання високоякісних послуг для інвесторів. Цей напрямок є відповіддю на зростаючі потреби в підвищенні якості освіти та навчання і полягає у створенні належних умов для розвитку освітньої пропозиції, що відповідає вимогам ринку праці та роботодавців. Важливим аспектом економічного та соціального розвитку в громаді буде діяльність, що сприяє розвитку агротуризму. Залучення туристів залежить від розвитку продукції агротуризму на високому та конкурентному рівні якості. Розвиток агротуризму також залежить від діяльності, яка активізує місцевих жителів. Важливе значення мають заходи, які сприяють інтеграції мешканців через події, фестивалі, виставки, спрямовані на стимулювання місцевого патріотизму, культурних цінностей сіл, традицій чи звичаїв.

Стратегічна ціль 2. Посилення СОЦІАЛЬНОГО КАПІТАЛУ МЕШКАНЦІВ І ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА, ЯКІ ЗМІЦНЮЮТЬ ТЕРИТОРІАЛЬНУ ЄДНІСТЬ

Ця ціль має фундаментальний вплив на рівень та умови життя населення громади, фокусується на поступовому поліпшенні якості інфраструктури та наданих комунальних послуг, що дозволяє розвивати суспільство. Охорона здоров'я та соціальна допомога є важливими напрямками розвитку громади. Вдосконалення доступу до основних та спеціалізованих медичних послуг, а також до послуг соціальної допомоги нужденним буде продовжено та розвиватися у найближчі роки. Якість соціального капіталу визначає доступ до високоякісної інфраструктури та послуг в галузі культури, спорту та відпочинку. Об'єднана відчуттям соціальної територіальної ідентичності, спираючись на сильні культурні, соціальні або економічні зв'язки, громада має набагато більше шансів на розвиток, ніж громада, мешканці якої мало обізнані про спільне коріння та інтереси. Більше того, ототожнення громади з



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

місцем проживання заохочує більшу турботу та діяльність для загального блага та інтересів. Не менш важливими є заходи, орієнтовані на ініціативи мешканців, які відповідають їх потребам і таким чином сприяють створенню міцного суспільства з міцними та тривалими соціальними і культурними зв'язками.

Стратегічна ціль 3. Підвищення рівня якості комунальних послуг на основі розвиненої технічної інфраструктури для потреб мешканців, економіки і туристів

Реалізація цілі відіграє особливу роль у громаді, яка має таку велику площу, оскільки дозволить компенсувати недоліки в окремих районах, пов'язані з відсутністю достатньої технічної інфраструктури, та підвищити рівень життя мешканців та перебуваючих в ній туристів. Діяльність буде зосереджена на інвестиціях у водопровідну та каналізаційну мережу, дорожній рух, а також на модернізацію енергетичної мережі та використання відновлюваних джерел енергії. Важливим елементом є інвестиції в освітні, культурні та рекреаційні заклади. Використання інноваційних технологій та сучасних систем для розширення існуючих мереж покращить якість життя мешканців, а отже, дозволить раціоналізувати витрати на експлуатацію існуючої інфраструктури. Заплановані заходи, пов'язані з розширенням доступу до сучасної технічної інфраструктури, також враховуватимуть вимоги щодо охорони навколишнього середовища, зокрема в аспекті інвестицій в управління відходами.

Стратегічна ціль 4. Використання природного потенціалу для підвищення туристичної і рекреаційної привабливості громади

Важливим фактором розвитку громади є турбота про високу якість природного середовища та раціональне і правильне використання накопичених у ньому ресурсів. Нині природне середовище та культурно-історичні ресурси пропагуються за допомогою туристичних та рекреаційних продуктів місцевого характеру, адресованих туристам з міст Дніпро, Кам'янське, Новомосковськ. Санаторно-курортні заклади мають власний бренд та спеціалізації, що дозволяє підтримувати туристичний трафік та пацієнтів надлокального та міжнародного характеру. Важливими заходами для поліпшення і охорони природного середовища буде продумана та проведена пропаганда, що сприятиме підвищенню обізнаності про необхідність піклування про стан природи. Розвиток туризму на основі природних ресурсів, які є багатством громади - це можливість розвитку для збільшення доходів з туризму як для мешканців, підприємців, так і для бюджету громади. Ціль має на меті створення нових робочих місць у сферах, пов'язаних з туризмом, розвиток та впровадження туристичної пропозиції громади, збільшення туристичного доходу, розвиток пропозиції для різних груп туристів. Піднесення цієї галузі розвитку громади захищає від коливань економічної ситуації, а деякі пропонувані нові туристичні послуги, характеризуючи Піщанську громаду як місце для проведення вільного часу для жителів великих промислових центрів у природному середовищі, є основою для розвитку ендегенних послуг та туристичної галузі також не тільки у літній сезон. Це саме те що підвищує привабливість громади для мешканців, туристів та підприємців.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Таблиця 7. Стратегічні і операційні цілі розвитку Піщанської ОТГ

Стратегічна ціль 1. Сталий економічний розвиток і зростання зайнятості

- Операційна ціль 1.1. Підвищення кваліфікації мешканців
- Операційна ціль 1.2. Розвиток органічного землеробства та агротуризму
- Операційна ціль 1.3. Залучення інвестицій та екологічне використання промислового потенціалу ОТГ

Стратегічна ціль 2. Посилення соціального капіталу мешканців і громадянського суспільства, які зміцнюють територіальну єдність

- Операційна ціль 2.1. Активізація місцевої спільноти, безробітних та виключених осіб
- Операційна ціль 2.2. Зменшення несприятливих демографічних тенденцій та протидія патологіям в сім'ях
- Операційна ціль 2.3. Розробка освітньої пропозиції, орієнтованої на потреби мешканців
- Операційна ціль 2.4. Підвищення рівня громадської безпеки на усій території громади
- Операційна ціль 2.5. Зростання спортивної активності мешканців та пропаганда здорового способу життя

Стратегічна ціль 3. Підвищення рівня якості комунальних послуг на основі розвиненої технічної інфраструктури для потреб мешканців, економіки і туристів

- Операційна ціль 3.1. Поліпшення стану малої дорожньої інфраструктури (доріжки пішохідно-велосипедні, освітлення, зупинки)
- Операційна ціль 3.2. Поліпшення стану територіального планування за рахунок інвестицій у розвиток територій (парковки, тротуари, лавки, сміттєві баки тощо)
- Операційна ціль 3.3. Поліпшення естетики населених пунктів і лісових масивів

Стратегічна ціль 4. Використання природного потенціалу для підвищення туристичної і рекреаційної привабливості громади

- Операційна ціль 4.1. Сталий розвиток туристичної, культурної та відпочинково-спортивної інфраструктури
- Операційна ціль 4.2. Створення спільної освітньої, туристичної та культурної пропозиції громади
- Операційна ціль 4.3. Популяризація та просування туристичних продуктів громади
- Операційна ціль 4.4. Створення інвестиційних умов для розвитку інфраструктури туризму та відпочинку
- Операційна ціль 4.5. Просування громади на вітчизняному та зарубіжному ринках



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

7. ІНДИКАТОРИ ВПЛИВУ І РЕЗУЛЬТАТІВ ВТІЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ

Індикатори впливу

Важливим елементом процесу моніторингу та оцінювання є відповідний підбір показників та індикаторів, які обумовлюють ефективний моніторинг Стратегії та дають змогу проводити порівняльний аналіз, надають достовірну інформацію про рівень соціально-економічного розвитку громади. Підставою для розробленої системи показників повинен бути набір офіційних статистичних даних, доступних на рівні громади.

З практичної точки зору це базовий перелік показників та індикаторів, який передбачає можливість впровадження нових або розширення переліку наявних даних. В ситуації, коли неможливо підібрати один показник, який вимірює ціль (оскільки її реалізація передбачає, наприклад, досягнення кількох оперативних цілей чи завдань), можуть бути сформульовані синтетичні показники.

У процесі моніторингу та оцінювання показники повинні підбиратись відповідно до визначених стратегічних і оперативних цілей та завдань Стратегії таким чином, щоб вони відображали вплив реалізації Стратегії на трансформацію громади та показували конкретні результати. На етапі моніторингу та оцінювання повинні бути ідентифіковані три види показників:

1. Показники продукту:

- які визначають безпосередній результат реалізованої інвестиції/завдання
- вимірюють ступінь виконання оперативних цілей
- відносяться до вимірювання ефективності та дієвості
- стосуються виключно періоду реалізації стратегії, відповідають безпосереднім та негайним ефектам, які виникають внаслідок реалізації даної дії

2. Показники результату:

- які надають інформацію про безпосередні зміни, що відбулися як результат реалізації конкретних дій Стратегії (вони можуть мати вигляд натуральних або фінансових показників)
- відносяться до вимірювання ефективності та дієвості результатів реалізації Стратегії відразу після реалізації

3. Показники впливу:

- які служать для демонстрації постійних змін, що є результатом реалізації Стратегії
- відносяться до наслідків реалізації завдань для місцевої спільноти
- вимірюють довготермінові наслідки реалізації Стратегії, перевірені та представлені після завершення реалізації Стратегії або її етапів, по відношенню до ситуації в громаді до початку її реалізації, та показують вплив на соціально-економічну ситуацію у певний період після завершення (н-д, зростання % безробітних, які беруть участь у тренінгах)

Основною метою системи моніторингу Стратегії виступає перевірка ефективності дій, визначених в рамках стратегічних та оперативних цілей, які містяться в документі. Таким чином, моніторинг реалізації Стратегії буде проводитись з урахуванням сукупних показників продуктів, результатів та впливу проаналізованих основних показників, визначених у Стратегії для окремих стратегічних цілей. Показники реалізації Стратегії розвитку спрямовані на визначення того, чи досягнуті, та в якій мірі досягнуті, стратегічні цілі, а також в якій мірі впровадження Стратегії наближає громаду до реалізації стратегічного бачення. Показники, які забезпечують моніторинг реалізації Стратегії та стосуються її окремих стратегічних та операційних цілей, представлені нижче.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**Таблиця 8. Індикатори впливу відповідно до стратегічних цілей Стратегії****Стратегічна ціль 1: Сталий економічний розвиток і зростання зайнятості**

- Кількість працевлаштованих мешканців у підприємствах, які діють на території громади
- Кількість суб'єктів господарювання, які діють на території громади
- Кількість (відсоток) безробітних
- Площа інвестиційно розвинених територій
- Кількість новозареєстрованих суб'єктів господарювання
- Кількість працюючих - на тисячу мешканців
- Кількість мешканців, які користуються сільськогосподарськими консультаційними послугами
- Кількість нових інвесторів, залучених громадою
- Кількість реалізованих спільних проектів влади громади та бізнесу

Стратегічна ціль 2: Посилення соціального капіталу мешканців і громадянського суспільства, які зміцнюють територіальну єдність

- Кількість громадських організацій
- Кількість проектів, реалізованих за ініціативи мешканців та ініціативних груп
- Кількість об'єктів, пристосованих для старших осіб та осіб з особливими потребами
- Кількість культурних, рекреаційних, спортивних заходів, організованих владою громади спільно з іншими організаціями та інституціями
- Кількість громадських слухань
- Кількість заходів, адресованих молоді
- Кількість культурних, рекреаційних та спортивних заходів

Стратегічна ціль 3: Підвищення рівня якості комунальних послуг на основі розвиненої технічної інфраструктури для потреб жителів, економіки і туристів

- Довжина новозбудованих доріг на території громади
- Довжина відремонтованих доріг на території громади
- Частка капітальних видатків у загальних видатках бюджету громади
- Кількість точок освітлення на 1000 мешканців
- Довжина нових та відремонтованих тротуарів та велодоріжок на території громади
- Кількість нових та відремонтованих рекреаційних майданчиків
- Кількість нових і відремонтованих об'єктів освіти, медицини, культури, спорту та рекреації
- Кількість модернізованих спеціалізованих шкільних класів на території громади
- Площа зданого в експлуатацію соціального житла
- Довжина каналізаційної і водопровідної мережі на території ОТГ
- Довжина відремонтованих водопровідних мереж
- Відсоток мешканців, охоплених роздільним збиранням сміття
- Кількість інфраструктури для роздільного збирання сміття
- Кількість адміністративних послуг, наданих ЦНАПом онлайн
- Інвестиційні видатки на ФАП - на 100 мешканців

Стратегічна ціль 4: Використання природного потенціалу для підвищення туристичної і рекреаційної привабливості громади

- Число проведених навчань на тематику, пов'язану з екологією
- Число учасників конкурсів на екологічну тематику
- Число учасників навчань, пов'язаних з поширенням здорового способу життя
- Кількість створених туристичних продуктів



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Таблиця 9. Індикатори результатів втілення стратегії

Стратегічна ціль 1: Сталий економічний розвиток і зростання зайнятості			
Операційна ціль 1.1. Підвищення кваліфікації мешканців			
Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
1.1.1. Створення навчальної платформи для молодих підприємців	0	Кількість створених організацій	1
1.1.2. Ярмарок вакансій громади за участю Центру зайнятості	0	Кількість проведених ярмарків	1
1.1.3. Створення Центру підтримки бізнесу, консультації юриста, бухгалтера	0	Кількість створених центрів	1
1.1.4. Рейтинг успішності та доброяпорядності підприємств громади	0	Кількість складених рейтингів	1
Операційна ціль 1.2. Розвиток органічного землеробства та агротуризму			
Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
1.2.1. Встановлення на базі сільськогосподарського обслуговуючого кооперативу обладнання для переробки молока	0	Кількість встановленого обладнання	1
1.2.2. Переробні цехи (фермерська продукція)	0	Кількість створених переробних цехів	1
1.2.3. Ферми по вирощуванню риби та раків	0	Кількість створених ферм	1
1.2.4. Грибна ферма	0	Кількість створених ферм	1
1.2.5. Виготовлення фруктових чіпсів	0	Кількість встановлених ліній	1
1.2.6. Ягідний кооператив	0	Кількість створених кооперативів	1
1.2.7. Переробка фруктів на сік	0	Кількість встановлених ліній	1
Операційна ціль 1.3. Залучення інвестицій та екологічне використання промислового потенціалу ОТГ			
Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
1.3.1. Створення спільного підприємства для ремонту та будівництва автомобільних, велосипедних та пішохідних доріг місцевого значення	0	Кількість створених підприємств	1



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

1.3.2. Будівництво логістичного комплексу	0	Кількість побудованих логістичних центрів	1
1.3.3. Автопідприємство (електробуси, спецтехніка)	0	Кількість створених підприємств	1
1.3.4. Громадське електротаксі	0	Кількість діючих громадських служб	1
1.3.5. Мережа електрозаправок	0	Кількість створених мереж електрозаправок	1
1.3.6. Лінія виготовлення паливних брикетів	0	Кількість встановлених ліній	1
1.3.7. Лінія сортування сміття	0	Кількість встановлених ліній	1
1.3.8. Мережа громадських кав'ярень	0	Кількість створених мереж кав'ярень	1
1.3.9. Елеватор спільної власності (фермери, громада, акціонери)	0	Кількість побудованих елеваторів	1
1.3.10. Мережа громадських баз відпочинку	0	Кількість створених мереж баз відпочинку	1
1.3.11. Громадські супермаркети	0	Кількість створених мереж супермаркетів	1
1.3.12. Транспортні розв'язки	0	Кількість створених розв'язок	1
1.3.13. Підтримка діяльності сільськогосподарського кооперативу шляхом встановлення обладнання для переробки молока та виготовлення екологічно чистої продукції (фруктових та овочевих чіпсів)	0	Кількість створених кооперативів	1

Стратегічна ціль 2: Посилення соціального капіталу мешканців і громадянського суспільства, які зміцнюють територіальну єдність

Операційна ціль 2.1. Активізація місцевої спільноти, безробітних та виключених осіб

Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
2.1.1. Центр взаємодії громадян з громадськими організаціями	0	Кількість створених центрів	1
2.1.2. Конкурс громади «Найактивніша родина»	0	Кількість проведених соціальних конкурсів	1
2.1.3. Підтримка місцевих митців, художників (виставки), поетів, вишивальниць, майстрів	0	Кількість проведених заходів щороку	≈4
2.1.4. Щорічний ярмарок в громаді	0	Кількість проведених заходів щороку	1

Операційна ціль 2.2. Зменшення несприятливих демографічних тенденцій та протидія патологіям в сім'ях

Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
2.2.1. Фізіопроедурний кабінет	0	Кількість створених об'єктів медичної	1

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		сфери	
2.2.2. Центри УЗД	0	Кількість створених об'єктів медичної сфери	1
2.2.3. Співпраця з ГО «Martin-club» щодо підтримки дітей у складних життєвих обставинах	0	Кількість заходів	1 на місяць
2.2.4. Створення Служби у справах дітей	0	Кількість створених служб	1
2.2.5. Створення Центру соціальної підтримки населення	0	Кількість створених центрів	1
2.2.6. Придбання сучасного обладнання для медичних закладів	0	Кількість придбаних одиниць обладнання	10
2.2.7. Вторинна медицина	0	Кількість діючих лікарень	1
2.2.8. Будинок для осіб літнього віку	0	Кількість створених будинків	1
2.2.9. Будівництво соціального житла	0	Кількість збудованих об'єктів	1
2.2.10. Капітальний ремонт амбулаторії в с.Знаменівка	0	Кількість відремонтованих об'єктів	1

