



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ПРОЕКТ ДОКУМЕНТУ СТРАТЕГІЇ
Консультаційні матеріали

СТРАТЕГІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ
ПІЩАНСЬКОЇ
ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
НА 2019 - 2027 РОКИ



Піщанська об'єднана територіальна громада
Дніпропетровська область, Новомосковський район

Стратегія розроблена в рамках програми
"Децентралізація приносить кращі
результати та ефективність (DOBRE)"
який фінансується USAID



Липень 2019

Цей документ став можливим завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID). Зміст є відповідальністю Фонду Розвитку Місцевої Демократії і не обов'язково відображає точку зору USAID чи уряду Сполучених Штатів.

This document is made possible by the generous support of the American people through the United States Agency for International Development (USAID). The contents are the responsibility of Foundation in Support of Local Democracy and do not necessarily reflect the views of USAID or the United States Government.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Стратегія розроблена в рамках програми

"Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)"

стратегічною командою, що складається із лідерів і представників місцевої громади.

Роботу стратегічної команди координували експерти

Фонду Розвитку Місцевої Демократії (ФРМД)

- Роберт Жарковський і Олексій Пасічник -

на підставі **Партисипативної Моделі Стратегічного Планування ФРМД.**



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Зміст

1. ПРОЦЕС СТВОРЕННЯ СТРАТЕГІЇ, ПОПЕРЕДНІ КОМЕНТАРІ	2
2. АНАЛІЗ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ – НАЙВАЖЛИВІШІ ВИСНОВКИ	5
3. РЕЗУЛЬТАТИ СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ	10
4. SWOT-АНАЛІЗ – ВИСНОВКИ	12
5. БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ	17
6. СТРАТЕГІЧНІ Й ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ СТРАТЕГІЇ	18
7. ІНДИКАТОРИ ВПЛИВУ І РЕЗУЛЬТАТІВ ВТІЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ	20
8. ВЗАЄМОЗВ'ЯЗКИ МІЖ СТРАТЕГІЄЮ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ ТА ІНШИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ	28
9. ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ - ІДЕНТИФІКАЦІЯ ДЖЕРЕЛ ДЛЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ І М'ЯКИХ ПРОЄКТІВ	30
10. ДЕТАЛЬНИЙ ПЛАН ДІЙ (КОРОТКОСТРОКОВА І ДОВГОСТРОКОВА ПЕРСПЕКТИВА)	32
11. ПРОЄКТИ СТРАТЕГІЧНОГО ХАРАКТЕРУ	55
12. ФОРМУЛЯР ГРОМАДСЬКИХ КОНСУЛЬТАЦІЙ	68



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Шановні пані та панове! Шановні земляки! Дорогі однодумці!



Наш час, який наповнений безліччю різноманітних проблем, одночасно пропонує нам і безліч можливостей. Використати їх, вийти за наявні рамки чи залишитися у звичних, окреслених межах та задовольнятися лише реакцією на виклики нинішнього та вчорашнього дня? Дивитися в майбутнє та власною діяльністю прокладати собі омріяний шлях – ось вибір Піщанської об'єднаної територіальної громади!

З цією метою ми приєдналися до міжнародної програми DOBRE. Працюючи в рамках цієї програми з польськими партнерами, представниками Фундації розвитку місцевої демократії (FRDL) – Робертом Жарковським і Олексієм Пасічником, ми провели повний цикл заходів зі стратегічного планування розвитку громади,

результатом якого став головний документ громади – Стратегія розвитку Піщанської ОТГ. Цей важливий крок ми робимо свідомо, розуміючи відповідальність перед громадою за її подальший розвиток як економічної та соціальної спільноти високого рівня.

Завданням стратегічного планування розвитку є напрацювання напрямків для реалізації внутрішнього потенціалу територіальної громади, зростання соціальних та економічних стандартів, облаштування взаємодії органу самоврядування з усіма групами населення, у тому числі бізнес-спільнотою та громадянським суспільством.

Для інтенсивного зростання у громади є всі передумови: висока громадянська та підприємницька активність мешканців, потенційні можливості території, пошук нових напрямків розвитку.

Працюючи над «Стратегією розвитку» Робоча група з'ясувала як недоліки у діяльності громади, так і перспективні напрямки її росту. Аналітична робота групи відкрила для адміністрації громади, громадянського суспільства та бізнес-спільноти механізми взаємодії, якими користуються розвинені громади. Знаходження принципів такої взаємодії та адаптація їх до наявних в громаді умов є, на нашу думку, одним з основних завдань «Стратегії».

Принципи, які будуть напрацьовані протягом нашої участі в програмі DOBRE, стануть цінним надбанням, що буде покладене в основу місцевих соціальних та економічних процесів, тому закликаємо мешканців та друзів нашої громади до співпраці та активності, як в заходах планування розвитку громади, так і в конкретних діях, що сприятимуть особистій і колективній громадянській активності.

Впевнений, що робота над розробкою документу, напрацювання стратегічних принципів та сама «Стратегія Піщанської ОТГ» будуть запорукою процвітання нашої Громади.

Голова Піщанської об'єднаної територіальної громади
Дмитро Лисичкін

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

1. ПРОЦЕС СТВОРЕННЯ СТРАТЕГІЇ, ПОПЕРЕДНІ КОМЕНТАРІ

У процесі підготовки в рамках проекту DOBRE Стратегії сталого розвитку Піщанської ОТГ на 2019 - 2027 роки (Стратегія) застосовано методикку **Партисипативної Моделі Стратегічного Планування Фонду Розвитку Місцевої Демократії (FRDL)**, що на практиці означало проведення процесу згідно з наступними принципами:

- Залучення до роботи над стратегічним документом широкого представництва місцевого середовища (представників найважливіших установ, громадських організації, місцевих лідерів).
- прийняття перспективи сталого розвитку – аналітичні дослідження і рішення, які ухвалюються під час розробки стратегічних розв'язків, охоплюють чотири сфери: економічну, соціальну, екологічну та інфраструктурну.
- Підготовку звіту про стан громади на основі аналізу наявних даних.
- Проведення поглибленого соціального аналізу (що охоплює проведення соціологічних досліджень на репрезентативній вибірці мешканців - досліджень громадської думки про умови життя і якість публічних послуг у громаді).
- Перевірку напрацьованих рішень у ході реальних і ефективних громадських консультацій.
- Врахування думки більшості мешканців під час вибору пріоритетів розвитку (соціологічні дослідження і консультації).
- Тісну співпрацю між суспільними та інституціональними зацікавленими сторонами, працівниками органу місцевого самоврядування і консультантами під час робіт над документом.

Процес підготовки Стратегії відбувався в наступному режимі дій:

- Переведення діагностики в грудні 2018 - лютому 2019.
- Перша стратегічна майстерня (05.04.2019), під час якої призначено колектив у справах Стратегії, а також заплановано процес стратегічного планування і розпочато суспільні дослідження.
- Переведення соціологічного дослідження на пробі з 369 домогосподарств-респондентів, обраних випадково з числа мешканців об'єднаної громади.
- Друга стратегічна майстерня (15.05.2019) - презентація результатів дослідження і проведення SWOT-аналізу.
- Третя стратегічна майстерня (11.06.2019) – випрацювання і узгодження бачення розвитку і стратегічних цілей, а також погодження операційних цілей.
- Четверта стратегічна майстерня (25.06.2019) - вироблено комплекс дій, конкретних проектів, які мають служити реалізації операційних і стратегічних цілей. Опрацьовано вступну версію документу Стратегії, яку винесено на громадські консультації.