Операційна ціль 2.3. Розробка освітньої пропозиції, орієнтованої на потреби мешканців

Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
2.3.1. Дитячий розважальний центр	0	Кількість створених центрів	1
2.3.2. Дитячий табір для дітей Піщанської ОТГ на літній період	0	Кількість створених об'єктів відпочинку	1
2.3.3. Підготовка спеціалістів з гомеопатії	0	Кількість підготовлених спеціалістів	
2.3.4. Створення репетиторського центру	0	Кількість створених центрів	1
2.3.5. Шкільні гуртки	0	Кількість діючих гуртків	3
2.3.6. Музична школа	0	Кількість діючих музичних шкіл	1
2.3.7. Школа мистецтв	0	Кількість діючих навчальних закладів мистецького спрямування	1
2.3.8. Навчання дітей робототехніці, веб-дизайну, блогерству	0	Кількість залучених викладачів	мін. 2
2.3.9. Курси іноземних мов	0	Кількість мов, які вивчаються	2
2.3.10. Курси української мови для населення	0	Кількість створених курсів	1
2.3.11. Створення опорної школи	0	Кількість створених шкіл	1
2.3.12. Створення закладу позашкільної освіти	0	Кількість створених закладів	1

Операційна ціль 2.4. Підвищення рівня громадської безпеки на усій території громади

Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове
---------------------	---------------------	---------------------	---------------------



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			значення індикатора
2.4.1. «Безпечне село». Безпековий центр та система відеонагляду всіх населених пунктах ОТГ	0	Кількість створених центрів	1
2.4.2. Система «Дрони проти підпалів»	0	Кількість діючих систем нагляду	1
2.4.3. Створення центру соціальної допомоги	0	Кількість створених центрів	1
2.4.4. Розробка та реалізація програми по роботі з молоддю та особами старшого віку	0	Кількість розроблених програми	1

Операційна ціль 2.5. Зростання спортивної активності мешканців та пропаганда здорового способу життя

Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
2.5.1. Забезпечення участі спортсменів громади у міжнародних змаганнях	0	Кількість реалізованих ініціатив	1 раз на місяць
2.5.2. Створення ДЮСШ	0	Кількість створених спортивних шкіл	1
2.5.3. Створення посад тренерів для організації спортивних акцій	0	Кількість посад тренерів	2
2.5.4. Проведення спортивних челенджів, марафонів	0	Кількість проведених заходів	1 на пів року
2.5.5. Ведення інформаційної політики щодо розвитку спорту	0	Кількість заходів	2 на місяць

Стратегічна ціль 3: Підвищення рівня якості комунальних послуг на основі розвиненої технічної інфраструктури для потреб мешканців, економіки і туристів

Операційна ціль 3.1. Поліпшення стану малої дорожньої інфраструктури (доріжки пішохідно-велосипедні, освітлення, зупинки)

Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
3.1.1. Покращення доступності громадських об'єктів для осіб з обмеженими можливостями	0	Кількість облаштованих об'єктів	1 на квартал
3.1.2. Облаштування пішохідних доріжок та тротуарів	0	Кількість облаштованих об'єктів Загальна протяжність реконструйованих та побудованих пішохідних доріжок та тротуарів	3 300 м
3.1.3. Облаштування велодоріжок	0	Кількість облаштованих велодоріжок Загальна протяжність побудованих велосипедних доріжок	2 2 км
3.1.4. Будівництво зупинок на	0	Кількість побудованих зупинок	5



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

території громади			
3.1.5. Облаштування зовнішнього освітлення в населених пунктах громади	0	Кількість встановлених точок освітлення	50
Операційна ціль 3.2. Поліпшення стану територіального планування за рахунок інвестицій у розвиток територій (парковки, тротуари, лавки, сміттєві баки тощо)			
Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
3.2.1. Система водопостачання в с.Новоселівка	0	Кількість побудованих об'єктів Загальна протяжність побудованого водогону	1 500 м
3.2.2. Система водопостачання в с.Знаменівка	0	Кількість побудованих об'єктів Загальна протяжність побудованого водогону	1 500 м
3.2.3. Створення спорткомплексу в с.Орлівщина	0	Кількість створених спортивних об'єктів	1
3.2.4. Реконструкція спорткомплексу в смт. Меліоративне	0	Кількість створених спортивних об'єктів	1
3.2.5. Енергоефективність освітніх, культурних та спортивних закладів	0	Кількість реконструйованих об'єктів	3
3.2.6. Створення автобусного маршруту всередині громади	0	Кількість створених маршрутів	1
3.2.7. Центр для безпритульних тварин	0	Кількість створених об'єктів	1
3.2.8. Облаштування приміщення для функціонування адміністрації ОТГ	0	Кількість облаштованих об'єктів	1
3.2.9. Створення автобусного сполучення з центром громади для сіл Підпільне та Ягідне	0	Кількість створених маршрутів	2
Операційна ціль 3.3. Поліпшення естетики населених пунктів і лісових масивів			
Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
3.3.1. Благоустрій населених пунктів громади	0	Кількість заходів та робіт	5 на рік
3.3.2. Благоустрій пляжів	0	Кількість облаштованих об'єктів	1
3.3.3. Капітальний ремонт та утеплення Будинку культури в смт. Меліоративне	0	Кількість відремонтованих об'єктів	1
3.3.4. Відновлення історичних пам'яток громади	0	Кількість відновлених історичних пам'яток	1 на рік
3.3.5. Зроби своє село сам (насадження дерев, декоративних	0	Кількість проведених акцій	2 щороку



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

рослин)			
2.3.6. Ліквідація стихійних сміттєзвалищ в лісі	0	Кількість ліквідованих сміттєзвалищ	2 на квартал
3.3.7. Створення паркової зони в с.Орлівщина між школою та дитячим садочком	0	Кількість створених паркових зон	1
3.3.8. Створення паркової зони в с.Піщанка між конторою та дитячим садочком	0	Кількість створених паркових зон	1
3.3.9. Створення паркової зони в с.Меліоративне	0	Кількість створених паркових зон	1
3.3.10. Створення паркової зони в с.Знаменівка біля меморіалу слави	0	Кількість створених паркових зон	1
3.3.11. Створення громадських просторів у старостинських округах та с.Піщанка (зони відпочинку, парки, сквери)	0	Кількість створених громадських просторів	3

Стратегічна ціль 4: Використання природного потенціалу для підвищення туристичної і рекреаційної привабливості громади

Операційна ціль 4.1. Сталий розвиток туристичної, культурної та відпочинково-спортивної інфраструктури

Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
4.1.1. Відродження кінного комплексу-притулку	0	Кількість діючих комплексів	1
4.1.2. Спортивні майданчики з тренажерами	0	Кількість створених спортивних майданчиків	2
4.1.3. Оновлення спортивних секцій шляхом придбання сучасного інвентарю	0	Кількість оновлених спортивних секцій	3
4.1.4. Облаштування бази водних видів спорту	0	Кількість облаштованих спортивних баз	1
4.1.5. Кінотеатри	0	Кількість створених кінотеатрів	
4.1.6. Критий спортивний комплекс на стадіоні в с.Піщанка	0	Кількість діючих комплексів	1
4.1.7. Створення Центру для мотокросу	0	Кількість створених центрів	1

Операційна ціль 4.2. Створення спільної освітньої, туристичної та культурної пропозиції громади

Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
4.2.1. Створення програми культурного обміну з іноземними країнами	0	Кількість розроблених програм	1
4.2.2. Інструментальні колективи	0	Кількість створених колективів	2



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

4.2.3. Літопис населених пунктів громади	0	Кількість створених документів	1
4.2.4. Туристичні маршрути історичними місцями	0	Кількість розроблених туристичних маршрутів	2
4.2.5. Розвиток етнотуризму	0	Кількість діючих етнотуристичних об'єктів	3
4.2.6. «Український хутір»	0	Кількість етнографічних об'єктів	1
4.2.7. «Свято капусти»	0	Кількість проведених культурних заходів	1
4.2.8. Міжнародний фестиваль давніх європейських танців «Old Dance Town»	0	Кількість проведених культурних заходів	1
4.2.9. Міжнародний фестиваль ремесел «Craft United»	0	Кількість проведених культурних заходів	1
4.2.10. Міжнародний фестиваль новітніх технологій «Technology for Youth»	0	Кількість проведених культурних заходів	1
4.2.11. Фестиваль сиру	0	Кількість проведених культурних заходів	1
Операційна ціль 4.3. Популяризація та просування туристичних продуктів громади			
Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
4.3.1. Фестиваль-ярмарок «Медовий Спас»	0	Кількість проведених культурних заходів	1 раз на рік
4.3.2. Фестиваль козацької пісні «Степ та воля – козацька доля»	0	Кількість проведених культурних заходів	1 раз на рік
4.3.3. Фольк-фестиваль	0	Кількість проведених заходів	1 раз на рік
Операційна ціль 4.4. Створення інвестиційних умов для розвитку інфраструктури туризму та відпочинку			
Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
4.4.1. Будівництво іподрому	0	Кількість діючих об'єктів Кількість послуг, які надає іподром	1 7
4.4.2. Придбання та облаштування мобільної сцени	0	Кількість діючих об'єктів	1
4.4.3. Участь культурних діячів громади у національних та міжнародних фестивалях	0	Кількість фестивалів та заходів, в яких брала участь	мін. 2 на рік
4.4.4. Будівництво арт-кафе	0	Кількість діючих об'єктів	1
4.4.5. Будівництво Центру жіночого розвитку	0	Кількість створених об'єктів	1
Операційна ціль 4.5. Просування громади на вітчизняному та зарубіжному ринках			
Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
4.5.1. Створення Туристичної Агенції Піщанської ОТГ	0	Кількість створених організаційних структур	1
4.5.2. Науково-дослідний центр	0	Кількість створених науково-дослідних	1



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

збереження видового різномайття Присамарського краю		центрів	
4.5.3. Створення Агенції місцевого розвитку	0	Кількість створених організаційних структур	1
4.5.4. Створення PR-відділу у структурі ОТГ	0	Кількість створених організаційних структур	1
4.5.5. Створення презентаційного сайту громади	0	Кількість створених сайтів	1

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

8. ВЗАЄМОЗВ'ЯЗКИ МІЖ СТРАТЕГІЄЮ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ ТА ІНШИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ

В процесі створення Стратегії сталого розвитку Піщанської ОТГ на 2018 – 2026 роки був дотриманий принцип несуперечності зі стратегіями вищого рівня – Стратегією розвитку Дніпропетровської області на період до 2020 року, Державною стратегією регіонального розвитку України на період до 2020 року та Стратегією сталого розвитку "Україна - 2020".

Стратегія "Україна - 2020" визначає мету, вектори, дорожню мапу, найвищі пріоритети і показники відповідних суспільно-економічних, організаційних, політико-правових умов формування і розвитку України. Стратегія "Україна - 2020" передбачає у рамках одного з чотирьох векторів руху - Відповідальність і Соціальна Справедливість - реалізацію реформ: Децентралізація та реформа державного управління, а також Реформа регіональної політики. Внаслідок зазначених реформ відбулося об'єднання громад і виникнення Піщанської ОТГ.

Даний вектор руху реалізовує Державна Стратегія регіонального розвитку на період до 2020 року, яка визначає три стратегічні цілі:

- 1) Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів
- 2) Територіальна соціально-економічна інтеграція і просторовий розвиток
- 3) Ефективне державне управління у сфері регіонального розвитку

Для кожної стратегічної мети Державної Стратегії регіонального розвитку визначено також операційні цілі і завдання, які складають основу для цілей і завдань Стратегії розвитку Дніпропетровської області на період до 2020 року.

В стратегії розвитку Дніпропетровської області визначені наступні пріоритетні напрями розвитку регіону – стратегічні цілі: (1) зменшення економічних дисбалансів, (2) розвиток сільських територій, (3) екологічна та енергетична безпека, (4) розвиток людського капіталу. Ці цілі знайшли безпосереднє відображення в стратегічних цілях Стратегії розвитку Піщанської ОТГ і системно узгоджуються з пріоритетними напрямками розвитку громади:

1. Сталий економічний розвиток і зростання зайнятості.
2. Посилення соціального капіталу мешканців і громадянського суспільства, які зміцнюють територіальну єдність.
3. Підвищення рівня якості комунальних послуг на основі розвиненої технічної інфраструктури для потреб мешканців, економіки і туристів.
4. Використання природного потенціалу для підвищення туристичної і рекреаційної привабливості громади.

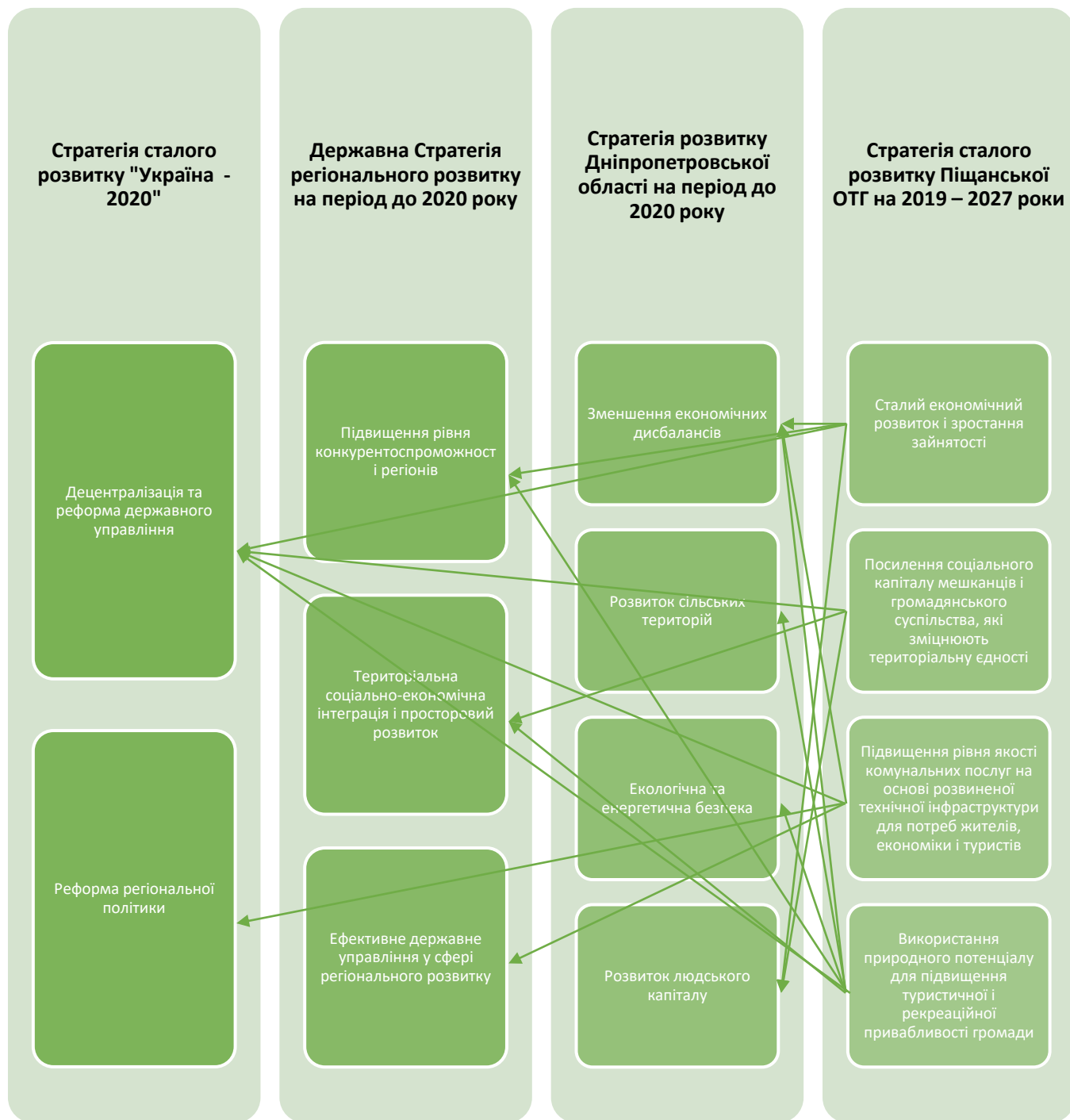
Взаємозв'язок стратегічних документів і стратегічних цілей, зазначених вище, представлено на рисунку 12.

Цілі в Стратегії сталого розвитку Піщанської ОТГ на 2019 – 2027 роки узгоджені з цілями Стратегії розвитку Дніпропетровської області на період до 2020 року, в наслідок чого забезпечується використання ефекту синергії в реалізації поставлених цілей як для Піщанської ОТГ, так і для області в цілому.