Стратегія сталого розвитку Піщанської об'єднаної громади була підготовлена в співробітництві з мешканцями згідно партисипативної моделі як декларація майбутнього стану громади, до якого прямуватимуть як її мешканці, так і місцеві органи влади, впродовж найближчих 8 років. Це перший документ такого значення в нашій громаді, який піднімає питання розвитку громади у вимірі стратегічних напрямків розвитку. Це означає для нас сценарій "майбутнього", досягти якого намагаємось в рамках запланованих дій, в підсумку яких відбудеться трансформація поточної ситуації.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Важливим елементом при створенні Стратегії сталого розвитку Піщанської об'єднаної громади була попередня стратегія, часовий горизонт виконання якої добігає кінця, а визначені в ній завдання в переважній більшості виконані владою громади.

Наша Стратегія визначає стратегічні та операційні цілі, яких можливо досягти, і які будуть досягнуті за рахунок старанно підібраних та можливих для реалізації завдань і дій. Стратегія розвитку громади була створена з використанням методики партисипативної моделі зі значною участю влади громади, спільноти громади і усіх, хто мав ідеї і був готовий працювати над Стратегією. У роботі над нею брали участь:

1. Лисичкін Дмитро - голова Піщанської ОТГ
2. Андрієнко Олександр- Орлівщина-старостинський округ
3. Бабаєв Віктор-Знаменівка-старостинський округ
4. Біляков Володимир- Новоселівка-кооператив Колос Єдності
5. Біріло Інна- с. Піщанка-хімік КП Волоканал
6. Богачова Любов- Меліоративне-спеціаліст I категорії
7. Болденко Тетяна- Новоселівка-спеціаліст I категорії
8. Гаценко Віктор-Орлівщина-староста
9. Гетманчук Марина- Піщанка-спеціаліст I категорії
10. Грапенко Ірина- с. Піщанка-начальник відділу освіти
11. Гречко Олег- Новомосковськ-заступник сільського голови
12. Демченко Алла- Знаменівка-спеціаліст орг роботи
13. Дмитрушенко Олександра - Орлівщина-відділ освіти молоді та спорту-Молодіжна рада-секретар голови молодіжної ради
14. Дуб Зоя-Піщанка-працівник культури
15. Єфімова Вікторія- Піщанка-спеціаліст II категорії
16. Кадевич Юлія- с. Піщанка
17. Курилко Людмила- Піщанка-Піщанський б\к
18. Мазниця Микола-Піщанка-перший заступник голови
19. Мішкаревич Еліна-Піщанка-спеціаліст I категорії
20. Носенко Артем- Новомосковськ-Піщанська с\р
21. Олійник Андрій- Межиріцька ОТГ- -СОК Колос
22. Пронько Аліна- Меліоративне-Піщанська с\р , спеціаліст I категорії
23. Спічак Олександр- Піщанка-с\р
24. Фоменко Тетяна- Піщанка-секретар
25. Чуднівєць Оксана- смт. Меліоративне -Піщанська с\р
26. Щербина Олександр- Орлівщина-СОК Колос
- 27.

Стратегія сталого розвитку Піщанської ОТГ – це випрацьований за партисипативною методикою консенсус різних груп мешканців громади щодо напрямків, в яких ми прагнемо розвиватись, та негативних явищ, що спостерігаються в нашій громаді, яким ми маємо протидіяти.

Наша стратегія полягає в забезпеченні рівних можливостей у всіх аспектах функціонування громади незалежно від раси, кольору, релігії, статі, національності, походження, громадянства, віку, сімейного



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

стану, наявності інвалідності, стану здоров'я, сексуальної орієнтації чи будь-якої іншої ознаки, захищеної законом.

Повага до людей та навколишнього середовища є основою заходів, запропонованих до реалізації, а соціальна інтеграція ОТГ входить у нашу місію, цінності та етичні принципи. Наші прагнення ми формулюємо у баченні майбутнього нашої громади, випрацьованого спільно з мешканцями. Досягти його нам допоможуть системні дії та досягнення цілей, які ми визначили як стратегічні:

Стратегічна ціль 1. Сталий економічний розвиток і зростання зайнятості

Стратегічна ціль 2. Посилення соціального капіталу мешканців і громадянського суспільства, які зміцнюють територіальну єдність

Стратегічна ціль 3. Підвищення рівня якості комунальних послуг на основі розвиненої технічної інфраструктури для потреб жителів, економіки і туристів

Стратегічна ціль 4. Використання природного потенціалу для підвищення туристичної і рекреаційної привабливості громади

У практичній реалізації наших стратегічних цілей ми будемо прагнути до збільшення представництва жінок у діяльності громади, досягнення вікової різноманітності серед бенефіціарів стратегії, повагу прав меншин та полегшення доступу до суспільного життя для людей з інвалідністю, виключених осіб та осіб, які перебувають під ризиком виключення.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2. АНАЛІЗ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ – НАЙВАЖЛИВІШІ ВИСНОВКИ

Піщанська ОТГ – це сільська громада, розташована у південно-східній частині Новомосковського району Дніпропетровської області. Громада лежить на зручному перетині головних транспортних шляхів, які з'єднують Дніпропетровську, Харківську, Запорізьку і Херсонську області яке уиворюють дороги Знам'янка – Луганськ – до кордону з Росією та Харків – Сімферополь – Алушта – Ялта до Чорного моря.

Адміністративно-територіальний центр громади – село Піщанське, яке лежить на лівому березі річки Самара. Громада розташована на відстані 480 км від Києва, 170 км від Полтави, 30 км на північний схід від обласного центру міста Дніпро, 47 км від Павлограду, 11 км від Новомосковська та 7 км у південно-східному напрямку від залізничної станції Орлівщина. Через село пробігає автомобільна дорога Знам'янка – Луганськ – Ізварино. Піщанська ОТГ займає площу 398 км², на якій проживає 20 434 особи (станом на 01.01.2018).

Піщанська ОТГ була створена 16 лютого 2018 р. шляхом об'єднання Піщанської, Орлівщинської, Меліоративненської і Знаменівської громад. Громада складається з 9 населених пунктів у трьох старостинських округах. До складу Піщанської ОТГ входять села Піщанка, Новоселівка, Соколове, Ягідне, Орлівщина, Знаменівка, Новотроїцьке, Підпільне. Детальні характеристики населених пунктів, які входять до об'єднаної громади, наведені у наступній таблиці:

Таблиця 1. Населені пункти у Піщанській ОТГ

№	Назва населеного пункту	Відстань до центру ОТГ (кілометри доріг)	Кількість населення, чол.
1.	Адміністративний центр ОТГ – село Піщанка		4 228
2.	с. Новоселівка	6,88 км	968
3.	с. Соколове	14,07 км	394
4.	с. Ягідне	22,56 км	312
5.	с. Орлівщина	6,72 км	4 730
6.	с. Знаменівка	14,62 км	4 410
7.	с. Новотроїцьке	22,67 км	617
8.	с. Підпільне	13,06 км	256
9.	сmt. Меліоративне	8,34 км	4 519
Разом:			20 434

Джерело: дані громади

Центр громади – село Піщанка розташоване на лівому березі річки Самара в гирлі річок Піщанка і Підпільна. Громада має гарне транспортне сполучення з навколишніми населеними пунктами, зокрема з великим агломераціями Новомосковська і Дніпра. Через периферійність населених пунктів Ягідне і Підпільне транспортного сполучення з ними не забезпечено.

Сприятливі кліматичні умови дозволяють вести інтенсивне сільське господарство, сприяють вирощуванню зернових культур і отриманню високоякісного продовольчого зерна. Громада багата на запаси якісної мінеральної води поблизу озера Солоний Лиман (с. Новотроїцьке). Через це Піщанська ОТГ є здравницею для всієї Дніпропетровської області. А села Орлівщина і Новотроїцьке отримали статус курортних зон. У громаді ведеться дуже різноманітна економічна діяльність, така як сільськогосподарські підприємства, фермерські господарства, промислові підприємства, торговельні

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

комплекси, автозаправні станції, аптечні кіоски, ветеринарні клініки, санаторії, бази відпочинку (функціонує близько 170 об'єктів господарювання).

Рисунок 1. Карта ОТГ

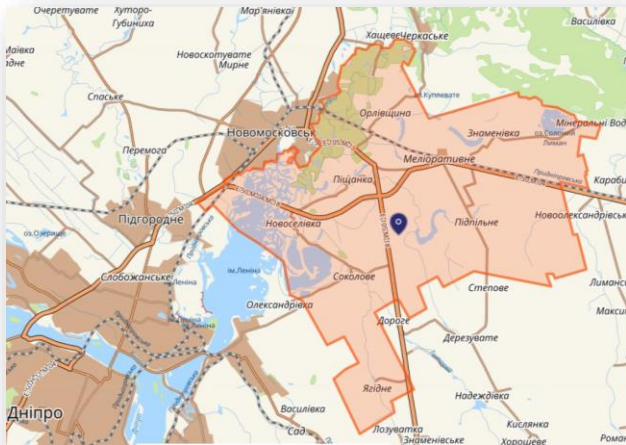
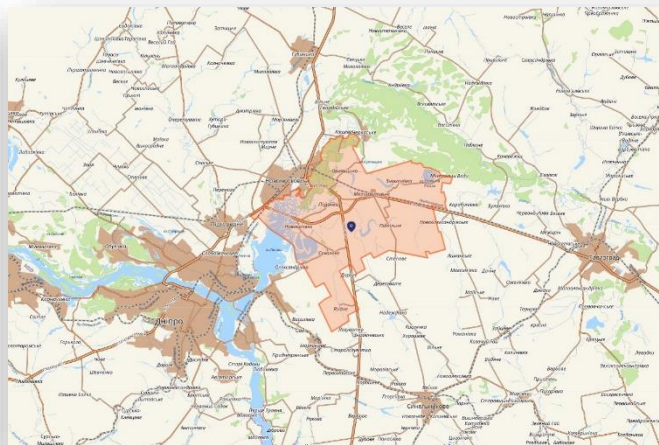


Рисунок 2. Карта ОТГ у регіональному масштабі



Джерело: atu.minregion.gov.ua

Джерело: atu.minregion.gov.ua

У громаді проживає понад 21 000 мешканців. Населення громади різноманітне. Мешканці Орлівщини традиційно пов'язані з туристичною діяльністю. Мешканці Меліоративного – це наймолодше і найбільш освічене населення в масштабах ОТГ, яке пов'язане з промисловістю. Широкий спектр економічної діяльності створили мешканці Знаменівки. Піщанка створює можливості для мешканців у галузі адміністрації, послуг, культури.

Таблиця 2. Структура населення

		ЗАГАЛОМ у всій ОТГ		Адміністративний центр ОТГ
Населення	1	Разом	20 434 осіб	4 228 осіб
	2	Чоловіки	9 604	1987
	3	Жінки	10 830	2240
Віковий розподіл	4	0 – 18	4188	861
	5	19 – 35	4631	953
	6	35 – 50	4447	916
	7	51 і старші	7168	1498
Економічні фактори	8	Рівень міграції (%)	1,43%	-
	9	Рівень бідності (%)	4,77%	-
	10	Кількість безробітних	245	50
	11	Співвідношення працюючих і безробітних	8884 / 808	-
Вразливі групи	12	Внутрішньо переміщені особи/Біженці	299	48
		Люди з інвалідністю	1122	231
		Пенсіонери	5314	1237

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		Ветерани (в тому числі АТО)	24	8
Етнічні групи в ОТГ	13	Українці	17972	3700
		Інші (просимо підкреслити)	Росіяни – 1999 Білоруси – 122 Вірмени – 61 Роми – 45	Росіяни – 412 Білоруси – 25 Вірмени – 13 Роми – 18

Джерело: дані громади

Економічна ситуація громади.

Піщанська ОТГ – це сільськогосподарська громада. Місцева економіка в основному ґрунтується на сільськогосподарському виробництві, сільськогосподарській переробній галузі та туризмі з потужним потенціалом розвитку. Перевагою є економічна диверсифікація громади. В ОТГ розташовані туристичні центри і бази (близько 170 суб'єктів), санаторії, великі сільськогосподарські підприємства галузі рослинництва і тваринництва, рибне господарство. Різноманітне промислове виробництво, функціонують суб'єкти таких галузей як: текстильні фабрики, паперова фабрика, завод пластикових труб, завод з виробництво пива. Настільки розвинута місцева економіка є наслідком зручного розташування і близькості великих центрів, таких як Дніпро і Новомосковськ.

Економіка Піщанської ОТГ базується на великих і середніх підприємствах (ПрАТ "Новомосковський завод мінеральних вод", ТОВ НВП "Укртрубоізол", ТОВ "Новомосковська трикотажна фабрика", ТОВ "Антрацит", ТОВ "Інбел", ТОВ "Віста", ТОВ "Дак-Енергетика", ТОВ "СД Енергопласт"). Вони представляють різноманітні промислові галузі, завдяки чому місцева економіка диверсифікована і через це пропонує різноманітні робочі місця. Особливою рисою і впізнаваністю громади виступають домінуючі за кількістю туристично-відпочинкові об'єкти і санаторії. Громада є туристично-відпочинковим місцем для цілої області, і зокрема для агломерацій Дніпра, Новомосковська. Унікальність природних умов, у тому числі ресурси мінеральних вод, використовуються санаторіями для лікування хвороб травлення і скелетно-м'язової системи.

Площа сільськогосподарських угідь у громаді складає 21,7 тис. га. Основні напрямки розвитку сільського господарства – це рослинне виробництво, таке як виробництво зерна та овочів. Розвивається також тваринництво – розведення свиней і свійських птахів.