Наведена нижче схема демонструє окремі взаємозв'язки між стратегічними і оперативними цілями Стратегії розвитку Дніпропетровської області та Стратегії сталого розвитку Піщанської ОТГ.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Рисунок 12. Взаємозв'язок стратегічних документів і стратегічних цілей



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Таблиця 10 демонструє окремі взаємозв'язки між стратегічними і оперативними цілями Стратегії розвитку Дніпропетровської області та Стратегії сталого розвитку Піщанської ОТГ.

Таблиця 10. Взаємозв'язки між стратегічними та операційними цілями Стратегії розвитку Дніпропетровської області до 2020 року та Стратегії сталого розвитку Піщанської ОТГ на 2019-2027 роки

Стратегія сталого розвитку Піщанської ОТГ на 2019 – 2027 роки	Стратегія розвитку Дніпропетровської області на період до 2020 року
Стратегічна ціль 1. Сталій економічний розвиток і зростання зайнятості	Стратегічна ціль 1. Зменшення економічних дисбалансів Стратегічна ціль 4. Розвиток людського капіталу
Операційна ціль 1.1. Підвищення кваліфікації мешканців	Операційна ціль 1.4. Розвиток закордонного та внутрішнього туризму 1.4.2. Розвиток подієвого та тематичного туризму Операційна ціль 4.1. Освіта для зайнятості
Операційна ціль 1.2. Розвиток органічного землеробства та агротуризму	Операційна ціль 1.1. Диверсифікація економіки
Операційна ціль 1.3. Залучення інвестицій та екологічне використання промислового потенціалу ОТГ	Операційна ціль 1.1. Диверсифікація економіки 1.1.2. Сприяння залученню інвестицій в інші (поза домінуючою) галузі економіки
Стратегічна ціль 2. Посилення соціального капіталу мешканців і громадянського суспільства, які зміцнюють територіальну єдність	Стратегічна ціль 4. Розвиток людського капіталу
Операційна ціль 2.1. Активізація місцевої спільноти, безробітних та виключених осіб	Операційна ціль 4.2. Підвищення громадської активності мешканців
Операційна ціль 2.2. Зменшення несприятливих демографічних тенденцій та протидія патологіям в сім'ях	
Операційна ціль 2.3. Розробка освітньої пропозиції, орієнтованої на потреби мешканців	Операційна ціль 4.1. Освіта для зайнятості
Операційна ціль 2.4. Підвищення рівня громадської безпеки на усій території громади	Операційна ціль 4.3. Розвиток громад
Операційна ціль 2.5. Зростання спортивної активності жителів та пропаганда здорового способу життя	Операційна ціль 4.2. Підвищення громадської активності мешканців
Стратегічна ціль 3. Підвищення рівня якості комунальних послуг на основі розвиненої технічної інфраструктури для потреб жителів, економіки і туристів	Стратегічна ціль 1. Зменшення економічних дисбалансів
Операційна ціль 3.1. Поліпшення стану малої дорожньої інфраструктури (доріжки пішохідно-велосипедні, освітлення, зупинки)	Операційна ціль 1.2. Розвиток периферійних районів 1.2.3. Розвиток інфраструктури периферійних районів
Операційна ціль 3.2. Поліпшення стану територіального планування за рахунок інвестицій у розвиток територій (парковки, тротуари, лавки, смітєві баки тощо)	Операційна ціль 1.2. Розвиток периферійних районів 1.2.3. Розвиток інфраструктури периферійних районів
Операційна ціль 3.3. Поліпшення естетики населених пунктів і лісових масивів	
Стратегічна ціль 4. Використання природного потенціалу для підвищення туристичної і рекреаційної привабливості громади	Стратегічна ціль 1. Зменшення економічних дисбалансів Стратегічна ціль 2. Розвиток сільських територій Стратегічна ціль 3. Екологічна та енергетична безпека
Операційна ціль 4.1. Сталій розвиток туристичної, культурної та відпочинково-спортивної інфраструктури	Операційна ціль 2.3. Розвиток інфраструктури сільських територій

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Операційна ціль 4.2. Створення спільної освітньої, туристичної та культурної пропозиції громади	Операційна ціль 1.2. Розвиток периферійних районів
Операційна ціль 4.3. Популяризація та просування туристичних продуктів громади	Операційна ціль 3.3. Розвиток екомережі та рекреаційних зон
Операційна ціль 4.4. Створення інвестиційних умов для розвитку інфраструктури туризму та відпочинку	Операційна ціль 1.1. Диверсифікація економіки 1.1.2. Сприяння залученню інвестицій в інші (поза домінуючої) галузі економіки Операційна ціль 3.1. Створення умов для поліпшення стану довкілля
Операційна ціль 4.5. Просування громади на вітчизняному та зарубіжному ринках	Операційна ціль 1.4. Розвиток закордонного та внутрішнього туризму

Крім цього Стратегія сталого розвитку Піщанської ОТГ враховує в своїх цілях та має взаємозв'язок з іншими місцевими стратегічними і плановими документами громади – щорічними програмами соціально-економічного розвитку громади та іншими програмними і нормативними документами, такими як:

- Програма соціально-економічного та культурного розвитку Піщанської сільської ради на 2019 рік;
- Програма розвитку земельних відносин і охорони земель Піщанської сільської ради на 2019-2021 роки
- Програма «Молодь Піщанської громади» на 2019-2021 роки
- Програма розвитку місцевого самоврядування Піщанської сільської ради на 2019-2020 роки
- Програма розвитку культури у Піщанській сільській раді на 2019-2021 роки
- Комплексна програма соціального захисту населення Піщанської сільської ради об'єднаної територіальної громади на 2019-2021 роки
- Цільова комплексна програма розвитку фізичної культури та спорту у Піщанській об'єднаній територіальній громаді на 2019-2023 роки
- Програма оздоровлення та відпочинку дітей Піщанської об'єднаної територіальної громади на 2019-2022 роки
- Програма забезпечення громадського порядку та громадської безпеки на території Піщанської об'єднаної територіальної громади на 2019 – 2021 роки
- Програма запобігання і ліквідації надзвичайних ситуацій техногенного і природного характеру на території Піщанської об'єднаної територіальної громади на 2019 – 2021 роки
- Програма щодо забезпечення та захисту прав дітей та розвитку сімейних форм виховання у Піщанській об'єднаній територіальній громаді на 2019 – 2023 роки
- Програма фінансової підтримки комунальних підприємств громади на 2019- 2020 роки
- Програма фінансової підтримки комунального некомерційного підприємства «Центр первинної медико-санітарної допомоги Піщанської сільської об'єднаної територіальної громади» на 2019 рік

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

9. ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ - ІДЕНТИФІКАЦІЯ ДЖЕРЕЛ ДЛЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ І М'ЯКИХ ПРОЕКТІВ

Основними джерелами фінансування діяльності в усіх сферах розвитку виступають власні доходи громади і зовнішні джерела (в тому числі цільові субвенції, гранти, кредити). Джерелом здобуття цільових субвенції можуть бути Урядові Програми, які реалізуються через державний бюджет (Міністерство регіонального розвитку і бюджет області (державні установи) та підтримують окремі сфери. Державний бюджет – це:

- кошти інфраструктурної субвенції;
- кошти ДФРР.

Щодо першого випадку – ці кошти надаватимуться обмежений період. Громада також готуватиме інвестиційні програми та проекти регіонального розвитку, що можуть фінансуватися за кошти ДФРР, за визначеними Державною стратегією регіонального розвитку на період до 2020 р. напрямками. Зовнішні джерела

Можливості використання державного бюджету та зовнішнього фінансування відповідно до стратегічних, операційних цілей і поставлених завдань демонструє нижченаведена таблиця 8.

Таблиця 11. Джерела фінансування діяльності та проектів Стратегії розвитку

Операційні цілі	Державна інфраструктур на субвенція	ДФРР	Обласний бюджет	Міжнародна технічна допомога
Стратегічна ціль 1. Сталий економічний розвиток і зростання зайнятості				
1.1. Підвищення кваліфікації мешканців	+	+	-	NED GIZ DOBRE - Місцевий економічний розвиток (MEP)
1.2. Розвиток органічного землеробства та агротуризму	-	+	-	Програма малих грантів Фонду сприяння демократії Посольства США DOBRE - Місцевий економічний розвиток (MEP)
1.3. Залучення інвестицій та екологічне використання промислового потенціалу ОТГ	+	+	-	DOBRE - Місцевий економічний розвиток (MEP)
Стратегічна ціль 2. Посилення соціального капіталу мешканців і громадянського суспільства, які зміцнюють територіальну єдність				
2.1. Активізація місцевої спільноти, безробітних та виключених осіб	+	+	-	UNDP DOBRE - Місцевий економічний розвиток (MEP)
2.2. Зменшення несприятливих демографічних тенденцій та протидія патологіям в сім'ях	+	+	-	UNDP DOBRE - Місцевий економічний розвиток (MEP)
2.3. Розробка освітньої пропозиції,	+	+	-	UNDP DOBRE - Місцевий



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

орієнтованої на потреби мешканців				економічний розвиток (MEP)
2.4. Підвищення рівня громадської безпеки на усій території громади	+	+	-	DOBRE - Місцевий економічний розвиток (MEP)
2.5. Зростання спортивної активності мешканців та пропаганда здорового способу життя	-	+	+	UNDP DOBRE - Місцевий економічний розвиток (MEP)
Стратегічна ціль 3. Підвищення рівня якості комунальних послуг на основі розвиненої технічної інфраструктури для потреб мешканців, економіки і туристів				
3.1. Поліпшення стану малої дорожньої інфраструктури (доріжки пішохідно-велосипедні, освітлення, зупинки)	+	+	+	DOBRE - Місцевий економічний розвиток (MEP)
3.2. Поліпшення стану територіального планування за рахунок інвестицій у розвиток територій (парковки, тротуари, лавки, сміттєві баки тощо)	+	+	+	DOBRE - Місцевий економічний розвиток (MEP)
3.3. Поліпшення естетики населених пунктів і лісових масивів	+	+	+	GIZ DOBRE - Місцевий економічний розвиток (MEP)
Стратегічна ціль 4. Використання природного потенціалу для підвищення туристичної і рекреаційної привабливості громади				
4.1. Сталий розвиток туристичної, культурної та відпочинково-спортивної інфраструктури	-	+	-	DOBRE - Місцевий економічний розвиток (MEP)
4.2. Створення спільної освітньої, туристичної та культурної пропозиції громади	-	+	+	NED DOBRE - Місцевий економічний розвиток (MEP)
4.3. Популяризація та просування туристичних продуктів громади	-	-	-	Програма малих грантів Фонду сприяння демократії Посольства США DOBRE - Місцевий економічний розвиток (MEP)
4.4. Створення інвестиційних умов для розвитку інфраструктури туризму та відпочинку	-	+	-	GIZ DOBRE - Місцевий економічний розвиток (MEP)
4.5. Просування громади на вітчизняному та зарубіжному ринках	-	-	-	Програма малих грантів Фонду сприяння демократії Посольства США DOBRE - Місцевий економічний розвиток (MEP)



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

10. СИСТЕМА ВПРОВАДЖЕННЯ І МОНІТОРИНГУ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ, ПРИНЦИПИ ОНОВЛЕННЯ ДОКУМЕНТУ

Система впровадження

Соціально-економічний розвиток у загальному розумінні виступає основною стратегічною ціллю кожної громади і є в інтересах кожної з них. У зв'язку з цим розробка Стратегії за участю всіх зацікавлених сторін вимагає дуже ретельного відбору партнерів, які представляють різні інтереси і різні можливості. Такий тип взаємодії виступає сутністю партисипативної методології, яка вважається найбільш ефективною.

Список учасників процесу розробки Стратегії повинен охоплювати представників:

- мешканців,
- ключових економічних середовищ,
- публічних установ, які відповідальні за місцевий розвиток,
- працівників органів місцевого самоврядування, місцевих політиків,
- неурядових організацій – зокрема, соціально-економічних,
- місцевих засобів масової інформації.

Також має бути передбачена участь спеціалістів, зовнішніх консультантів, так як це відбувалося за підтримки Фондації Розвитку Місцевої Демократії та проекту "Підтримка реформи місцевого самоврядування - впровадження партисипативної моделі стратегічного планування в громадах північної, центральної і західної України".

Роль ініціатора, координатора впровадження і моніторингу бере на себе громада. Голова Громади особисто і через делегованих до роботи спеціалістів несе відповідальність за формальну організацію і розробку Стратегії. Також він відповідає за логістику і змістовну сторону процесу.

Важливою є роль місцевих засобів масової інформації та суспільних засобів масової інформації, так як це відбувалося під час впровадження в громаді процесу стратегічного планування; вони будують площину для спілкування учасників процесу зі спільнотою громади, а також, що надзвичайно важливе – консультування Стратегії та її усупільнення під час розробки на кожному з його етапів.

Метою цих дій повинно стати з одного боку створення сприятливого клімату довкола Стратегії і пошук союзників для її реалізації, а з іншого – роль передавача настрою і думок мешканців, різноманітних середовищ, особливо в ситуаціях, коли необхідно внести коригування у Стратегію. Стратегія у розробленій остаточній версії повинна бути прийнята радою ОТГ і стати основою проектів, які реалізуються громадою й усіма місцевими суб'єктами і які є елементами реалізації стратегії розвитку громади.

Для проведення моніторингу, стратегічного контролю і оцінювання в рамках робочої і стратегічної команди рішенням голови об'єднаної громади має бути створена команда з моніторингу. У її складі окрім працівників ради мають увійти також депутати, підприємці, діячі громадських організацій. Команда має бути відібрана таким чином, щоб забезпечити усім зацікавленим в реалізації стратегії сторонам (молоді, людям похилого віку, людям з інвалідністю, різним групам мешканців) можливість чіткої і зрозумілої оцінки її реалізації.

Моніторинг і оцінка – це систематичний збір інформації про стан реалізації запланованої діяльності і реалізації поставлених цілей у ситуації, яка змінюється. Збір даних і їх систематичний аналіз дозволяють

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

провести оцінку:

- відповідності реалізації Стратегії до графіку,
- реалізації Стратегії на рівні запланованих продуктів та досягнутих результатів,
- внесення змін у діяльності, заплановані в Стратегії, з огляду на зміну соціально-економічних умов та з огляду на безпеку.

Технічно базою для моніторингу і оцінки має бути порівняння детального плану дій і показників, визначених для реалізації окремих заходів. Цикл зустрічей команди – це робота двічі на рік, а саме в квітні, під час оцінки реалізації Стратегії в минулому році, і в серпні, під час збору пропозицій проектів для подальшої реалізації Стратегії. У цей час має бути опублікований документ з аналізом, проведеним командою в серпні, на основі звітів, підготовлених суб'єктами, які відповідальні за реалізацію, та координатором, відповідальним за реалізацію стратегії.

Основним принципом актуалізації Стратегії виступає циклічна реалізація діяльності, яка повторює процес розробки її першої версії, підготовленої в партисипативному процесі відповідно до методології Партисипативної Моделі Стратегічного Планування ФРМД. Жоден елемент такої діяльності, яка здійснювалась на першому етапі, не повинен бути виключений з наступного етапу.

Інший важливий принцип – це акцент на аналізі змін і стані реалізації Стратегії розвитку, а також умінні робити висновки. Це дає можливість переконалися у правильності прийнятих пріоритетів чи потребі їх продуманої модифікації. Також це передбачає виключення випадковості реалізованих проектів. Важливо також, щоб учасники цієї системи не потрапили у рутину – на цьому втратить не лише сама Стратегія, а передусім діяльність з розвитку Громади.

У роботі над розробкою Стратегії особливий акцент покладено на усвідомлення того, що щорічне погодження з громадськими партнерами пріоритетів для повної реалізації стратегії дозволяє вносити пропозиції проектів усім, хто хоче брати участь у реалізації Стратегії.

Участь в цьому процесі громадських партнерів дозволяє застосувати методику "багатовимірної селекції", яка використовується для вибору пріоритетних проектів, коли рішення приймається групою представників з місцевої спільноти, відповідно до її волі і уявлень про майбутнє, а також згідно з Партисипативною Моделлю Стратегічного Планування.

Таблиця 12. Робочі команди і завдання впровадження стратегії

Консультант/и (уповноважений з питань стратегії)	Робоча команда в адміністрації	Колектив з питань Стратегії разом із зовнішніми партнерами
Головне завдання		
Пілотування процесом розробки Стратегії та розробка спільно з Робочою Командою і Командою з питань Стратегії принципів і інструментів функціонування системи, а також участь в опрацюванні документу Плану	Повне технічне й організаційне обслуговування під час розробки Стратегії. У майбутньому члени Команди повинні взяти на себе роль зовнішніх консультантів і виступати змістовним ядром управління Стратегією	Визначення ключових соціально-економічних проблем і узгодження концепції Стратегії, а також представлення проекту Стратегії перед Радою іншими командами. Вибір пріоритетів і прийняття остаточної версії проекту
Детальні завдання		
• Подання пропозицій інструментів для використання у процесі розробки Стратегії • Актуалізація процедури розробки Стратегії	• Збір і аналіз інформації, яка необхідна для проведення оцінки стану Громади та реалізації цілей стратегії розвитку	• Перегляд матеріалів, підготовлених Робочою Командою і консультантами • Проведення SWOT-аналізу

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- Пілотування роботи, пов'язаної з накопиченням інформації й оцінкою ситуації, а також підготовка звіту з аналізу - Проведення спеціалізованих аналізів, у тому числі анкетних досліджень - Участь у визначенні ключових проблем, пріоритетів, а також у оцінці стратегічних проектів Стратегії - Співучасть у консультаціях і затвердженні Стратегії	- Організація зустрічей, підготовка програм і пакетів матеріалів на зустрічі - Підготовка нотаток з зустрічей - Підготовка іншої інформації, яка необхідна для розробки Стратегії, напр.: на тему функціонування подібних і перевірених рішень - Участь у всіх зустрічах інших органів, на яких ведеться дискусія щодо Плану Реалізації Стратегії - Організація й участь у процесі консультацій Стратегії - Встановлення обсяг співпраці з консультантами	- Визначення і рекомендація Раді Громади ключових проблем, пріоритетів Плану реалізації, а також стратегічних проектів реалізації - Затвердження проекту Стратегії і представлення її проекту перед Радою Громади - Співучасть у процесі консультацій і затвердження - Участь у підготовці Стратегії шляхом проведення аналізу й оцінки звітів з перебігу процесу - Вибір пріоритетів, довкола яких концентруватимуться заходи Стратегії Громади - Дискусія над проектом Стратегії, підготовка оцінки і рекомендації можливих змін - Представлення і консультування Стратегії - Затвердження остаточного проекту Стратегії - Представлення Стратегії перед Радою Громади
--	--	--

Таблиця 13. Принципи актуалізації стратегії у щорічному циклі

Принципи актуалізації стратегії у щорічному циклі			
ФАЗА I	ФАЗА II	ФАЗА III	ФАЗА IV
Оцінка стану соціально-економічного розвитку громади та реалізації стратегії розвитку	Визначення ключових проблем і визначення пріоритетів	Збір пропозицій проектів реалізації, вибір і кваліфікація стратегічних проектів	Підготовка подачі стратегічних проектів. Розробка і прийняття проекту Плану реалізації стратегії розвитку громади
Описовий звіт з актуальної соціально-економічної ситуації – у всіх сферах життя громади. Зазначення змін відповідно до попереднього випуску звіту (за попередній рік). Інформація про стан реалізації стратегії розвитку Громади	Оцінка реалізації Стратегії у попередньому році. Оцінка даних, які впливають зі звіту: зазначення тенденцій і відхилень. SWOT-аналіз. Визначення ключових проблем, визначення пріоритетів діяльності. Прийняття показників реалізації Стратегії. Рекомендації пріоритетів, консультації і затвердження	Збір пропозицій проектів реалізації Стратегії – на спеціально підготовлених формулярах. Оцінка, відбір і кваліфікація відповідності проектів до пріоритетів Стратегії. Вибір пропозицій проектів найвищого значення – комплекту стратегічних проектів реалізації. Оголошення списку цих проектів	Опрацювання подачі визначеного списку стратегічних проектів з використанням уніфікованого друку. Опрацювання проекту Плану реалізації стратегії розвитку громади, представлення для консультацій і оцінки вибраним командам, впровадження можливих модифікацій, затвердження. Презентація раді Плану реалізації стратегії

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			розвитку громади для прийняття рішення
березень	квітень	серпень	грудень

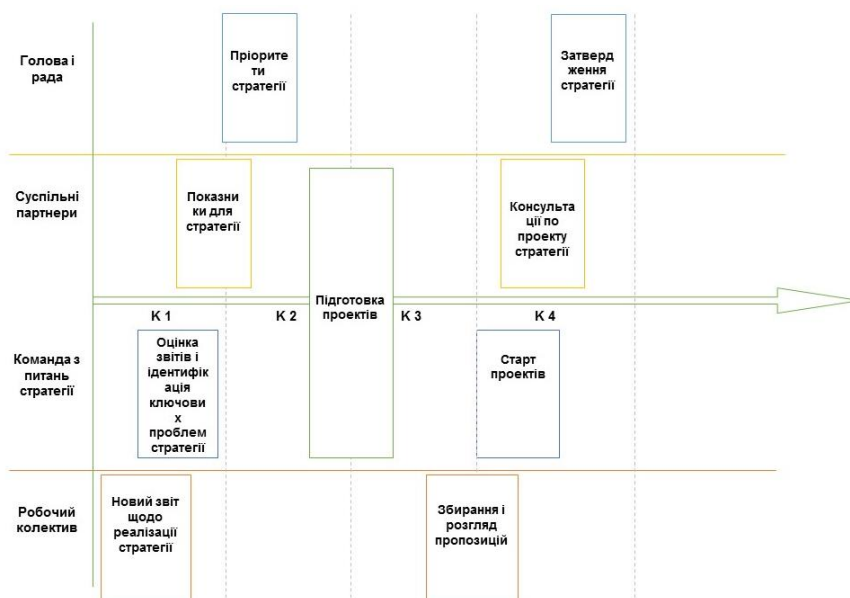
Система моніторингу і оцінювання

Моніторинг має бути обговорено колективом з питань стратегії та проконсультовано з зацікавленими сторонами процесу.

Партисипативний характер і врахування в ньому проектів, людей та організації, не пов'язаних з владою громади, які представляють різні середовища, змушує доручити координацію над цілісним документом голові громади. Голова громади – це людина з великим авторитетом, відома у локальному середовищі, яка має реальну владу на території громади. Природно, що він є лідером соціальних та економічних перетворень, які відбуваються на території громади. У нього є відповідні знання і досвід, які необхідні для виконання функції координації.

Моніторинг – це безперервний процес, який повторюється у річних циклах за алгоритмом:

- 1) Колектив з питань стратегії підготує звіт про моніторинг (включаючи кількісні дані та показники) протягом 2-х місяців з дня закінчення бюджетного року, після збору інформації та даних, - лютий;
- 2) Підготовлений звіт буде надісланий координатору для консультацій – березень;
- 3) Координатор представить звіт про моніторинг раді громади. Поряд з аналізом досягнень та виявленням відхилень від прийнятих цілей та напрямків розвитку, звіт повинен містити пропозиції щодо коригування або рекомендувати зміни до положень Стратегії (якщо вони обґрунтовані факторами, які змінились). Він повинен включати також вартісну та кількісну оцінку реалізації окремих стратегічних та операційних цілей і проектів реалізації – березень;
- 4) Рада громади (в разі необхідності) своїм рішенням затверджує зміни до Стратегії – березень, квітень;
- 5) Колектив з питань стратегії вносить зміни та корективи до документу Стратегії відповідно до рішень ради громади – квітень, травень;
- 6) Після затвердження звіту і внесення можливих коректив відбувається розробка та підбір пропозицій проектів на наступний рік реалізації Стратегії шляхом проведення консультацій з громадськістю – червень, вересень;
- 7) Після набору проектів комітет з питань реалізації стратегії передає актуалізований документ Стратегії для консультацій з громадськістю – червень-вересень;
- 8) Уповноважений з питань стратегії представить раді громади актуалізований документ Стратегії разом з пропозицією рішення та обґрунтуванням – жовтень, листопад.
- 9) Затверджений актуалізований документ Стратегії буде переданий для виконання – листопад, грудень.



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Рисунок 13. Щорічна процедура моніторингу та оцінювання реалізації цілей Стратегії

Завдання уповноваженого з питань стратегії (лідера робочої команди в адміністрації):

1. Підготовка до реалізації суспільних проєктів, заявлених і запланованих радою для реалізації у Миколаївській ОТГ, у тому числі участь в роботах, пов'язаних із залученням зовнішнього фінансування.
2. Співпраця з організаційними підрозділами громади в сфері реалізації та просування стратегічних проєктів.
3. Забезпечення відповідності місцевих документів стратегічного і територіального планування зі стратегією.
4. Діяльність з метою включення в реалізацію заходів соціальних партнерів та неурядових організацій.
5. Моніторинг реалізації стратегії з щорічним звітуванням голові громади щодо досягнутих результатів і систематичний збір та накопичення інформації, необхідної для моніторингу та оцінювання стратегії.
6. Розробка оцінювального звіту, який містить рекомендації щодо оцінки актуальності та ступеня реалізації цілей, визначених у стратегії. Щонайменше один раз на рік після завершення оцінювання програми.
7. Ведення соціальних комунікацій з метою популяризації стратегії.
8. Збір та оприлюднення інформації про реалізовані проєкти та їх вплив на результати.
9. Ініціювання та сприяння співпраці в сфері реалізації стратегії.
10. Внесення змін в програму стратегії та її актуалізація, організація заходів та всіх інших форм управління стратегією.

Як елемент впровадження системи функціонуватиме колектив з питань стратегії, який надаватиме практичну підтримку для уповноваженого з питань стратегії. Завданням групи стане моніторинг реалізації стратегії, інтерпретація даних, отриманих з метою моніторингу та оцінювання програми, ініціювання нових заходів і проєктів до програми, а також змістовна робота з актуалізації стратегії.

Система моніторингу полягає в аналізі змін, які відбуваються в процесі реалізації стратегії відповідно до стратегічних цілей. Моніторинг повинен здійснюватися у багатьох площинах (соціальний, економічний ефект, аналіз просторово-функціональних змін) та надавати інформацію про прогрес у досягненні поставлених цілей.

Управління стратегією включає в себе поточне управління, контроль і моніторинг процесу реалізації, а також механізми можливої модифікації Стратегії та її системи управління. Управління стратегією в результаті буде доручено уповноваженому з питань стратегії, виокремленому в структурі ради шляхом внесення відповідних змін в організаційні положення ради Піщанської ОТГ.

Детальний спектр завдань, форма організації (відділ чи окрема посада, багатоособове робоче місце в раді Піщанської ОТГ) будуть визначені головою ради у другій половині 2018 року. Уповноважений з питань стратегії забезпечить організаційно-змістовне обслуговування процесів, пов'язаних з впровадженням стратегії.

Змістовну підтримку забезпечить призначений розпорядженням голови колектив з питань стратегії, у склад якої увійшли особи, які були залучені у роботу над підготовкою Діагнозу і Стратегії – у якості внутрішніх експертів з питань стратегії – представники Піщанської ради.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Система актуалізації

Актуалізація Стратегії спрямована на впровадження можливих коригуючих змін, які доповнюють та адаптують положення програми до змін, що відбуваються у внутрішньому та зовнішньому оточенні. З огляду на довгостроковий характер планування, наступні правові, організаційні зміни та еластичність в пристосуванні до пріоритетів, необхідно запланувати процес актуалізації Стратегії. Тут слід прийняти за основу, що Стратегія є відкритим документом в операційній сфері, тобто у разі потреби вона може бути доповнена новими проектами, завданнями та заходами, які можуть допомогти у досягненні передбачуваних результатів впровадження.

Слід пам'ятати, що зміни, які вносяться, не повинні спотворювати основні припущення, що матимуть наслідком значні зміни в структурі стратегічних цілей.

Актуалізація Стратегії буде здійснюватися у разі потреби на підставі результатів оцінювання, або у випадку змін в стратегічних документах вищого рівня. Перед актуалізацією обов'язково має бути проведене оцінювання. В актуалізації мають бути відображені висновки, представлені у звітах з оцінювання. У разі необхідності актуалізації та впровадження змін до Стратегії колектив з питань стратегії проведе відповідну процедуру.

Для правильного виконання положень Стратегії необхідно сукупно проаналізувати виконання поставлених стратегічних і операційних цілей та бачення. З огляду на це, крім моніторингу виконання завдань та заходів, необхідно проводити періодичне оцінювання.

На підставі даних, отриманих на етапі оцінювання, можна буде порівняти поточний стан, досягнутий завдяки впровадженню Стратегії, з вихідним рівнем (визначеним як базовий момент початку робіт над документом, тобто даними на кінець 2018 р.), а також прослідкувати за ходом змін протягом років по відношенню до початкових передумов. Можна буде також оцінити ступінь досягнення запланованих стратегічних цілей.

Оцінювання повинне дати відповіді на наступні питання стосовно Стратегії:

- цілі Стратегії відповідають потребам?
- мешканці знають та ототожнюють себе зі Стратегією?
- результати, які були досягнуті, такі, як були заплановані?
- Стратегія відповідає очікуванням бенефіціарів?
- результати заходів є постійними, довгостроковими?
- було досягнуто бачення розвитку, передбачене Стратегією?

За оцінювання Стратегії відповідає колектив з питань стратегії. Загальний нагляд за оцінюванням здійснює голова громади. Звіти щодо оцінювання затверджує рада Піщанської ОТГ. У процес оцінювання будуть залучені також заступники голови громади. У рамках актуалізації комітет з питань реалізації стратегії співпрацюватиме з усіма відділами, правлінням громади, комунальними підрозділами та іншими суб'єктами, відповідальними за реалізацію окремих цілей, відповідно до моделі, представленої у розділі впровадження.

Функціонування системи моніторингу в Миколаївській ОТГ представлене схемою процедури моніторингу і актуалізації стратегії на рисунку 14.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



Рисунок 14. Схема моніторингу і актуалізації стратегії

Моніторинг і актуалізація є безперервним процесом і буде повторюватися відповідно до наступних кроків:

1. Колектив з питань стратегії розробляє звіт моніторингу (разом з кількісними даними і показниками) протягом 6 місяців від дати закінчення звітного періоду після збору інформації і даних;
2. Голова представляє звіт раді Піщанської ОТГ. Звіт разом з аналізом досягнень і виявлення відхилень від прийнятих цілей і напрямків розвитку, повинен містити пропозиції щодо коригування або рекомендувати зміни в записах стратегії. Також повинен включати в себе якісну і кількісну оцінку реалізації окремих цілей стратегії та стратегічних проектів;
3. Після прийняття звіту радою та внесення можливих коректив у стратегію проходить набір пропозицій проектів у формі консультацій з громадськістю;
4. Голова представляє раді оновлену стратегію разом з пропозицією її ухвалити та обґрунтуванням і звітом з консультацій.

Моніторинг реалізації Стратегії сталого розвитку Піщанської ОТГ на 2019-2027 роки полягатиме у безперервному зборі та аналізі даних, які стосуються виконання окремих завдань. Отримана інформація виступає підставою для внесення коректив та змін. Змінність умов оточення та труднощі у забезпеченні коштів для виконання положень Стратегії можуть призвести до деактуалізації деяких із запланованих завдань або унеможливити їх виконання відповідно до початкового плану. Незначні модифікації можуть стосуватись також стратегічних та операційних цілей. Однак, такий крок повинен бути добре продуманим, прийняття рішення про зміни повинно впливати з їх абсолютної необхідності, а напрямки і сфера не можуть істотно спотворювати основну стратегічну ідею. Слід пам'ятати, що занадто часті та різкі зміни основних стратегічних передумов можуть порушити правильну реалізацію Стратегії і бути причиною відсутності послідовності в її впровадженні.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Для кожної стратегічної цілі були визначені показники, які будуть використовуватись для моніторингу та оцінювання процесу впровадження стратегії (оцінювання буде базуватись на конкретних даних, отриманих від моніторингу). Такий підхід дозволить не лише здійснювати належний моніторинг виконання заходів та завдань, але і дасть підставу для здійснення оцінювання реалізації Стратегії.

Моніторинг реалізації Стратегії базуватиметься на наступних передумовах:

- суб'єктом, відповідальним за моніторинг Стратегії, є колектив з питань стратегії,
- моніторинг буде стосуватись окремих заходів (конкретні проекти, головним чином інвестиційні), завдань, які складаються з комплексу заходів та проектів (відповідно до представленої раніше ієрархії процесу стратегічного планування),
- моніторинг реалізації відбуватиметься після кожного року реалізації Стратегії щодо заходів, завдань та проектів, паралельно зі звітами про виконання бюджету,
- підсумки моніторингу будуть підводитись у вигляді річних звітів про реалізацію Стратегії,
- звіти про моніторинг будуть затверджуватись:
 - головою ОТГ (річні звіти),
 - радою ОТГ (річні звіти).

ВАЖЛИВО! Завдяки оновленню стратегічних документів на національному та регіональному рівнях, а також запланованим змінам в процесі децентралізації, буде абсолютно необхідним оновити Стратегію громади у 2020 році та взаємозв'язки операційних (можливо і стратегічних) цілей з існуючими стратегічними документами на рівні країни, регіону та області та їх оновленими цілями

Система інформування та популяризації стратегії

Мета інформаційної діяльності щодо Стратегії:

- інформування місцевої спільноти та інших зацікавлених суб'єктів про початок процесу реалізації Стратегії,
- отримання схвалення з боку бенефіціарів заходів, запланованих у Стратегії,
- включення бенефіціарів у процес реалізації Стратегії,
- створення комунікаційної платформи між органами влади Піщанської ОТГ та різними групами зацікавлених сторін для ефективної реалізації Стратегії,
- збільшення ступеня залучення місцевої спільноти в діяльність органів місцевого самоврядування, яка здійснюється на користь груп бенефіціарів Стратегії.