Сприятливі кліматичні умови дозволяють вести інтенсивне сільське господарство, сприяють вирощуванню зернових культур і отриманню високоякісного продовольчого зерна. Громада багата на запаси якісної мінеральної води поблизу озера Солоний Лиман (с. Новотроїцьке). Через це Піщанська ОТГ є здравницею для всієї Дніпропетровської області. А села Орлівщина і Новотроїцьке отримали статус курортних зон. У громаді ведеться дуже різноманітна економічна діяльність, така як сільськогосподарські підприємства, фермерські господарства, промислові підприємства, торговельні комплекси, автозаправні станції, аптечні кіоски, ветеринарні клініки, санаторії, бази відпочинку (функціонує близько 170 об'єктів господарювання). Важлива їхня різноманітність, яка віддзеркалює диверсифікацію місцевої економіки.

Стан навколишнього середовища, екологія

Лісові ресурси (унікальні соснові ліси), водні ресурси – найважливіший екологічний потенціал для Піщанської ОТГ.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Важливим елементом потенціалу громади виступає її домінуючий туристичний профіль, який базується на природних ресурсах, таких як ландшафтний заказник, привабливі мальовничі водотоки і водойми, серед яких – озеро Знаменівка, або ж у Новотроїянську озеро Солоний Лиман – унікальне солоне озеро з лікувальними болотами, які використовуються для лікування захворювань хребта у місцевому санаторії. Це одна з трьох водойм у світі з таким унікальним складом води. Крім цього на території громади є бювети мінеральних вод з різноманітним складом, які використовуються в бальнеолікуванні.

Фактори, які визначають якість життя в громаді.

Аналіз факторів, які визначають якість життя, стосувався значних аспектів функціонування ОТГ і допоміг глибше зрозуміти її проблеми. Особливо важливим аспектом усупільнення робочих процесів було обговорення можливих напрямків розвитку громади. Під час проведення майстерень визначено ключові фактори, які впливають на якість життя, і які наведені в таблиці нижче:

Таблиця 3. Фактори якості життя

Позитивні фактори		Негативні фактори
Інфраструктура і просторове планування	Транспортне сполучення з великими промисловими центрами Дніпро і Новомосковськ Будинок школи в Піщанці	Відсутність планів просторового розвитку територій – існує потреба їх оновлення Відсутність інвестиційної пропозиції, незважаючи на наявність землі, призначеної на інвестиції Відсутність інфраструктури водопостачання та водовідведення в деяких населених пунктах громади Нерозвинена і в поганому технічному стані мережа дорожньої інфраструктури всередині громади Слабо розвинена пропозиція громадського транспорту всередині громади Стан інфраструктури служби охорони здоров'я
Економіка	Близькість до великих ринків збуту – Дніпро і Новомосковськ Диверсифікація місцевої економіки Бази відпочинку і санаторії Дорога державного значення	Обмежені можливості підтримки соціально-економічного розвитку адміністрацією громади Немає інвестиційної пропозиції громади Недостатня кількість людей працездатного віку
Навколишнє середовище і туризм	Наявність привабливих водойм та водотоків на території громади (Знаменівка – озеро) Наявність місць з привабливим ландшафтом Свердловини мінеральних вод	Низька екологічна свідомість мешканців і підприємців Забруднення Самари хімічним заводом Відсутність ефективної системи управління збором і вивозом відходів,



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	Унікальність природних явищ – Солоне озеро (Новотроїцьке, Солоний Лиман)	населені пункти без вивозу
Суспільство, людський капітал	Добре розвинена спортивна сфера Діяльність Молодіжної ради Лідери активісти (спорт, культура, охорона здоров'я, освіта) Акцент на навчання іноземних мов у школах	Значна частка у віковій структурі осіб пенсійного віку Низький рівень народжуваності Низька середня тривалість життя Соціальні патології Високий рівень захворюваності на онкологічні захворювання
Органи місцевого самоврядування	Нова адміністративна команда громади Доходи з туризму в структурі власних доходів	Відсутність ЦНАП-у Відсутність досвіду співпраці з міжнародними партнерами Послуги ЦНАП-у в районі Комунікація мешканців з НДО Відсутність інтегрованої комп'ютерної системи Відсутність стратегії розвитку

Джерело: власні напрацювання

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

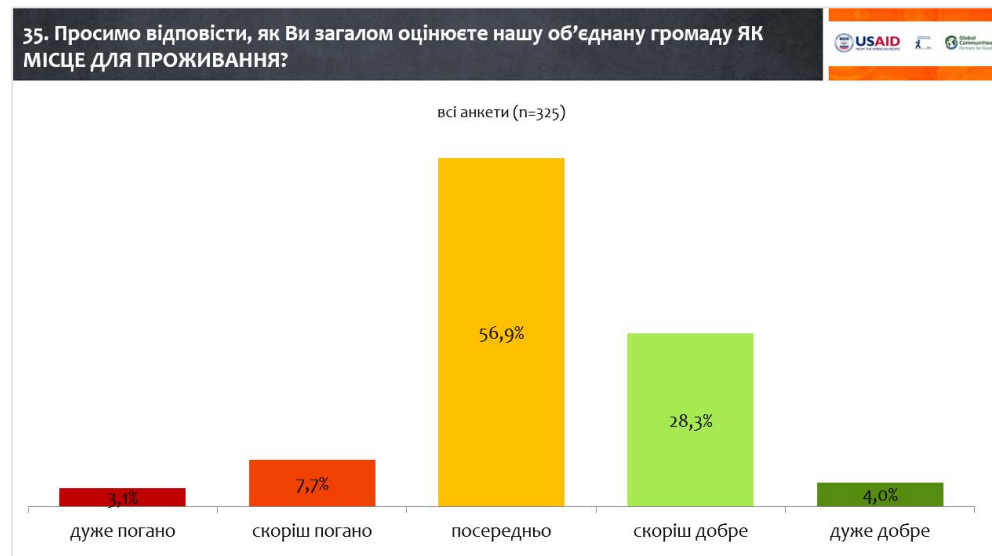
3. РЕЗУЛЬТАТИ СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ

Соціологічне дослідження якості життя мешканців

Елементом проведеної діагностики, який був ключовим для подальшої роботи над стратегією громади, було проведення соціологічного дослідження якості життя мешканців Піщанської ОТГ, з якого випливають такі висновки:

- 59,1% мешканців оцінюють свою матеріальну ситуацію як середню і хорошу, 31,1% оцінюють як погану і дуже погану, 9,8% – важко дати відповідь.
- Головним джерелом доходів 28,7% мешканців виступають пенсійні виплати і виплати для осіб з інвалідністю.
- Оцінка об'єднаної громади як місця для проживання: добре – 32,3%, посередньо – 56,9%, погано – 10,8%.
- Як для громади, яка щойно об'єдналася – хороша оцінка факту створення об'єднаної громади – 36,1%, погана – 12,6%.
- Відсоток домогосподарств, в яких цікавляться тим, що відбувається на території громади, сягає 50,7%; 18,8% мешканців не цікавляться.
- Лише 21,2% мешканців стверджують, що влада добре інформує про свою діяльність, в той же час аж 45,9% зазначають протилежне.