Популяризація Стратегії буде реалізована:

- до початку впровадження – під час консультацій з громадськістю, в період між завершенням робіт, затвердженням Стратегії радою громади та початком процесу впровадження,
- під час впровадження – у 2019-2027 роках.

Популяризація Стратегії буде здійснюватися за допомогою наступних інструментів:

- зустрічі з місцевою спільнотою,
- зустрічі за участі експертів,
- зустрічі колективу з питань стратегії, комісії та сесії ради Піщанської ОТГ,
- офіційного сайту Піщанської ОТГ та сторінки в соціальній мережі Facebook,
- публікації в місцевих засобах масової інформації,



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- презентації Стратегії в рамках власних заходів адміністрації Піщанської ОТГ.

Суб'єктом, відповідальним за популяризацію Стратегії, виступає колектив з питань стратегії. Популяризація доповнює заходи, які здійснюються в рамках моніторингу, оцінювання та актуалізації документу Стратегії та є елементом системи його впровадження.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

11. Детальний план дій (короткострокова і довгострокова перспектива)

Таблиця 14. Детальний план дій на 2019– 2023 (короткострокова перспектива) та 2019-2027 (довгострокова перспектива) роки

Стратегічна ціль 1. Сталий економічний розвиток і зростання зайнятості

Операційна ціль 1.1. Підвищення кваліфікації мешканців

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
1.1.1. Створення навчальної платформи для молодих підприємців	Формування навчальної платформи для молодих підприємців	Стимулювання розвитку підприємництва	Кількість створених організацій	Звіти	Відділ економіки та залучення інвестицій	Бюджет ОТГ, грантові програми	2020-2021
1.1.2. Ярмарок вакансій громади за участю Центру зайнятості	Розроблено сценарій проведення ярмарки вакансій за участю Центру зайнятості	Стимулювання зайнятості населення	Кількість проведених ярмарок, кількість створених робочих місць	Сценарій, звіт про проведення ярмарки	Відділ економіки та залучення інвестицій	Бюджет ОТГ, грантові програми	2020-2021
1.1.3. Створення Центру підтримки бізнесу, консультації юриста, бухгалтера	Розробка концепції створення Центру підтримки бізнесу, консультації юриста, бухгалтера	Створення умов для підтримки бізнесу	Кількість створених центрів	Звіти, проектно - кошторисна документація, акти	Відділ економіки та залучення інвестицій	Залучені інвестиції від населення, міжнародна технічна допомога.	2021-2022
1.1.4. Рейтинг успішності та добropорядності підприємств громади	Розробка концепції запровадження рейтингу успішності та добropорядності	Стимулювання розвитку підприємництва	Кількість проведених заходів, кількість	Програма рейтингу успішності, звіти	Виконавчий комітет	Бюджет ОТГ, грантові програми	2022-2023

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	підприємств громади		підприємців, які взяли участь у рейтингу успішності				
--	---------------------	--	---	--	--	--	--

Операційна ціль 1.2. Розвиток органічного землеробства та агротуризму

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
1.2.1. Встановлення на базі сільськогосподарського обслуговуючого кооперативу обладнання для переробки молока	Реєстрація кооперативу. Закупівля обладнання	Створено кооператив	Активовано мешканців для створення кооперативу. Підготовлено пакет документів та проведено реєстрацію. Придбано обладнання.	Реєстраційні документи. Бізнес - план	Відділ економіки та залучення інвестицій	Власні кошти мешканців, бюджет ОТГ, міжнародна технічна допомога	2019-2020
1.2.2. Переробні цехи (фермерська продукція)	Вивчення потреб та стимулювання інвесторів для будівництва переробних цехів	Стимулювання розвитку переробного бізнесу	Кількість переробних цехів	Програми підтримки , звіти	Відділ економіки та залучення інвестицій	Власні кошти мешканців, бюджет ОТГ, міжнародна технічна допомога	2022-2025
1.2.3. Ферми по вирощуванню риби та раків	Розвиток мережі ферм по вирощуванню раків та риби	Створення умов для розвитку малого бізнесу	Кількість створених ферм	Програми підтримки , звіти	Виконавчий комітет, інвестор	Бюджет ОТГ, грантові програми, приватні інвестиції	2022-2025

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

1.2.4. Грибна ферма	Створення грибної ферми	Підтримка та розвиток місцевого бізнесу та фермерів	Кількість грибних ферм	Програми підтримки, звіти	Виконавчий комітет, інвестор	Бюджет ОТГ, грантові програми, приватні інвестиції	2022-2023
1.2.5. Виготовлення фруктових чіпсів	Створення підприємства по виготовленню фруктових чіпсів	Підтримка та розвиток місцевого бізнесу та фермерів	Кількість встановлених ліній	Програми підтримки, звіти	Виконавчий комітет, інвестор	Бюджет ОТГ, грантові програми, приватні інвестиції	2019-2020
1.2.6. Ягідний кооператив	Створення ягідного кооперативу	Підтримка та розвиток місцевого бізнесу та фермерів	Кількість створених кооперативів, залучених членів кооперативу	Програми підтримки, звіти	Виконавчий комітет, інвестор	Бюджет ОТГ, грантові програми, приватні інвестиції	2022-2024
1.2.7. Переробка фруктів на сік	Створення підприємства по переробці фруктів на сік	Підтримка та розвиток місцевого бізнесу та фермерів	Кількість встановлених ліній	Програми підтримки, звіти	Виконавчий комітет, інвестор	Бюджет ОТГ, грантові програми, приватні інвестиції	2022-2023

Операційна ціль 1.3. Залучення інвестицій та екологічне використання промислового потенціалу ОТГ

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
1.3.1. Створення спільного підприємства для ремонту та будівництва автомобільних, велосипедних та пішохідних доріг	Розробка концепції та створення спільного підприємства для ремонту та будівництва автомобільних, велосипедних та пішохідних доріг	Покращена послуга з утримання доріг	Розроблена концепція. Створено спільне підприємства	Звіти	Виконавчий комітет, приватний партнер	Державний фонд регіонального розвитку, бюджет, обласні програми	2019-2020

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

пішохідних доріг місцевого значення	місцевого значення						
1.3.2. Будівництво логістичного комплексу	Розробка інвестиційної пропозиції з будівництва логістичного комплексу	Створено умови для залучення інвестицій	Збудовано логістичний комплекс	Інвестиційна пропозиція	Виконавчий комітет, приватний інвестор	Приватні інвестиції	2022-2025
1.3.3. Автопідприємство (електробуси, спецтехніка)	Розробка концепції створення автопідприємства, план реалізації	Створено умови для розвитку економіки громади	Створено інвестиційну пропозицію для розвитку автопідприємства	Концепція, інвестиційна пропозиція, звіти	Виконавчий комітет	Бюджет ОТГ, гранти	2022-2023
1.3.4. Громадське електротаксі	Започаткування служби громадського електротаксі	Створення умов для розвитку малого та середнього бізнесу	Кількість служб електротаксі	Програми підтримки, звіти	Виконавчий комітет, інвестор	Бюджет ОТГ, грантові програми, приватні інвестиції	2024-2027
1.3.5. Мережа електрозаправок	Створення мережі електрозаправок	Покращення умов для розвитку громадського електротаксі	Кількість мереж електрозаправок	Програми підтримки, звіти	Виконавчий комітет, інвестор	Бюджет ОТГ, грантові програми, приватні інвестиції	2022-2023
1.3.6. Лінія виготовлення паливних брикетів	Вивчення сировинної бази для запуску лінії виготовлення паливних брикетів, розробка концепції та детального плану дій по встановленню лінії виготовлення паливних брикетів	Зменшення витрат на опалення соціальної інфраструктури	Кількість встановлених ліній, об'єм виробництва паливних брикетів	Звіти, проектно - кошторисна документація, акти	Виконавчий комітет, інвестор	Бюджет ОТГ, грантові програми	2021-2022
1.3.7. Лінія сортування сміття	Вивчення морфології сміття, розробка проектно-кошторисної інформації для	Покращення екологічної ситуації в громаді	Кількість встановлених ліній, об'єм сміття, який	Звіти, проектно - кошторисна документація, акти	Виконавчий комітет, приватні інвестори	Бюджет ОТГ, грантові програми	2021-2022

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	встановлення лінії сортування сміття. Встановлення та запуск лінії для сортування сміття		сортуються				
1.3.8. Мережа громадських кав'ярень	Створення мережі громадських кав'ярень	Створення громадських просторів та розвиток малого та середнього бізнесу	Кількість громадських кав'ярень	Програми підтримки, звіти	Виконавчий комітет, інвестор	Бюджет ОТГ, грантові програми	2022-2023
1.3.9. Елеватор спільної власності (фермери, громада, акціонери)	Розробка концепції та створення елеватора спільної власності (фермери, громада, акціонери)	Підтримка та розвиток місцевого бізнесу та фермерів	Кількість елеваторів, кількість підтриманих підприємців	Програми підтримки, звіти	Виконавчий комітет, інвестор	Бюджет ОТГ, грантові програми, інвестиції	2021-2024
1.3.10. Мережа громадських баз відпочинку	Розвиток мережі громадських баз відпочинку	Створення умов для розвитку туристичного бізнесу	Кількість громадських баз відпочинку	Програми підтримки, звіти	Виконавчий комітет, інвестор	Бюджет ОТГ, грантові програми, інвестиції	2023-2029
1.3.11. Громадські супермаркети	Розвиток мережі громадських супермаркетів	Створення умов для розвитку середнього бізнесу	Кількість громадських супермаркетів в	Програми підтримки, звіти	Виконавчий комітет, інвестор	Бюджет ОТГ, грантові програми, інвестиції	2023-2027
1.3.12. Транспортні розв'язки	Будівництво транспортних розв'язок	Покращення транспортної інфраструктури	Кількість транспортних розв'язок	звіти	Виконавчий комітет, Укравтодор	Бюджет ОТГ, державні програми	2022-2027
1.3.13. Підтримка діяльності сільськогосподарського кооперативу шляхом встановлення обладнання для переробки молока та	Створення сільськогосподарського кооперативу та встановлення обладнання для переробки молока	Залучення інвестицій, зростання податкових надходжень до бюджету ОТГ. Створення нових робочих місць	Кількість створених підприємств	Звіт інвестора. Звіт з виконання бюджету	Виконавчий комітет, інвестор	Приватні кошти, міжнародна технічна допомога, бюджет ОТГ	2019-2020

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

виготовлення екологічно чистої продукції (фруктових та овочевих чіпсів)							
--	--	--	--	--	--	--	--

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Стратегічна ціль 2. Посилення соціального капіталу мешканців і громадянського суспільства, які зміцнюють територіальну єдність

Операційна ціль 2.1. Активізація місцевої спільноти, безробітних та виключених осіб

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
2.1.1. Центр взаємодії громадян з громадськими організаціями	Розробка концепції та детального плану взаємодії громадян з громадськими організаціями	Розбудова громадянського суспільства, покращення взаємодії громади та влади	Кількість створених центрів	Програми, звіти, ЗМІ	виконком	Бюджет ОТГ, гранти	2022-2024
2.1.2. Конкурс громади «Найактивніша родина»	Проведений соціально важливий конкурс	Покращено інформування громади про успішні практики виховання	Кількість проведених конкурсів	ЗМІ	Виконавчий комітет, відділ молоді та спорту	Бюджет ОТГ, гранти	2020-2021
2.1.3. Підтримка місцевих митців, художників (виставки), поетів, вишивальниць, майстрів	Детальний план дій з організаційної підтримки митців	Створення умов для розвитку мистецтва	Кількість організованих заходів, кількість митців, які беруть участь в заходах	Звіти, ЗМІ	Відділ культури	Бюджет ОТГ, залучені кошти	2020-2021
2.1.4. Щорічний ярмарок в громаді	Започаткування та проведення щорічного ярмарку в громаді	Створення умов для розширення ринку збуту місцевого виробника	Кількість проведених ярмарок	Програма, звіти	Виконавчий комітет, соціальна служба	Бюджет ОТГ, залучені кошти	2020-2027

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Операційна ціль 2.2. Зменшення несприятливих демографічних тенденцій та протидія патологіям в сім'ях

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідач за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
2.2.1. Фізіопроцедурний кабінет	Діючий лікарський кабінет	Покращено медичні послуги населення	Кількість об'єктів медичної сфери	Програма, звіти	Виконавчий комітет, Центр первинної медичної допомоги	Бюджет ОТГ, залучені кошти	2022-2023
2.2.2. Центри УЗД	Діючі медичні центри	Покращено медичні послуги населення	Кількість об'єктів медичної сфери	Програма, звіти	Виконавчий комітет, Центр первинної медичної допомоги	Бюджет ОТГ, залучені кошти	2023-2024
2.2.3. Співпраця з ГО «Martin-club» щодо підтримки дітей у складних життєвих обставинах	Програма співпраці з ГО «Martin-club»	Створення умов для соціального захисту мешканців, які потрапили в складні життєві обставини	Кількість заходів	Програма, звіти	Відділ соціального захисту населення	Виконавчий комітет, соціальна служба	2020-2021
2.2.4. Створення Служби у справах дітей	Створена організаційна структура	Покращено умови дитячої безпеки та розвитку	Кількість служб, що обслуговують потреби населення	Звіти	Виконавчий комітет	Бюджет ОТГ, залучені кошти	2020-2021
2.2.5. Створення Центру соціальної підтримки населення	Концепція та детальний план створення центру соціальної підтримки	Покращено послугу соціальної підтримки населення	Кількість створених центрів	Програма, звіти	Виконавчий комітет, соціальна служба	Бюджет ОТГ, залучені кошти	2020-2021
2.2.6. Придбання сучасного	Придбане медичне обладнання, яке важливе	Покращення стану медичного	Кількість одиниць	Програма, звіти	Виконавчий комітет,	Бюджет ОТГ, залучені кошти	2022-2025

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

обладнання для медичних закладів	для збереження здоров'я населення	обслуговування			центр первинної медичної допомоги		
2.2.7. Вторинна медицина	Розроблено концепцію та детальний план дій по створенню вторинної ланки медичного обслуговування, відремонтоване приміщення для лікарні, розпочато набір лікарів	Покращення стану медичного обслуговування	Кількість лікарень, кількість лікарських кабінетів, кількість лікарів	Програма, звіти	Виконавчий комітет, центр первинної медичної допомоги	Бюджет ОТГ, залучені кошти	2022-2025
2.2.8. Будинок для осіб літнього віку	Реконструкція приміщення та створення будинку для осіб літнього віку	Створення умов для захисту осіб літнього віку	Кількість створених місць для осіб літнього віку, кількість створених будинків	Програма, звіти	Виконавчий комітет, соціальна служба	Бюджет ОТГ, залучені кошти	2022-2024
2.2.9. Будівництво соціального житла	Будівництво, капітальний ремонт або придбання житла для дітей-сиріт, переселенців, військових, учасників бойових дій, та інших категорій мешканців, які потребують соціального житла	Задоволення потреб у житлі дітей-сиріт, переселенців з зони бойових дій, учасників бойових дій АТО. Зниження соціальної напруги в громаді, покращення умов проживання в громаді	Кількість побудованих, реконструйованих і відремонтованих об'єктів	Звіт комунального підприємства. Звіт з виконання бюджету. Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Виконавчий комітет	Бюджет ОТГ, міжнародна технічна допомога	2020-2024
2.2.10. Капітальний ремонт амбулаторії в с.Знаменівка	Розробка проектно-кошторисної документації, капітальний ремонт та	Підвищення якості надання медичних послуг мешканцям сіл	Кількість побудованих, реконструйованих і	Звітність комунального підприємства, акти виконаних	Виконавчий комітет	Бюджет ОТГ, Державний фонд регіонального розвитку, гранти	2020-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	оснащення медичним обладнанням, матеріалами амбулаторії в с. Знаменівка.	об'єднаної громади	відремонтованих об'єктів	робіт. Звіт з виконання бюджету			
--	--	--------------------	--------------------------	---------------------------------	--	--	--

Операційна ціль 2.3. Розробка освітньої пропозиції, орієнтованої на потреби мешканців

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
2.3.1. Дитячий розважальний центр	Об'єкт інфраструктури для дитячого розвитку	Покращено можливості дозвілля дітей	Кількість створених центрів	Програма, звіти	Відділ культури, фінвідділ	Бюджет ОТГ, Державний фонд регіонального розвитку, гранти	2022-2023
2.3.2. Дитячий табір для дітей Піщанської ОТГ на літній період	Створений об'єкт відпочинку	Покращено пропозицію дитячого розвитку та відпочинку	Кількість створених об'єктів відпочинку	Програма, звіти	Відділ освіти, відділ культури	Державний фонд регіонального розвитку, гранти, Бюджет ОТГ	2023-2024
2.3.3. Підготовка спеціалістів з гомеопатії	Розпочато роботу підготовлених спеціалістів	Забезпечення умов для профілактики захворювань	Кількість працюючих спеціалістів	звіти	Виконавчий комітет	Грантові програми, бюджет ОТГ	2023-2024
2.3.4. Створення репетиторського центру	Облаштовано приміщення центру, організовано співпрацю зі спеціалістами	Покращено умови для розвитку дітей	Кількість центрів, кількість напрямків підготовки	Програма, звіти	Відділ освіти	Бюджет ОТГ, залучені кошти	2020-2021
2.3.5. Шкільні гуртки	Мережа шкільних гуртків різних напрямків	Покращення пропозиції дитячого розвитку	Кількість гуртків, кількість напрямків, кількість дітей, які відвідують	Звіти	Відділ освіти	Бюджет ОТГ, залучені кошти	

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.3.6. Музична школа	Організовано діяльність музичної школи, реконструйоване приміщення	Створення умов для музичного розвитку дітей	гуртки Кількість відділень музичної школи, кількість дітей, які навчаються	Програми, звіти	Відділ культури	Бюджет ОТГ, залучені кошти	2020-2021
2.3.7. Школа мистецтв	Організовано діяльність мистецької школи, залучені необхідні спеціалісти	Створення умов для мистецького розвитку	Кількість навчальних закладів мистецького спрямування, кількість мистецьких напрямків, кількість дітей, які відвідують мистецьку школу	Програми, звіти	Відділ культури, відділ освіти	Бюджет ОТГ, залучені кошти	2020-2021
2.3.8. Навчання дітей робототехніці, веб-дизайну, блогерству	Організація курсів	Збільшення можливостей для інноваційного навчання	Кількість залучених викладачів, кількість проведених занять, кількість відвідувачів	Інформація у ЗМІ, соцмережах; звіти	Відділ освіти	Бюджет ОТГ, залучені кошти	2020-2021
2.3.9. Курси іноземних мов	Організація співпраці з спеціалістами	Збільшення можливостей для розвитку	Кількість мов, які вивчаються; кількість відвідувачів курсів	ЗМІ, соцмережі	Відділ освіти	Кошти міжнародних програм	2020-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.3.10. Курси української мови для населення	Організація співпраці з спеціалістами	Збільшення можливостей для розвитку	Кількість відвідувачів	соцмережі	Відділ освіти	Державні програми	2020-2021
2.3.11. Створення опорної школи	Напрацювання програм, положень, організація якісної роботи школи та транспортного забезпечення	Покращення якості освіти	Кількість шкіл, чисельність учнів, кількість філій	Програми, звіти	Відділ освіти	Державні програми	2019-2020
2.3.12. Створення закладу позашкільної освіти	Розробка програм та детальних планів діяльності закладу	Покращення можливостей позашкільної освіти	Кількість закладів, кількість відвідувачів, кількість напрямків дитчого розвитку	Програми, звіти	Відділ освіти	Державні проограми, грантові програми, бюджет ОТГ	2019-2020

Операційна ціль 2.4. Підвищення рівня громадської безпеки на усій території громади

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
2.4.1. «Безпечне село». Безпечовий центр та система відеонагляду всіх населених пунктах ОТГ	Створений центр безпеки, встановлено систему відео нагляду, працююча структура безпеки	Покращено рівень безпеки	Кількість центрів, кількість точок відеонагляду	Звіти, повідомлення у ЗМІ	Виконавчий комітет, відділ поліції	Бюджет ОТГ, залучені кошти	2022-2023
2.4.2. Система «Дрони проти підпалів»	Створена система нагляду та оповіщення	Покращено рівень екологічної безпеки	Кількість систем нагляду	Звіти, повідомлення у ЗМІ	Відділ культури, виконком	Державний фонд регіонального розвитку, гранти	2020-2021
2.4.3. Створення центру соціальної допомоги	Створення центру соціальної допомоги з декількома відділеннями	Покращення доступу до соціальних послуг	Кількість створених об'єктів	Звіт з виконання бюджету. Дослідження	Виконавчий комітет ОТГ	Бюджет ОТГ, зовнішнє фінансування	2020-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		для різних вікових і соціальних груп мешканців ОТГ		умов життя і якості публічних послуг			
2.4.4. Розробка та реалізація програми по роботі з молоддю та особами старшого віку	Розробка програми розвитку та проведення вільного часу для різних соціальних груп мешканців	Покращення доступу до соціальних послуг та надання можливості для розвитку молоді, особами старшого віку, особами з інвалідністю та особами у важкій життєвій ситуації	Кількість створених програм	Звіт з виконання бюджету. Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Виконавчий комітет ОТГ	Бюджет ОТГ	2021-2022

Операційна ціль 2.5. Зростання спортивної активності мешканців та пропаганда здорового способу життя

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
2.5.1. Забезпечення участі спортсменів громади у міжнародних змаганнях	Розроблено детальний план дій участі у міжнародних змаганнях	Покращено рівень підготовки та мотивації спортсменів	Кількість спортивних напрямків, кількість змагань, чисельність підготовлених спортсменів	Програми, звіти	Виконком, відділ молоді та спорту	Бюджет ОТГ, державні програми, грантові програми	2020-2021
2.5.2. Створення ДЮСШ	Розроблено програми, відремонтовані приміщення	Підвищення рівня спортивної підготовки дітей та молоді	Кількість спортивних шкіл, кількість напрямків спортивної підготовки,	Програми, звіти	Відділ молоді та спорту, виконком	Державний фонд регіонального розвитку, гранти, бюджет ОТГ	2020-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			чисельність відвідувачів				
2.5.3. Створення посад тренерів для організації спортивних акцій	Розроблено програми, положення, плани діяльності	Підвищення рівня спортивної підготовки населення	Чисельність тренерів, кількість акцій	Програми, звіти	Відділ молоді та спорту, виконком	Бюджет ОТГ, державні програми	2021-2022
2.5.4. Проведення спортивних челенджів, марафонів	Розроблено концепцію та план дій	Підвищення рівня спортивної підготовки населення	Кількість акцій	Програми, звіти, інформація у соцмережах та ЗМІ	Відділ молоді та спорту, виконком	Бюджет ОТГ, державні програми	2021-2022
2.5.5. Ведення інформаційної політики щодо розвитку спорту	Розроблено концепцію та план дій	Підвищення рівня спортивної зацікавленості населення	Кількість заходів	Програми, звіти, інформація у соцмережах та ЗМІ	Відділ молоді та спорту, виконком	Бюджет ОТГ, державні програми	2020-2023

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Стратегічна ціль 3. Підвищення рівня якості комунальних послуг на основі розвиненої технічної інфраструктури для потреб мешканців, економіки і туристів

Операційна ціль 3.1. Поліпшення стану малої дорожньої інфраструктури (доріжки пішохідно-велосипедні, освітлення, зупинки)

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
3.1.1. Покращення доступності громадських об'єктів для осіб з обмеженими можливостями	Розроблено детальні технологічні плани реконструкції громадських об'єктів, розроблено проектно-технічну документацію, перебудовано приміщення	Покращено доступ маломобільних груп до громадських об'єктів	Кількість об'єктів	Звіти, офіційний сайт	Комунальне підприємство	Залучені кошти з проектів та програм обласного бюджету, Державний фонд регіонального розвитку.	2020-2021
3.1.2. Облаштування пішохідних доріжок та тротуарів	Розроблено детальні технологічні плани будівництва та реконструкції пішохідних доріжок та тротуарів, розроблено проектно-технічну документацію, відремонтовано та побудовано пішохідні доріжки та тротуари	Покращено малу дорожню інфраструктуру	Загальна протяжність реконструйованих та побудованих пішохідних доріжок та тротуарів	Звіти, офіційний сайт	Комунальне підприємство	Залучені кошти з проектів та програм обласного бюджету, Державний фонд регіонального розвитку.	2021-2025
3.1.3. Облаштування велодоріжок	Розроблено детальні технологічні плани будівництва велосипедних доріжок, розроблено проектно-технічну документацію, відремонтовано та побудовано велосипедні	Покращено малу дорожню інфраструктуру	Загальна протяжність побудованих велосипедних доріжок	Звіти, офіційний сайт	Комунальне підприємство	Залучені кошти з проектів та програм обласного бюджету, Державний фонд регіонального розвитку.	2022-2029

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	доріжки						
3.1.4. Будівництво зупинок на території громади		Покращено малу дорожню інфраструктуру	Кількість зупинок	Звіти, офіційний сайт	Комунальне підприємство	Програма DOBRE	2019-2020
3.1.5. Облаштування зовнішнього освітлення в населених пунктах громади		Покращено малу дорожню інфраструктуру	Кількість точок освітлення	Звіти, офіційний сайт	Комунальне підприємство	Інфраструктурна субвенція, кредити Фонду Держенергоефективності та NEFCO	2019-2022

Операційна ціль 3.2. Поліпшення стану територіального планування за рахунок інвестицій у розвиток територій (парковки, тротуари, лавки, сміттєві баки тощо)

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
3.2.1. Система водопостачання в с.Новоселівка	Створена проектно-кошторисна документація, прокладено водогін	Покращено доступ населення до водопостачання	Загальна протяжність водогону	Звіти, програми	Комунальне підприємство	Бюджет ОТГ, обласні програми, міжнародна технічна допомога, Державний фонд регіонального розвитку	2020-2022
3.2.2. Система водопостачання в с.Знаменівка	Створена проектно-кошторисна документація, прокладено водогін	Покращено доступ населення до водопостачання	Загальна протяжність водогону	Звіти, програми	Комунальне підприємство, виконавчий комітет	Бюджет ОТГ, Державний фонд регіонального розвитку, гранти .	2020-2022
3.2.3. Створення спорткомплексу в с.Орлівщина	Створено ПКД, побудовано спорткомплекс	Покращено доступ населення до спортивних послуг	Кількість спортивних об'єктів	Звіти, програми	Комунальне підприємство, виконавчий комітет	Бюджет ОТГ, Державний фонд регіонального розвитку, гранти .	2021-2023
3.2.4. Реконструкція	Реконструйовано	Покращено доступ	Кількість	Звіти, програми	Комунальне	Бюджет ОТГ,	2020-2022

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

спорткомплексу в смт. Меліоративне	спорткомплекс	населення до спортивних послуг	спортивних об'єктів		підприємств о, виконавчий комітет	Державний фонд регіонального розвитку, гранти .	
3.2.5. Енергоефективність освітніх, культурних та спортивних закладів	Проведено енергоефективні заходи в освітніх культурних та спортивних закладах	Збільшено рівень енергозбереження освітніх культурних та спортивних закладів	Рівень енергозбереження	Звіти, програми	Комунальне підприємств о, виконавчий комітет	Бюджет ОТГ, Державний фонд регіонального розвитку, гранти	2020-2021
3.2.6. Створення автобусного маршруту всередині громади	Організовано автобусний маршрут	Покращене сполучення між населеними пунктами	Кількість маршрутів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Виконавчий комітет	Бюджет ОТГ	2019-2020
3.2.7. Центр для безпритульних тварин	Створено Центр та організовано його роботу	Покращене ставлення до безпритульних тварин	Кількість соціально важливих об'єктів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Виконавчий комітет	Грантові програми	2021-2022
3.2.8. Облаштування приміщення для функціонування адміністрації ОТГ	Придбання, розробка проектно-кошторисної документації та ремонт будинку адміністрації ОТГ	Підвищення якості надання адміністративних послуг. Покращення умов праці працівників виконавчого комітету	Кількість побудованих, реконструйованих і відремонтованих об'єктів	Звітність комунального підприємства, акти виконаних робіт. Звіт з виконання бюджету	Виконавчий комітет	Бюджет ОТГ, міжнародна технічна допомога	2019-2020
3.2.9. Створення автобусного сполучення з центром громади для сіл Підпільне та Ягідне	Регулярні маршрути громадського транспорту в межах ОТГ та облаштування зупинок та місць очікування, які пристосовані для осіб з інвалідністю та зручні для будь-якої пори року.	Регулярне транспортне сполучення в межах ОТГ та облаштування зупинок	Кількість організованих маршрутів перевезень	Звітність комунального підприємства. Звіт з виконання бюджету	Виконавчий комітет, комунальне підприємств о	Бюджет ОТГ, ДФРР, субвенції.	2019-2020

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Операційна ціль 3.3. Поліпшення естетики населених пунктів і лісових масивів

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
3.3.1. Благоустрій населених пунктів громади	Створена програма, детальний план дій, проведені громадські консультації, складений бюджет участі, проведені заходи та роботи з благоустрою	Облаштований зовнішній вигляд населених пунктів громади за участі мешканців	Кількість заходів та робіт, кількість населених пунктів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Виконавчий комітет	Бюджет ОТГ, громадський бюджет	2020-2027
3.3.2. Благоустрій пляжів	Створена програма, детальний план дій, проведені заходи та роботи з благоустрою	Облаштовані пляжі	Кількість заходів та робіт, кількість пляжів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Комунальне підприємство, відділ житлово - комунального господарства.	Державний фонд регіонального розвитку, бюджет громади, залучені інвестиції від громадян	2020-2022
3.3.3. Капітальний ремонт та утеплення Будинку культури в смт. Меліоративне	Виготовлено проектно-кошторисну документацію, здійснено капітальний ремонт та утеплення Будинку культури	Відремонтовано соціально важливий об'єкт, проведено енергозберігаючі заходи	Кількість об'єктів	Програми, звіти	Відділ ЖКГ	Державний фонд регіонального розвитку, бюджет громади	2020-2021
3.3.4. Відновлення історичних пам'яток громади	Створено реєстр історичних пам'яток, розроблено програму та детальний план дій, проведено заходи та роботи	Відновлено історичні пам'ятки	Кількість історичних пам'яток	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ ЖКГ	Бюджет ОТГ	2021-2023

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.3.5. Зроби своє село сам (насадження дерев, декоративних рослин)	Розроблено програму та детальний план дій, проведено акції	Насаджено зелені насадження	Кількість акцій, кількість рослин	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ ЖКГ	Бюджет ОТГ, кошти мешканців	2020-2022
2.3.6. Ліквідація стихійних сміттєзвалищ в лісі	Ліквідовані стихійні сміттєзвалища	Покращено рівень екологічної безпеки	Кількість ліквідованих сміттєзвалищ	Звіти, повідомлення у ЗМІ	КП, виконком	Державний фонд регіонального розвитку, гранти, Бюджет ОТГ	2019-2020
3.3.7. Створення паркової зони в с.Орлівщина між школою та дитячим садочком	Розробка проектно-кошторисної документації та проведення робіт зі створення і облаштування паркової зони	Збільшення можливостей для проведення вільного часу мешканцями усіх вікових груп. Промоція здорового способу життя та покращення умов для культурного відпочинку мешканців ОТГ	Кількість побудованих, реконструйованих і відремонтованих об'єктів	Звітність комунального підприємства, акти виконаних робіт. Звіт з виконання бюджету	Виконавчий комітет, відділ житлово-комунального господарства, комунальне підприємство	Бюджет ОТГ, міжнародна технічна допомога, ДФРР субвенції	2020-2021
3.3.8. Створення паркової зони в с.Піщанка між конторою та дитячим садочком	Розробка проектно-кошторисної документації та проведення робіт зі створення і облаштування паркової зони	Збільшення можливостей для проведення вільного часу мешканцями усіх вікових груп. Промоція здорового способу життя та покращення умов для культурного відпочинку мешканців ОТГ	Кількість побудованих, реконструйованих і відремонтованих об'єктів	Звітність комунального підприємства, акти виконаних робіт. Звіт з виконання бюджету	Виконавчий комітет, відділ житлово-комунального господарства, комунальне підприємство	Бюджет ОТГ, міжнародна технічна допомога, ДФРР субвенції	2019-2020
3.3.9. Створення паркової зони в	Розробка проектно-кошторисної	Збільшення можливостей для	Кількість побудованих,	Звітність комунального	Виконавчий комітет,	Бюджет ОТГ, міжнародна	2020-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

с.Меліоративне	документації та проведення робіт зі створення і облаштування паркової зони	проведення вільного часу мешканцями усіх вікових груп. Промоція здорового способу життя та покращення умов для культурного відпочинку мешканців ОТГ	реконструйованих і відремонтованих об'єктів	о підприємства, акти виконаних робіт. Звіт з виконання бюджету	відділ житлово - комунального господарства, комунальне підприємство	технічна допомога, ДФРР субвенції	
3.3.10. Створення паркової зони в с.Знаменівка біля меморіалу слави	Розробка проектно-кошторисної документації та проведення робіт зі створення і облаштування паркової зони	Збільшення можливостей для проведення вільного часу мешканцями усіх вікових груп. Промоція здорового способу життя та покращення умов для культурного відпочинку мешканців ОТГ	Кількість побудованих, реконструйованих і відремонтованих об'єктів	Звітність комунального підприємства, акти виконаних робіт. Звіт з виконання бюджету	Виконавчий комітет, відділ житлово - комунального господарства, комунальне підприємство	Бюджет ОТГ, міжнародна технічна допомога, ДФРР субвенції	2019-2020
3.3.11. Створення громадських просторів у старостинських округах та с.Піщанка (зони відпочинку, парки, сквери)	Розробка генерального плану та просторового проекту, локаційного розміщення зон відпочинку ОТГ. Проведення робіт зі створення і облаштування громадських просторів	Покращення інфраструктури та створення умов для відпочинку та дозвілля	Кількість створених об'єктів	Звітність комунального підприємства, акти виконаних робіт. Звіт з виконання бюджету	Відділ культури	Бюджет ОТГ, зовнішнє фінансування	2019-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Стратегічна ціль 4. Використання природного потенціалу для підвищення туристичної і рекреаційної привабливості громади