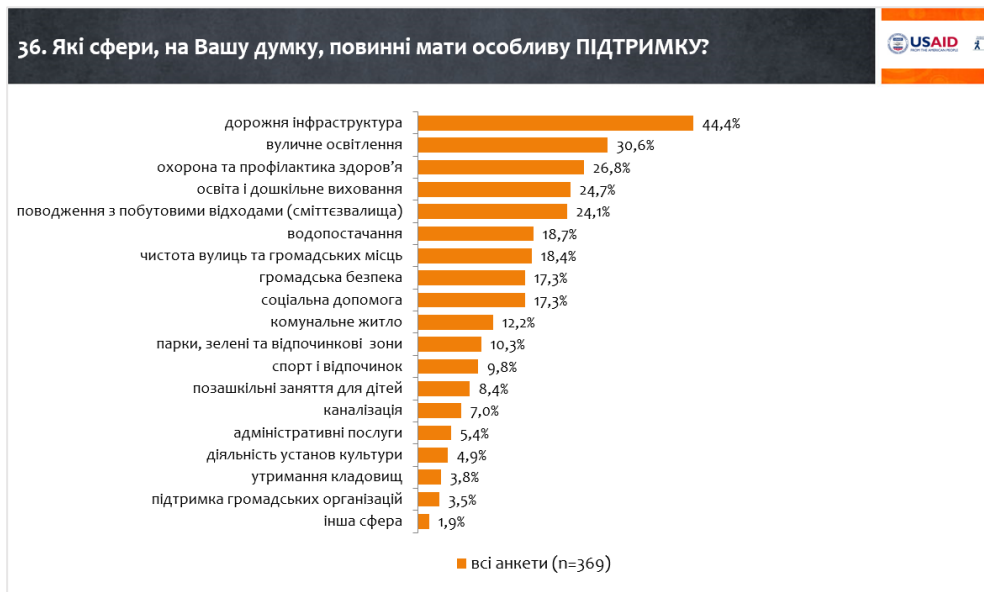
Рисунок 3. Оцінка мешканцями Піщанської ОТГ як місця для проживання.
Джерело: Дослідження якості життя.



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Рисунок 4 відображає підсумки дослідження якості життя, показуючи які сфери повинні бути підтримані особливо. Це цінна інформація для влади громади, оскільки дозволяє визначити ключові потреби, що одночасно мають суттєвий вплив на відчуття комфорту і якість життя мешканців.

Рисунок 4. Оцінка важливості факторів, які мають найбільший вплив на якість життя і публічні послуги, і які повинні мати особливу підтримку для досягнення збалансованого місцевого розвитку.
Джерело: Дослідження якості життя (n=369 домашніх господарств)



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

4. SWOT-АНАЛІЗ – ВИСНОВКИ

Підсумком стратегічного аналізу і соціологічного дослідження в процесі партисипативного стратегічного планування і роботи над стратегією Піщанської ОТГ було проведення SWOT-аналізу, який полягає у визначенні сильних (англ. Strengths) і слабких (Weaknesses) сторін громади (її позитивних і негативних рис, специфічних ресурсів, потенціалу або дефіцитів, які мають вплив на майбутній розвиток), а також можливостей (Opportunities) і загроз (Threats), (позитивних і негативних процесів чи явищ, які стосуються громади або стосуватимуться її у майбутньому і впливатимуть на її розвиток).

Процес приготування SWOT/TOWS-аналізу відбувався у декілька етапів, в яких брали участь представники призначеного стратегічного колективу, представники громадських організацій, комунальних установ і мешканці, які представляють різні соціальні групи (бізнесменів, фермерів, пенсіонерів).

Визначено чинники, які впливають на розвиток громади. Аналіз SWOT був проведений в чотирьох сферах:

- Сфері економіки - де визначено слабкості і потенціали місцевої економіки, шанси і бар'єри розвитку і їх визначники, можливості створення нових можливостей і ресурсів.
- Суспільній сфері - задоволення суспільних потреб, процеси і суспільні проблеми, публічна безпека, суспільні послуги (освіта, охорона здоров'я, культура), активність і інтеграція суспільства.
- Сфері комунальних послуг (цивілізаційній) - комунальні послуги, доступність і якість адміністративного обслуговування, житловий фонд, якість життя і доступність послуг.
- Зовнішніх відносин - співробітництво з інституційними партнерами (адміністраціями різних рівнів, іншими місцевими органами влади, громадськими організаціями, підприємствами) і мешканцями.

Ідентифіковано ключові проблеми, які будуть вирішуватися в довгостроковій перспективі, вони сформульовані наступним чином:

1. Відтік кваліфікованого персоналу з території громади
2. Слабо розвинений середній і малий бізнес
3. Відсутність ефективної системи управління збором і вивезенням відходів.
4. Низька екологічна свідомість мешканців і підприємців
5. Відсутність ЦНАПу
6. Недостатня кількість і якість надання адміністративних послуг;
7. Відсутність стратегії розвитку
8. Відсутність інвестиційної пропозиції незважаючи на наявність землі, призначеної для інвестицій
9. Низька активність молоді
10. Відсутність повернення здобувачів освіти до навчальних закладів громади
11. Наявність соціальних патологій
- 12.

На підставі результатів у згаданих сферах ідентифіковано сильні і слабкі сторони громади, а також її шанси і загрози, представлені в таблиці 4.



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Таблиця 4. Результати SWOT-аналізу Піщанської ОТГ

Органи місцевого самоврядування

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Громада має статут 2. Нова адміністративна команда громади 3. Збільшення бюджету у якості об'єднаної громади 4. Доходи з туризму в структурі власних доходів	1. Відсутність ЦНАП-у 2. Відсутність фахового персоналу 3. Прийняття завдань від районної адміністрації 4. Відсутність планів просторового планування територій для всієї громади 5. Відсутність досвіду співпраці з міжнародними партнерами 6. Послуги ЦНАП-у в районі 7. Комунікація мешканців з НДО 8. Відсутність інтегрованої комп'ютерної системи 9. Відсутність стратегії розвитку
Шанси	Загрози
1. Можливості підвищення кваліфікації працівників 2. Можливості підвищення кваліфікації керівного персоналу – Академія Лідерства 3. Інтеграція системи управління громадою з системою стратегічного планування 4. Подальший процес децентралізації і консолідації громад 5. Приєднання до складу нинішньої ОТГ громади Черкаської сільської ради 6. Підвищення юридичних знань серед працівників	1. Вплив великих власників сільських господарств на адміністрацію району 2. Несподівані адміністративно-податкові зміни 3. Відтік співробітників на конкурентні робочі місця 4. Подальша недостатня державна допомога в сфері інфраструктурної підтримки адміністрації 5. Передача без фінансового забезпечення подальших завдань від районної адміністрації

Інфраструктура і просторове планування

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Можливість управління земельними ресурсами за межами населених пунктів 2. Доступність інвестиційних територій 3. Добре розвинена сфера комунальних послуг 4. Транспортне сполучення з великими промисловими центрами Дніпро і Новомосковськ 5. Будинок школи в Піщанці	1. Відсутність планів просторового розвитку територій – існує потреба їх оновлення 2. Відсутність земельних ресурсів для розвитку спортивної інфраструктури в Орлівщині 3. Відсутність інвестиційної пропозиції, незважаючи на наявність землі, призначеної на інвестиції 4. Відсутність інфраструктури водопостачання та водовідведення в деяких населених пунктах громади 5. Відсутність водопроводу в дитячому дошкільному закладі – Орлівщина 6. Поганий стан інфраструктури водопостачання та водовідведення 6. Поганий стан житлово-комунальної інфраструктури 7. Нерозвинена і в поганому технічному стані мережа дорожньої інфраструктури всередині громади 8. Слабо розвинена пропозиція громадського



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	транспорту всередині громади 9. Недостатні комунальні ресурси для нових мешканців і землі для поселення 10. Стан інфраструктури служби охорони здоров'я (амбулаторії) 11. Периферійність Ягідного 12. Забезпечення доїзду дітей до шкіл 13. Недостатнє освітлення
Шанси	Загрози
1. Витрати держави на розвиток дорожньої інфраструктури 2. Отримання фінансування на розвиток інфраструктури з обласної адміністрації 3. Створення впізнаваного і привабливого місця зустрічей 4. Будівництво комунального житла, доступного для молодих мешканців 5. Розвиток власного комунального господарства	1. Зміни у фінансуванні інфраструктури на державному рівні 2. Часті зміни в законодавстві 3. Тендерні процедури – довгі і складні 4. Відсутність відповідної кваліфікації у місцевих субпідрядників

Економіка

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Переважно аграрно-промисловий і відпочинковий профіль (60 турбаз) 2. Близькість до великих ринків збуту – Дніпро і Новомосковськ 3. Дорога державного значення 4. Доступність до ринків вздовж траси Дніпро-Київ 5. Текстильна фабрика 6. Санаторії 7. Великі сільськогосподарські підприємства 8. Санаторій "Солоний лиман" 9. Паперова фабрика 10. Фабрика пластикових труб 11. Виробництво асфальту – Меліоративне 12. Промислова база – Меліоративне 13. GoodZone 14. Рибне господарство 15. Розведення свиней 16. Завод виробництва пива 17. Туристичні бази	1. Високий рівень безробіття і несприятлива для розвитку економіки демографічна структура 2. Важкі умови праці в текстильній промисловості 3. Відтік кваліфікованого персоналу з території громади 4. Обмежені можливості підтримки соціально-економічного розвитку адміністрацією громади 1. Інвестиційна пропозиція громади 2. Відсутність кооперативів 3. Низька активність мешканців 4. Відсутність переробної галузі 5. Відсутність промислових будинків для галузі тваринництва 6. Недостатня кількість людей з класичними професіями 7. Перевага земель степового типу 8. Слабо розвинений середній і малий бізнес 18. Недостатня кількість людей працездатного віку
Шанси	Загрози
1. Зростання попиту на продукти чистого сільськогосподарського виробництва 2. Вихід на ринки збуту ЄС	1. Використання штучних добрив у сільськогосподарському виробництві, які підвищують ефективність



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3. Розробка постійних механізмів співпраці місцевого бізнесу з мешканцями, адміністрацією та місцевими НДО	2. Нестабільність курсу валют
4. Підтримка розвитку сільськогосподарської переробки	3. Підвищення податкових зборів для малих підприємців
5. Підтримка розвитку місцевих кластерів, які базуються на сільськогосподарському виробництві	4. Нестабільність цін на енергоносії
6. Легалізація робочих місць	5. Подальший відтік кваліфікованого персоналу з території громади
	6. Збройний конфлікт на сході країни
	7. Незрозумілий статус податку на нерухомість (фабрики за межами)
	8. Міграція молоді до Дніпра, Новомосковська, Росії, Прибалтики
	9. Низькі зарплати
	10. Відсутність ефективних інструментів стягнення податків на нерухомість від компаній
	11. Відсутність ефективних інструментів стягнення податків від компаній

Навколишнє середовище і туризм

Сильні сторони	Слабкі сторони
- Наявність привабливих водойм та водотоків на території громади (Знаменівка – озеро) - Наявність пансіонатів і лікувальних санаторіїв - Наявність місць з привабливим ландшафтом - Свердловини мінеральних вод - Унікальність природних явищ – Солоне озеро (Новотроїцьке, солоний лиман) - Санаторій з лікувальними грязями - Ландшафтний заказник – захист птахів Новоселівка - Сосни - Притулок для тварин (коні) - GoodZone 100 баз відпочинку	- Низька екологічна свідомість мешканців і підприємців - Забруднення Самари хімічним заводом - Відсутність ефективної системи управління збором і вивозом відходів, населені пункти без вивозу (Ягідне, Соколове) - Високий відсоток непідписаних угод на вивезення сміття - Відсутність сортування сміття - Забруднення навколишнього середовища - Нелегальні звалища сміття - Туристичне просування - Пасивність жителів - Якість води - У поганому стані іподром - Деградований заклад очищення стічних вод в Меліоративному - Спалювання сміття
Шанси	Загрози
- Еко-туризм - Створення простору для рекреації в середовищі природних водойм громади - Залучення туристичних агенцій до використання мистецького потенціалу громади - Створення нових туристичних продуктів - Інтегрована туристична пропозиція, яка базується на місцевих природних та історичних цінностях	- Близькість до зони АТО - Низька екологічна обізнаність жителів - Відсутність штрафів за спалювання сміття



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

6. Інтегрована туристична пропозиція, яка базується на місцевих природних та історичних цінностях або пов'язана з водними видами спорту
7. Збільшення доходів мешканців і призначення їхньої частини на рекреацію
8. Використання нових трендів в туризмі (спа-центри) і розширення туристичної пропозиції новими клієнтами
9. Подальша підтримка поточного профілю клієнта в санаторіях
10. Очищення річки Самара

Суспільство, людський капітал

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Розпочатий процес створення опорної школи 2. Музична школа 3. Добре розвинена спортивна сфера 4. Діяльність Молодіжної ради 5. Вокальний ансамбль 6. Лідери активісти (спорт, культура, охорона здоров'я, освіта) 7. Чемпіон світу з ліфтингу	1. Значна частка у віковій структурі осіб пенсійного віку 2. Низький рівень народжуваності 3. Низька середня тривалість життя 4. Соціальні патології 5. Високий рівень захворюваності на онкологічні захворювання 6. Професійне консультування для молоді 7. Недостатня співпраця з установами ринку праці 8. Відсутність довіри між мешканцями і заздрість 9. Близькість фронту 10. Відсутність молодіжних клубів 11. Якість навчання 12. Бездомність (Меліоративне)
Шанси	Загрози
1. Покращення співпраці між місцевими НДО – мережа 2. Розвиток співпраці між місцевим бізнесом і середніми школами 3. Урядові програми виходу з бідності 4. Залучення до програм навчання християнських цінностей 5. Центр молоді, місця зустрічей молоді 6. Визначення спільних цілей розвитку 7. Розвиток громадянських відносин	1. Експансія доступу до наркотиків 2. Загроза інфекцій туберкульозом і ВІЛ 3. Значна частка вчителів пенсійного віку 4. Прямая і розширена фінансова допомога для мешканців 5. Відсутність довіри до Держави, законодавства 6. Рівень життя мешканців, бідність 7. Зменшення кількості дітей у школах 8. Відсутність вчителів (іноземні мови, математика)

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

5. БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

Наше бачення впливає з системи цінностей, які вкорінені у місцевій спільноті Піщанської ОТГ.