Операційна ціль 4.1. Сталий розвиток туристичної, культурної та відпочинково-спортивної інфраструктури

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
4.1.1. Відродження кінного комплексу-притулку	Створення програми та детального плану дій, оренда приміщень та організація роботи комплексу	Діючий кінний комплекс	Кількість комплексів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Виконавчий комітет	Бюджет ОТГ, гранти	2021-2023
4.1.2. Спортивні майданчики з тренажерами	Встановлення спортивних майданчиків	Розширено можливості для спорту	Кількість спортивних майданчиків	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ молоді та спорту	Бюджет ОТГ, державні та міжнародні програми	2020-2021
4.1.3. Оновлення спортивних секцій шляхом придбання сучасного інвентарю	Створення програми, детального плану дій, закупівля інвентарю	Покращено можливості спортивних секцій	Кількість інвентарю, кількість секцій	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ молоді та спорту	Бюджет ОТГ, державні та міжнародні програми	2020-2021
4.1.4. Облаштування бази водних видів спорту	Розроблена ПКД, побудована та облаштована база водних видів спорту	Побудовано важливий спортивний об'єкт	Кількість спортивних баз	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Виконавчий комітет, приватні партнери	Державний фонд регіонального розвитку, грантові та інвестиційні кошти, бюджет ОТГ	2021-2023
4.1.5. Кінотеатри	Розроблено програму, детальний план дій, закуплено та встановлено обладнання, організовано ефективну роботу кінотеатрів	Створено мережу розважальних об'єктів	Кількість кінотеатрів, кількість обладнання	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Виконавчий комітет, приватні партнери	Грантові кошти, бюджет ОТГ, інвестиції	2021-2023
4.1.6. Критий	Розроблено ПКД,	Побудовано	Кількість	Звіти,	Відділ	Державний фонд	2021-2023

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

спортивний комплекс на стадіоні в с.Піщанка	побудовано спортивний комплекс	важливий спортивний об'єкт	комплексів	повідомлення у соцмережах та ЗМІ	молоді та спорту	регіонального розвитку, грантові та інвестиційні кошти, бюджет ОТГ	
4.1.7. Створення Центру для мотокросу	Розроблено концепцію, детальний план дій, підготовлено територію, організовано змагання з мотокросу	Облаштовано простір для розваг та спорту	Площа підготовленої території, протяжність треків	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ молоді та спорту	Грантові та інвестиційні кошти, бюджет ОТГ	2020-2021

Операційна ціль 4.2. Створення спільної освітньої, туристичної та культурної пропозиції громади

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
4.2.1. Створення програми культурного обміну з іноземними країнами	Розроблено концепцію, узгоджено план заходів, створені міжнародні партнерства	Організовано культурний обмін з партнерськими країнами	Кількість партнерських зустрічей, кількість поїздок, кількість заходів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ культури	Програма «Креативна Європа»	2022-2024
4.2.2. Інструментальні колективи	Розроблено концепцію, узгоджено план заходів, проведено закупівлю необхідного музичного обладнання	Створено умови для організації та розвитку інструментальних колективів	Кількість музичних напрямків, кількість колективів, кількість одиниць музичного обладнання	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ культури	Бюджет ОТГ, державні та міжнародні грантові програми, кошти меценатів	2022-2024
4.2.3. Літопис населених пунктів	Розроблено концепцію, план заходів, створено	Формування та синтез історичної бази	Кількість науково-	Звіти, повідомлення	Відділ культури	Бюджет ОТГ, державні та	2023-2025

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

громади	історичний документ		дослідних заходів, чисельність задіяних науковців, кількість підсумкових документів	у соцмережах та ЗМІ, наукові видання		міжнародні грантові програми, кошти меценатів	
4.2.4. Туристичні маршрути історичними місцями	Розроблено концепцію, затверджено програму, сформоване партнерство з спеціалістами, створений план дій	Організовано туристичні маршрути	Кількість туристичних маршрутів, кількість історичних місць, чисельність задіяних спеціалістів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ, наукові видання	Відділ культури	Бюджет ОТГ, державні та міжнародні грантові програми, кошти меценатів	2022-2023
4.2.5. Розвиток етнотуризму	Розроблено концепцію, затверджено програму, сформоване партнерство з спеціалістами, створений план дій	Організовано туристичні маршрути	Кількість туристичних маршрутів, кількість етнографічних об'єктів, чисельність задіяних спеціалістів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ, наукові видання	Відділ культури	Бюджет ОТГ, державні та міжнародні грантові програми, кошти меценатів	2024-2025
4.2.6. «Український хутір»	Розроблено концепцію, затверджено програму, сформоване партнерство з спеціалістами, створений план дій, організовано роботу етнографічного об'єкту	Створено етнографічний об'єкт	Кількість об'єктів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ культури	Бюджет ОТГ, державні та міжнародні грантові програми, кошти меценатів	2024-2025
4.2.7. «Свято капусти»	Розроблено концепцію	Проведено	Кількість	Звіти,	Відділ	Бюджет ОТГ,	2026-2027

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	та план дій заходу, організовано проведення заходу	культурний захід	культурних заходів	повідомлення у соцмережах та ЗМІ	культури	меценати	
4.2.8. Міжнародний фестиваль давніх європейських танців «Old Dance Town»	Розроблено концепцію та план дій заходу, сформовано міжнародне партнерство, організовано проведення заходу	Проведено культурний захід	Кількість культурних заходів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ культури	Бюджет ОТГ, Державний фонд регіонального розвитку, гранти, гранти .	2021-2022
4.2.9. Міжнародний фестиваль ремесел «Craft United»	Розроблено концепцію та план дій заходу, сформовано міжнародне партнерство, організовано проведення заходу	Проведено культурний захід	Кількість культурних заходів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ культури	Бюджет ОТГ, Державний фонд регіонального розвитку, гранти .	2022-2023
4.2.10. Міжнародний фестиваль новітніх технологій «Technology for Youth»	Розроблено концепцію та план дій заходу, сформовано міжнародне партнерство, організовано проведення заходу	Проведено культурний захід	Кількість культурних заходів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ культури	Бюджет ОТГ, Державний фонд регіонального розвитку, гранти	2021-2022
4.2.11. Фестиваль сиру	Розроблено концепцію та план дій заходу, організовано проведення заходу	Проведено культурний захід	Кількість культурних заходів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ культури	Бюджет ОТГ, Державний фонд регіонального розвитку, гранти .	2022-2023

Операційна ціль 4.3. Популяризація та просування туристичних продуктів громади

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
----------------------	---	--	---	--------------------------------	-----------------------------	--	-------------------

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

4.3.1. Фестиваль-ярмарок «Медовий Спас»	Розроблено концепцію та план дій заходу, організовано проведення заходу	Проведено культурний захід	Кількість культурних заходів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ культури	Бюджет ОТГ, меценати	2022-2023
4.3.2. Фестиваль козацької пісні «Степ та воля – козацька доля»	Розроблено концепцію та план дій заходу, організовано проведення заходу	Проведено культурний захід	Кількість культурних заходів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ культури	Бюджет ОТГ, меценати	2023-2024
4.3.3. Фольк-фестиваль	Розроблено концепцію та план дій заходу, організовано проведення заходу	Проведено культурний захід	Кількість культурних заходів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ культури	Бюджет ОТГ, меценати	2021-2022

Операційна ціль 4.4. Створення інвестиційних умов для розвитку інфраструктури туризму та відпочинку

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
4.4.1. Будівництво іподрому	Розробка проектної документації, будівництво і облаштування іподрому з повним спектром спеціалізованих послуг	Будівництво іподрому з повним спектром спеціалізованих послуг (розведення, утримання, тренування, лікування коней, а також дитячий кінний спорт, іпотерапія та ін.)	Кількість діючих об'єктів. Кількість послуг, які надає іподром	Звітність комунального підприємства, акти виконаних робіт. Звіт з виконання бюджету.	Виконавчий комітет Піщанської сільської ради	Бюджет ОТГ, міжнародна технічна допомога, ДФРР, приватні кошти	2020-2027
4.4.2. Придбання та облаштування мобільної сцени	Придбання та облаштування фестивальної мобільної сцени для проведення концертів в населених пунктах громади та на інших територіях		Кількість діючих об'єктів	Звіт комунального підприємства. Звіт з виконання бюджету. Дослідження	Виконавчий комітет Піщанської сільської ради	Бюджет ОТГ, міжнародна технічна допомога, ДФРР, приватні кошти	2020-2027

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

				умов життя і якості публічних послуг			
4.4.3. Участь культурних діячів громади у національних та міжнародних фестивалях	Створення можливостей та надання підтримки для участі культурних діячів громади у національних та міжнародних фестивалях	Створення умов для розвитку культурної активності серед представників різних груп мешканців	Кількість фестивалів та заходів, в яких бралась участь	Звіт комунального підприємства . Звіт з виконання бюджету. Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Виконавчий комітет Піщанської сільської ради	Бюджет ОТГ, міжнародна технічна допомога	2020-2027
4.4.4. Будівництво арт-кафе	Розробка проектної документації, будівництво і облаштування арт-кафе на даху Піщанського Будинку культури	Будівництво арт-кафе на даху Піщанського Будинку культури для проведення заходів	Кількість діючих об'єктів	Звіт комунального підприємства . Звіт з виконання бюджету. Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Виконавчий комітет Піщанської сільської ради	Бюджет ОТГ, міжнародна технічна допомога, ДФРР, приватні кошти	2020-2027
4.4.5. Будівництво Центру жіночого розвитку	Розробка проектної документації, будівництво і облаштування Центру жіночого розвитку	Створення умов для активізації участі жінок та дівчат в суспільному житті, в економічній сфері, для підвищення особистих	Кількість створених об'єктів	Звіт комунального підприємства . Звіт з виконання бюджету.	Виконавчий комітет Піщанської сільської ради	Державний фонд регіонального розвитку, гранти, Бюджет ОТГ, інші джерела	2020-2027

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		компетенцій і розвитку		Дослідження умов життя і якості публічних послуг			
--	--	------------------------	--	--	--	--	--

Операційна ціль 4.5. Просування громади на вітчизняному та зарубіжному ринках

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
4.5.1. Створення Туристичної Агенції Піщанської ОТГ	Створено концепцію, програму, статут та детальний план дій Агенції, облаштовано приміщення, організовано діяльність Агенції	Сформовано партнерство в туристичній сфері	Кількість ефективних організаційних структур	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Виконавчий комітет	Бюджет ОТГ, Державний фонд регіонального розвитку, державні та міжнародні грантові програми	2020-2021
4.5.2. Науково-дослідний центр збереження видового різномайття Присамарського краю	Створено концепцію, програму, статут та детальний план дій Центру, облаштовано приміщення, організовано діяльність Центру	Створено можливості	Кількість науково-дослідних центрів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Виконавчий комітет	Horizon2020, Erasmus+	2022-2025
4.5.3. Створення Агенції місцевого розвитку	Створено концепцію, програму, статут та детальний план дій Агенції, облаштовано приміщення, організовано діяльність Агенції	Проектний офіс громади та організація підтримки бізнесу	Кількість ефективних організаційних структур	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Виконавчий комітет	Бюджет ОТГ, Державний фонд регіонального розвитку, державні та міжнародні грантові програми	2020-2021
4.5.4. Створення PR-відділу у структурі	Розробка концепції, програми, положення та	Покращено можливості	Кількість ефективних	Звіти, повідомлення	Виконавчий комітет	Бюджет ОТГ	2020-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ОТГ	детального плану дій Організація ефективної роботи відділу	зовнішнього позиціонування громади	організаційних структур	у соцмережах та ЗМІ			
4.5.5. Створення презентаційного сайту громади	Розробка технічного завдання, створений презентаційний сайт	Покращено можливості зовнішнього позиціонування громади	Кількість сайтів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Виконавчий комітет	Бюджет ОТГ	2020-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

12. ПРОЕКТИ СТРАТЕГІЧНОГО ХАРАКТЕРУ

Пріоритетні проекти стратегічного характеру

Nr	Назва проекту	Вартість UAH	Термін реалізації проекту					
			2019	2020	2021	2022	2023	2024
1.	1.1.3. Створення Центру підтримки бізнесу, консультації юриста, бухгалтера	500 000			•	•		
2.	1.2.1. Встановлення на базі сільськогосподарського обслуговуючого кооперативу обладнання для переробки молока	3 000 000	•	•				
3.	1.3.1. Створення спільного підприємства для ремонту та будівництва автомобільних, велосипедних та пішохідних доріг місцевого значення	8 000 000	•	•				
4.	1.3.2. Будівництво логістичного комплексу	25 000 000				•	•	•
5.	1.3.7. Лінія сортування сміття	3 500 000			•	•		
6.	2.1.4. Щорічний ярмарок в громаді	600 000		•	•	•	•	•
7.	2.2.4. Створення Служби у справах дітей	600 000	•	•				
8.	2.2.5. Створення Центру соціальної підтримки населення	2 000 000		•	•			
9.	2.2.6. Придбання сучасного обладнання для медичних закладів	10 000 000				•	•	•
10.	2.2.9. Будівництво соціального житла	3 000 000		•	•	•	•	•
11.	2.3.12. Створення закладу позашкільної освіти	1 000 000	•	•				
12.	2.4.1. «Безпечне село». Безпековий центр та система відеонагляду всіх населених пунктах ОТГ	500 000				•	•	
13.	2.4.3. Створення центру соціальної допомоги	400 000		•	•			
14.	3.1.2. Облаштування пішохідних доріжок та тротуарів	3 000 000			•	•	•	•
15.	3.2.1. Система водопостачання в с.Новоселівка	10 000 000		•	•	•		
16.	3.2.3. Створення спорткомплексу в с.Орлівщина	15 000 000			•	•	•	
17.	3.2.4. Реконструкція спорткомплексу в смт. Меліоративне	2 000 000		•	•	•		
18.	3.2.5. Енергоефективність освітніх, культурних та спортивних закладів	10 000 000		•	•			
19.	3.2.8. Облаштування приміщення для функціонування адміністрації ОТГ	7 000 000	•	•				
20.	3.3.3. Капітальний ремонт та утеплення Будинку культури в смт. Меліоративне	10 000 000		•	•			
21.	4.1.6. Критий спортивний комплекс на стадіоні в с.Піщанка	17 000 000			•	•	•	
22.	4.2.4. Туристичні маршрути історичними місцями	100 000				•	•	
23.	4.3.2. Фестиваль козацької пісні «Степ та воля – козацька доля»	100 000					•	•
24.	4.4.2. Придбання та облаштування мобільної сцени	400 000		•	•	•	•	•
25.	4.5.3. Створення Агенції місцевого розвитку	500 000		•	•			
Всього		133 200 000	2019	2020	2021	2022	2023	2024

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Карти стратегічних проектів:

Таблиця 15. Стратегічний проект 1

Картка стратегічного проекту			
Позначення, номер проекту (присвоює виконком громади)	Назва установи, яка відповідає реалізацію (вказує виконком громади)		Пріоритет (1,2,3 – важливість для досягнення цілі)
1.	Виконком Піщанської сільської ради		3
Назва проекту			Стратегічна ціль / операційна ціль
Створення спільного підприємства з ремонту та будівництва автомобільних, велосипедних та пішохідних шляхів місцевого значення в Піщанській ОТГ			Стратегічна ціль 1. Сталий економічний розвиток і зростання зайнятості /Операційна ціль 1.3. Залучення інвестицій та екологічне використання промислового потенціалу ОТГ
Тип проекту (інфраструктурний, неінфраструктурний)	Запланована дата початку проекту	Запланована дата завершення проекту	Організація-аплікант (якщо не громада, то вказати контактні дані: e-mail, тел.)
Інфраструктурний проект	01.03.2020	31.12.2021	Піщанська сільська рада
Керівник проекту, контактні дані			
Спічак Олександр, 097-544-14-51, olespriest@gmail.com			
1. Опис проекту - визначення проблеми, обґрунтування перебігу реалізації, зв'язок з іншими цілями стратегії або з іншими документами			

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Одним з ключових явищ, яке формує негативну громадську думку в сільських громадах України, є надзвичайно низька якість дорожньої інфраструктури. Через поганий стан доріг зменшуються логістичні та комунікаційні можливості населення. До того ж, Піщанська ОТГ є громадою туристичного спрямування, де розташовано більше 80 об'єктів рекреації. В літній період часу на території відпочиває велика кількість відвідувачів. Для розвитку туристичної сфери покращення дорожньої інфраструктури є надзвичайно важливим елементом. Проте, державне фінансування ремонту та будівництва автомобільних шляхів є недостатнім. Ще гірший стан речей з велосипедними та пішохідними шляхами. Через їхню або повну, або часткову відсутність максимально збільшується рівень небезпеки населення.