Це бачення є нашим напрямком і прагненням, до якого ми прямуватимемо у наступні роки, щоб громада стала місцем для життя, роботи, та відносин, які домінуватимуть в нашій спільноті, в якій ми хочемо перебувати. Це прагнення реалізації мрій за допомогою визначених планів. Бачення розвитку громади виникло в процесі партисипативного стратегічного планування, до участі в якому були запрошені представники різних груп місцевої спільноти, влади та експерти. У процесі розробки стратегії та бачення також брали участь діти, чиї візуалізації майбутнього громади були відібрані на конкурсі і були натхненням в дискусіях про майбутнє громади для стратегічного колективу. Партисипативна модель випрацювання бачення також дозволила включення молоді на етапі ідей і визначення операційних цілей, які будуть досягнуті в майбутньому через дії. Завдяки цьому сформульовано бачення громади, схвалене в процесі суспільних консультацій, наступного змісту:

Піщанська громада – це згуртована, самодостатня громада де піклування про ближнього та природне середовище є реальністю і кожен має можливості для самореалізації, де інфраструктура відповідає потребам мешканців та гостей, служить для розвитку та запрошує нових мешканців, туристів, підприємців. Тут живуть здорові та щасливі люди!





USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

6. СТРАТЕГІЧНІ Й ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ СТРАТЕГІЇ

Наведені нижче стратегічні цілі сформульовані на основі результатів проведеної діагностики основних сфер життєдіяльності громади. Діагностика дозволила сформулювати ключові проблеми в цих сферах:

- **Соціальна сфера** – недостатня пропозиція щодо поліпшення умов життя мешканців та соціального розвитку в середовищі, яке динамічно розвивається.
- **Сфера інфраструктури та екології** – недостатній рівень інфраструктури, умов життя та охорони здоров'я, які здатні утримати та привабити нових мешканців.
- **Економічна сфера** – недостатність умов для диверсифікації місцевої економіки на основі підтримки малих та середніх підприємств і фермерських господарств.

В стратегії закладено інтенсивний характер розвитку громади, який ґрунтується на її постійно укріплюваних міцних сторонах і перевагах. Водночас не забуто про виявлені недоліки та потреби, які мають бути задоволені. Стратегічні цілі є найвищою ланкою дерева цілей. Кожна з них підпорядкована відповідній продіагностованій сфері життя громади. Із стратегічних цілей випливають операційні цілі вказуючи шлях їх реалізації. Вони визначені для кожної стратегічної цілі, сформульованої в документі, визначаючи її сферу і межі. В той же час, вони залишаються на певному рівні узагальнення, вказуючи лише напрямки, який реалізують описані конкретні дії, що мають бути виконані для реалізації стратегії до 2027 року.

Стратегічні цілі розвитку Піщанської ОТГ

Стратегічна ціль 1. Сталий економічний розвиток і зростання зайнятості

Стратегічна ціль 2. Посилення соціального капіталу мешканців і громадянського суспільства, які зміцнюють територіальну єдності

Стратегічна ціль 3. Підвищення рівня якості комунальних послуг на основі розвиненої технічної інфраструктури для потреб жителів, економіки і туристів

Стратегічна ціль 4. Використання природного потенціалу для підвищення туристичної і рекреаційної привабливості громади



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Таблиця 5. Стратегічні і операційні цілі розвитку Піщанської ОТГ

Стратегічна ціль 1. Сталий економічний розвиток і зростання зайнятості

- Операційна ціль 1.1. Підвищення кваліфікації мешканців
- Операційна ціль 1.2. Розвиток органічного землеробства та агротуризму
- Операційна ціль 1.3. Залучення інвестицій та екологічне використання промислового потенціалу ОТГ

Стратегічна ціль 2. Посилення соціального капіталу мешканців і громадянського суспільства, які зміцнюють територіальну єдність

- Операційна ціль 2.1. Активізація місцевої спільноти, безробітних та виключених осіб
- Операційна ціль 2.2. Зменшення несприятливих демографічних тенденцій та протидія патологіям в сім'ях
- Операційна ціль 2.3. Розробка освітньої пропозиції, орієнтованої на потреби мешканців
- Операційна ціль 2.4. Підвищення рівня громадської безпеки на усій території громади
- Операційна ціль 2.5. Зростання спортивної активності жителів та пропаганда здорового способу життя

Стратегічна ціль 3. Підвищення рівня якості комунальних послуг на основі розвиненої технічної інфраструктури для потреб жителів, економіки і туристів

- Операційна ціль 3.1. Поліпшення стану малої дорожньої інфраструктури (доріжки пішохідно-велосипедні, освітлення, зупинки)
- Операційна ціль 3.2. Поліпшення стану територіального планування за рахунок інвестицій у розвиток територій (парковки, тротуари, лавки, сміттєві баки тощо)
- Операційна ціль 3.3. Поліпшення естетики населених пунктів і лісових масивів

Стратегічна ціль 4. Використання природного потенціалу для підвищення туристичної і рекреаційної привабливості громади

- Операційна ціль 4.1. Сталий розвиток туристичної, культурної та відпочинково-спортивної інфраструктури
- Операційна ціль 4.2. Створення спільної освітньої, туристичної та культурної пропозиції громади
- Операційна ціль 4.3. Популяризація та просування туристичних продуктів громади
- Операційна ціль 4.4. Створення інвестиційних умов для розвитку інфраструктури туризму та відпочинку
- Операційна ціль 4.5. Просування громади на вітчизняному та зарубіжному ринках



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

7. ІНДИКАТОРИ ВПЛИВУ І РЕЗУЛЬТАТІВ ВТІЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ

Індикатори впливу

Важливим елементом процесу моніторингу та оцінювання є відповідний підбір показників та індикаторів, які обумовлюють ефективний моніторинг Стратегії та дають змогу проводити порівняльний аналіз, надають достовірну інформацію про рівень соціально-економічного розвитку громади. Підставою для розробленої системи показників повинен бути набір офіційних статистичних даних, доступних на рівні громади.

З практичної точки зору це базовий перелік показників та індикаторів, який передбачає можливість впровадження нових або розширення переліку наявних даних. В ситуації, коли неможливо підібрати один показник, який вимірює ціль (оскільки її реалізація передбачає, наприклад, досягнення кількох оперативних цілей чи завдань), можуть бути сформульовані синтетичні показники.

У процесі моніторингу та оцінювання показники повинні підбиратись відповідно до визначених стратегічних і оперативних цілей та завдань Стратегії таким чином, щоб вони відображали вплив реалізації Стратегії на трансформацію громади та показували конкретні результати. На етапі моніторингу та оцінювання повинні бути ідентифіковані три види показників:

1. Показники продукту:

- які визначають безпосередній результат реалізованої інвестиції/завдання
- вимірюють ступінь виконання оперативних цілей
- відносяться до вимірювання ефективності та дієвості
- стосуються виключно періоду реалізації стратегії, відповідають безпосереднім та негайним ефектам, які виникають внаслідок реалізації даної дії

2. Показники результату:

- які надають інформацію про безпосередні зміни, що відбулися як результат реалізації конкретних дій Стратегії (вони можуть мати вигляд натуральних або фінансових показників)
- відносяться до вимірювання ефективності та дієвості результатів реалізації Стратегії відразу після реалізації

3. Показники впливу:

- які служать для демонстрації постійних змін, що є результатом реалізації Стратегії
- відносяться до наслідків реалізації завдань для місцевої спільноти
- вимірюють довготермінові наслідки реалізації Стратегії, перевірені та представлені після завершення реалізації Стратегії або її етапів, по відношенню до ситуації в громаді до початку її реалізації, та показують вплив на соціально-економічну ситуацію у певний період після завершення (н-д, зростання % безробітних, які беруть участь у тренінгах)

Основною метою системи моніторингу Стратегії виступає перевірка ефективності дій, визначених в рамках стратегічних та оперативних цілей, які містяться в документі. Таким чином, моніторинг реалізації Стратегії буде проводитись з урахуванням сукупних показників продуктів, результатів та впливу проаналізованих основних показників, визначених у Стратегії для окремих стратегічних цілей. Показники реалізації Стратегії розвитку спрямовані на визначення того, чи досягнуті, та в якій мірі



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

досягнуті, стратегічні цілі, а також в якій мірі впровадження Стратегії наближає громаду до реалізації стратегічного бачення. Показники, які забезпечують моніторинг реалізації Стратегії та стосуються її окремих стратегічних та операційних цілей, представлені нижче.