Щороку на ремонт та утримання доріг місцевого значення сільською радою виділяється велика кількість коштів. Наприклад, на 2019 рік в бюджеті ОТГ заплановано суму 1 800,3 тис. грн. Проте для нормального функціонування дорожньої інфраструктури є необхідним контроль якості та змісту робіт дорожніми службами. На цей час здійснювати такий контроль не є можливим – громада не має відповідних спеціальних технічних можливостей. Досвід спостережень за виконанням дорожніх робіт державними дорожніми службами переконує нас у тому, що найближчим часом не варто сподіватися на покращення у сфері транспортної інфраструктури. Піщанська ОТГ має наміри вирішити цю проблему комплексно, що буде простішим, дешевшим та якіснішим рішенням. Крім того, створене підприємство надалі зможе надавати послуги з будівництва та ремонту доріг на сусідніх територіях, що повністю забезпечить економічну рентабельність підприємства та створить умови для розширення його діяльності.

Проект передбачає напрацювання умов для діяльності спільного підприємства, проведення переговорів з потенційними партнерами, юридичне оформлення партнерства, навчання персоналу, придбання спеціальної техніки та обладнання, планування операційної діяльності та контроль за роботою підприємства, планування та напрацювання умов для міжмуніципального співробітництва в сфері покращення дорожньої інфраструктури.

Основними етапами реалізації проекту є:

1. Ініціація та планування.
2. Виконання.
3. Контроль та планування.
4. Закриття та оцінювання проекту.

2. Цілі проекту

Мета проекту – формування комфортного життєвого простору в громаді шляхом створення спільного підприємства з ремонту та будівництва автомобільних, велосипедних та пішохідних доріг місцевого значення в громаді

- Становлення партнерських відносин між ключовими зацікавленими особами через комунікаційні заходи (презентації, круглі столи, переговори)
- Покращення інституційної спроможності громади шляхом юридичного оформлення спільного підприємства
- Зміцнення людського потенціалу за допомогою навчання персоналу підприємства
- Створення умов для ефективної діяльності підприємства шляхом придбання необхідного обладнання
- Забезпечення ефективної діяльності підприємства шляхом спільного планування та контролю
- Розширення діяльності спільного підприємства шляхом застосування механізму міжмуніципального співробітництва

3. Сфера охоплення проекту (місце реалізації проекту, територіальне охоплення, зацікавлені сторони, прогнозована кількість осіб, які матимуть користь від виконання проекту)

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

У I фазі проект запропоновано до реалізації на території Піщанської ОТГ (локалізація підприємства – с. Піщанка), у II фазі проекту заплановане розширення діяльності проекту на сусідні громади. Населення Піщанської ОТГ – 20 000 осіб. Зацікавлені сторони – власники спільного підприємства (інвестори, громада, акціонери), населення громади, населення сусідніх громад, місцева влада, обласний транспорт, державна влада, користувачі автодоріг (декілька тисяч автомобілів щодня).

4. Індикатори досягнення цілей (поточний рівень і очікувані результати, очікувані фінансові результати)

Індикатори продуктів:

1. Формування партнерських відносин з партнерськими організаціями та інвесторами
2. Юридично оформлене спільне підприємство
3. Розвинений людський потенціал
4. Створення технічної бази підприємства
5. Складання детальних планів дій та планування спільного контролю діяльності підприємства
6. Утворення міжмуніципальних зв'язків

Індикатори результатів:

1. Кількість проведених переговорів, кількість круглих столів, кількість презентацій, кількість відвіданих інвестиційних заходів, кількість підписаних договорів про співпрацю, кількість залучених партнерів
2. Кількість проведених юридичних консультацій, кількість зареєстрованих підприємств
3. Чисельність співпрацівників, що пройшли спеціальне технічне навчання; кількість відвіданих курсів та занять
4. Кількість одиниць спеціальної техніки
5. Кількість партнерських зустрічей, кількість складених планів, кількість проконтрольованих звітів
6. Кількість проведених переговорів, кількість підписаних договорів міжмуніципального співробітництва

Індикатори впливу

1. Забезпечено співпрацю між партнерами
2. Правове забезпечення подальшої діяльності підприємства
3. Професійне забезпечення діяльності підприємства
4. Технічне забезпечення діяльності підприємства
5. Забезпечення ефективної діяльності підприємства
6. Розширено межі діяльності підприємства

5. Учасники і партнери проекту, їхні завдання

Учасники проекту:	Завдання для виконання:
	Виготовлення ПКД.
	Будівельні та монтажні роботи.
	Ведення в експлуатацію.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Виконавчий комітет Співфінансування проекту 10% Піщанської сільської ради Фонд проекту DOBRE Фінансування проекту Партнери проекту: Завдання для виконання:			
6. Пов'язані проекту			
7. Обов'язкові для виконання умови, документи і дозволи (наявні чи ті, що вимагаються)			
9. Прогнозований термін готовності до виконання		10. Джерела фінансування (гарантовані / не гарантовані)	
2020 р.		Гарантовані – бюджет ОТГ, програма DOBRE Не гарантовані – кошти інвесторів, акціонерів	
11. Бюджет проекту з розподілом на роки реалізації		12. Організації, з якими співпрацюватиме проект	
2020 р. – 6540 тис. грн.	2021 р. – 2100 тис. грн	Приватні партнери, сусідні громади	
Вказати чи це орієнтовний бюджет чи кошторис		Бюджет проекту орієнтовний	14. Інші примітки
Підготував: Спічак Олександр		Затвердив від імені громади: голова ОТГ - Лисичкін Дмитро	
дата:	Підпис	дата:	Підпис

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Таблиця 16. Стратегічний проект 2

Картка стратегічного проекту			
Позначення, номер проекту (присвоює виконком громади)	Назва установи, яка відповідає за реалізацію (вказує виконком громади)		Пріоритет (1,2,3 – важливість для досягнення цілі)
2.	Сільськогосподарський кооператив		1
Назва проекту			Стратегічна ціль / операційна ціль
Підтримка діяльності сільськогосподарського кооперативу шляхом встановлення обладнання для переробки молока та виготовлення екологічно чистої продукції (фруктових та овочевих чіпсів)			Стратегічна ціль 1. Сталий економічний розвиток і зростання зайнятості /Операційна ціль 1.3. Залучення інвестицій та екологічне використання промислового потенціалу ОТГ
Тип проекту (інфраструктурний, неінфраструктурний)	Запланована дата початку проекту	Запланована дата завершення проекту	Організація-аплікант (якщо не громада, то вказати контактні дані: e-mail, тел.)
Інфраструктурний проект	01.10.2019	31.12.2020	Сільськогосподарський кооператив
Керівник проекту, контактні дані			
Спічак Олександр, 097-544-14-51, olespriest@gmail.com			
1. Опис проекту - визначення проблеми, обґрунтування перебігу реалізації, зв'язок з іншими цілями стратегії або з іншими документами			
За статистикою Асоціації тваринників України, поголів'я великої рогатої худоби, яку тримає сільське населення, скорочується щороку на 3-5%. Така сама тенденція і в населених пунктах Піщанської ОТГ. Однією з найголовніших причин наявного стану тваринництва є відсутність повного циклу переробки молока та низькі ціни на сировину в закупівлі. За такої ситуації утримування великої рогатої худоби виявляється невигідним для селян. Єдиним виходом є можливість створення доданої вартості для сільськогосподарських кооперативів. Для чого кооператив необхідно обладнати спеціальним обладнанням для переробки молока. Крім цього, екологічно чиста продукція (фруктові та овочеві чіпси) мають великий попит, але для формування економічно обґрунтованих партій необхідне також спеціальне обладнання.			

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Процеси, які включені в проект, є зрозумілими для цільової групи проекту та будуть організаційно підтримані кооперативом.

2. Цілі проекту

Мета проекту – забезпечення економічно ефективної діяльності кооперативу шляхом встановлення обладнання для переробки молока та виготовлення фруктових та овочевих чіпсів.

- Формування партнерських відносин між членами сільськогосподарського кооперативу
- Розробка бізнес-планів
- Встановлення обладнання для переробки молока
- Встановлення обладнання для виготовлення фруктових та овочевих чіпсів
- Організація операційної діяльності
- Формування каналів реалізації готової продукції

3. Сфера охоплення проекту (місце реалізації проекту, територіальне охоплення, зацікавлені сторони, прогнозована кількість осіб, які матимуть користь від виконання проекту)

Проект охоплює виробників молочної та сільськогосподарської продукції на території громади та забезпечує вихід якісної та екологічної продукції як на ринки громади, так і за її межі (населення громади – 20 000 осіб). За умови успішної реалізації, проект безпосередньо впливатиме на рівень економічної спроможності кооперативу в цілому і кожного члена кооперативу зокрема. Крім цього результатом проекту стане залучення нових учасників до кооперативного руху в громаді.

4. Індикатори досягнення цілей (поточний рівень і очікувані результати, очікувані фінансові результати)

Індикатори продуктів:

7. Сформовані партнерські відносини між членами кооперативу.
8. Забезпечено системне управління процесами
9. Створення технічної бази кооперативу
10. Складання детальних планів дій
11. Забезпечення ринків збуту готової продукції

Індикатори результатів:

7. Кількість проведених переговорів, кількість круглих столів, кількість презентацій, кількість підписаних договорів про співпрацю, кількість залучених партнерів
8. Кількість розроблених бізнес-планів.
9. Кількість одиниць спеціального обладнання.
10. Кількість партнерських зустрічей, кількість складених планів, кількість проконтрольованих звітів
11. Кількість проведених переговорів, кількість підписаних

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	комерційних договорів
<u>Індикатори впливу</u> 7. Забезпечено співпрацю між партнерами 8. Подальша діяльність кооперативу забезпечена системним управлінням 9. Технічне забезпечення діяльності кооперативу 10. Забезпечення ефективної операційної діяльності кооперативу 11. Розширено ринки збуту готової продукції	
5. Учасники і партнери проекту, їхні завдання	
Учасники проекту:	Завдання для виконання: Виготовлення ПКД. Будівельні та монтажні роботи. Ведення в експлуатацію. Співфінансування проекту 30%
Сільськогосподарськ ий кооператив	Фінансування проекту
Фонд проекту ДОБРЕ	
Партнери проекту:	Завдання для виконання:
6. Пов'язані проекту	
7. Обов'язкові для виконання умови, документи і дозволи (наявні чи ті, що вимагаються)	

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

9. Прогнозований термін готовності до виконання		10. Джерела фінансування (гарантовані / не гарантовані)	
2019 р.		Гарантовані – кошти кооперативу, бюджет ОТГ, програма DOBRE Не гарантовані – кошти інвесторів	
11. Бюджет проекту з розподілом на роки реалізації		12. Організації, з якими співпрацюватиме проект	
2019 р. – 100 тис. грн.	2020 р. – 2 570 тис. грн	Сільськогосподарський кооператив, приватні партнери, сусідні громади	
Вказати чи це орієнтовний бюджет чи кошторис		Бюджет проекту орієнтовний	14. Інші примітки
Підготував: Спічак Олександр		Затвердив від імені громади: голова ОТГ - Лисичкін Дмитро	
дата:	Підпис	дата:	Підпис

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Таблиця 17. Стратегічний проект 3

Картка стратегічного проекту			
Позначення, номер проекту (присвоює виконком громади)	Назва установи, яка відповідає реалізацію (вказує виконком громади)		Пріоритет (1,2,3 – важливість для досягнення цілі)
3.	Виконком Піщанської сільської ради		2
Назва проекту			Стратегічна ціль / операційна ціль
Заснування Піщанської туристичної Агенції та реалізація пілотного проекту Агенції (створення Центру мотокросу)			Стратегічна ціль 4. Використання природного потенціалу для підвищення туристичної і рекреаційної привабливості громади /Операційна ціль 4.3. Популяризація та просування туристичних продуктів громади
Тип проекту (інфраструктурний, неінфраструктурний)	Запланована дата початку проекту	Запланована дата завершення проекту	Організація-аплікант (якщо не громада, то вказати контактні дані: e-mail, тел.)
Інфраструктурний проект	01.01.2020	31.12.2021	Піщанська сільська рада
Керівник проекту, контактні дані			
Спічак Олександр, 097-544-14-51, olespriest@gmail.com			
1. Опис проекту - визначення проблеми, обґрунтування перебігу реалізації, зв'язок з іншими цілями стратегії або з іншими документами			
Піщанська ОТГ має великий туристичний потенціал – територія ОТГ розташована в курортній зоні (більше 80 об'єктів рекреації, ліс, річки, озера), також поруч розташовані міста Дніпро, Запоріжжя, Павлоград, Новомосковськ. Проте, туристична галузь є несформованою та організаційно несталою. Наслідком такої ситуації є несплата об'єктами відпочинку туристичного збору у встановлених законом розмірах, відсутність логістичних, організаційних та партнерських зв'язків у туристичній сфері громади. З метою забезпечення інтенсивного розвитку найбільш перспективного напрямку діяльності громади проект пропонує створення			

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

важливої структури для місцевого розвитку – Піщанської туристичної Агенції, впорядкування Агенцією туристичної та рекреаційної діяльності та реалізацію пілотного проекту Агенції – створення центру для мотокросу. Кожна стадія проекту є важливим елементом для досягнення мети проекту.

2. Цілі проекту

Мета проекту – створення умов для реалізації туристичного та рекреаційного потенціалу в громаді, налагодження організаційних та інституційних партнерських зв'язків між зацікавленими сторонами в сфері туризму.

- Становлення партнерських відносин між ключовими зацікавленими особами через комунікаційні заходи (презентації, круглі столи, переговори)
- Покращення інституційної спроможності громади шляхом юридичного оформлення туристичної Агенції
- Зміцнення людського потенціалу за допомогою навчання персоналу Агенції
- Створення умов для ефективної діяльності Агенції шляхом збору необхідної базової інформації
- Забезпечення ефективної діяльності Агенції шляхом детального планування дій
- Пілотний проект Агенції – створення центру мотокросу

3. Сфера охоплення проекту (місце реалізації проекту, територіальне охоплення, зацікавлені сторони, прогнозована кількість осіб, які матимуть користь від виконання проекту)

Проект охоплює своєю діяльністю туристичні та рекреаційні об'єкти Піщанської ОТГ, а також створює додатковий туристичний об'єкт – центр мотоспорту. Завдяки близькості міст, створюються особливі умови для розвитку туризму та рекреації не лише для населення громади, а й для відвідувачів. В сезон відпочинку та у вихідні на рекреаційних об'єктах, які розташовані на території громади, відпочиває не менше 1000 осіб щодня. За умови успіху проекту, можна спрогнозувати збільшення користувачів туристичних послуг у декілька разів.

4. Індикатори досягнення цілей (поточний рівень і очікувані результати, очікувані фінансові результати)

Індикатори продуктів:

12. Формування партнерських відносин з партнерськими організаціями та інвесторами
13. Юридично оформлена туристична Агенція
14. Навчений персонал Агенції
15. Створення інформаційної бази Агенції
16. Складання детальних планів діяльності Агенції
17. Реалізація пілотного проекту

Індикатори результатів:

12. Кількість проведених переговорів, кількість круглих столів, кількість презентацій, кількість відвіданих інвестиційних заходів, кількість підписаних договорів про співпрацю, кількість залучених партнерів
13. Кількість проведених юридичних консультацій, кількість зареєстрованих Агенцій
14. Чисельність співпрацівників, що пройшли спеціальне навчання; кількість відвіданих курсів та занять
15. Кількість

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	16. Кількість партнерських зустрічей, кількість складених планів 17. Кількість пілотних проектів, кількість відвідувачів
<u>Індикатори впливу</u> 12. Забезпечено співпрацю між партнерами 13. Правове забезпечення подальшої діяльності Агенції 14. Професійне забезпечення діяльності Агенції 15. Методичне та технічне забезпечення діяльності Агенції 16. Проведене планування діяльності Агенції 17. Реалізовано пілотний проект	
5. Учасники і партнери проекту, їхні завдання	
Учасники проекту:	Завдання для виконання: Виготовлення ПКД. Будівельні та монтажні роботи. Ведення в експлуатацію.
Виконавчий комітет Піщанської сільської ради	Співфінансування проекту 30%
Фонд проекту ДОБРЕ	Фінансування проекту
Партнери проекту:	Завдання для виконання:
6. Пов'язані проекту	
7. Обов'язкові для виконання умови, документи і дозволи (наявні чи ті, що вимагаються)	

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

9. Прогнозований термін готовності до виконання		10. Джерела фінансування (гарантовані / не гарантовані)	
2019 р.		Гарантовані – бюджет ОТГ, програма DOBRE Не гарантовані – кошти інвесторів	
11. Бюджет проекту з розподілом на роки реалізації		12. Організації, з якими співпрацюватиме проект	
2019 р. – 180 тис. грн.	2021 р. – 240 тис. грн	Приватні партнери	
Вказати чи це орієнтовний бюджет чи кошторис		Бюджет проекту орієнтовний	14. Інші примітки
Підготував: Спічак Олександр		Затвердив від імені громади: голова ОТГ - Лисичкін Дмитро	
дата:	Підпис	дата:	Підпис



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

13. Додаток 1. РАПОРТ ПРО СТАН ГРОМАДИ