Таблиця 6. Індикатори впливу відповідно до стратегічних цілей Стратегії

Стратегічна ціль 1: Сталий економічний розвиток і зростання зайнятості

- Кількість працевлаштованих мешканців у підприємствах, які діють на території громади
- Кількість суб'єктів господарювання, які діють на території громади
- Кількість (відсоток) безробітних
- Площа інвестиційно розвинених територій
- Кількість новозареєстрованих суб'єктів господарювання
- Кількість працюючих - на тисячу мешканців
- Кількість мешканців, які користуються сільськогосподарськими консультаційними послугами
- Кількість нових інвесторів, залучених громадою
- Кількість реалізованих спільних проектів влади громади та бізнесу

Стратегічна ціль 2: Посилення соціального капіталу мешканців і громадянського суспільства, які зміцнюють територіальну єдність

- Кількість громадських організацій
- Кількість проектів, реалізованих за ініціативи мешканців та ініціативних груп
- Кількість об'єктів, пристосованих для старших осіб та осіб з особливими потребами
- Кількість культурних, рекреаційних, спортивних заходів, організованих владою громади спільно з іншими організаціями та інституціями
- Кількість громадських слухань
- Кількість заходів, адресованих молоді
- Кількість культурних, рекреаційних та спортивних заходів

Стратегічна ціль 3: Підвищення рівня якості комунальних послуг на основі розвиненої технічної інфраструктури для потреб жителів, економіки і туристів

- Довжина новозбудованих доріг на території громади
- Довжина відремонтованих доріг на території громади
- Частка капітальних видатків у загальних видатках бюджету громади
- Кількість точок освітлення на 1000 мешканців
- Довжина нових та відремонтованих тротуарів та велодоріжок на території громади
- Кількість нових та відремонтованих рекреаційних майданчиків
- Кількість нових і відремонтованих об'єктів освіти, медицини, культури, спорту та рекреації
- Кількість модернізованих спеціалізованих шкільних класів на території громади
- Площа зданого в експлуатацію соціального житла
- Довжина каналізаційної і водопровідної мережі на території ОТГ
- Довжина відремонтованих водопровідних мереж
- Відсоток мешканців, охоплених роздільним збиранням сміття
- Кількість інфраструктури для роздільного збирання сміття
- Кількість адміністративних послуг, наданих ЦНАПом онлайн
- Інвестиційні видатки на ФАП - на 100 мешканців

Стратегічна ціль 4: Використання природного потенціалу для підвищення туристичної і рекреаційної привабливості громади

- Число проведених навчань на тематику, пов'язану з екологією
- Число учасників конкурсів на екологічну тематику
- Число учасників навчань, пов'язаних з поширенням здорового способу життя
- Кількість створених туристичних продуктів



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Таблиця 7. Індикатори результатів втілення стратегії

Стратегічна ціль 1: Сталий економічний розвиток і зростання зайнятості			
Операційна ціль 1.1. Підвищення кваліфікації мешканців			
Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
1.1.1. Створення навчальної платформи для молодих підприємців	0		
1.1.2. Ярмарок вакансій громади за участю Центру зайнятості	0		
1.1.3. Створення Центру підтримки бізнесу, консультації юриста, бухгалтера	0		
1.1.4. Рейтинг успішності та добропорядності підприємств громади	0		
Операційна ціль 1.2. Розвиток органічного землеробства та агротуризму			
Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
1.2.1. Встановлення на базі сільськогосподарського обслуговуючого кооперативу обладнання для переробки молока	0		
1.2.2. Переробні цехи (фермерська продукція)	0		
1.2.3. Ферми по вирощуванню риби та раків	0	Кількість створених ферм	
1.2.4. Грибна ферма	0		
1.2.5. Виготовлення фруктових чіпсів	0		
1.2.6. Ягідний кооператив	0		
1.2.7. Переробка фруктів на сік	0		
Операційна ціль 1.3. Залучення інвестицій та екологічне використання промислового потенціалу ОТГ			
Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
1.3.1. Створення спільного підприємства для ремонту та будівництва автомобільних, велосипедних та пішохідних доріг місцевого значення	0		
1.3.2. Будівництво логістичного комплексу	0		
1.3.3. Автопідприємство	0		

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

(електробуси, спецтехніка)			
1.3.4. Громадське електротаксі	0		
1.3.5. Мережа електрозаправок	0		
1.3.6. Лінія виготовлення паливних брикетів	0		
1.3.7. Лінія сортування сміття	0		
1.3.8. Мережа громадських кав'ярень	0		
1.3.9. Елеватор спільної власності (фермери, громада, акціонери)	0		
1.3.10. Мережа громадських баз відпочинку	0		
1.3.11. Громадські супермаркети	0		
1.3.12. Транспортні розв'язки	0		
Стратегічна ціль 2: Посилення соціального капіталу мешканців і громадянського суспільства, які зміцнюють територіальну єдність			
Операційна ціль 2.1. Активізація місцевої спільноти, безробітних та виключених осіб			
Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
2.1.1. Центр взаємодії громадян з громадськими організаціями	0		
2.1.2. Конкурс громади «Найактивніша родина»	0		
2.1.3. Підтримка місцевих митців, художників (виставки), поетів, вишивальниць, майстрів	0		
2.1.4. Щорічний ярмарок в громаді	0		
Операційна ціль 2.2. Зменшення несприятливих демографічних тенденцій та протидія патологіям в сім'ях			
Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
2.2.1. Фізіопроцедурний кабінет	0		
2.2.2. Центри УЗД	0		
2.2.3. Співпраця з ГО «Martin-club» щодо підтримки дітей у складних життєвих обставинах	0		
2.2.4. Створення Служби у справах дітей	0		
2.2.5. Створення Центру соціальної підтримки населення	0		
2.2.6. Придбання сучасного обладнання для медичних закладів	0		
2.2.7. Вторинна медицина	0		
2.2.8. Будинок для осіб літнього віку	0		
Операційна ціль 2.3. Розробка освітньої пропозиції, орієнтованої на потреби мешканців			

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
2.3.1. Дитячий розважальний центр	0		
2.3.2. Дитячий табір для дітей Піщанської ОТГ на літній період	0		
2.3.3. Підготовка спеціалістів з гомеопатії	0		
2.3.4. Створення репетиторського центру	0		
2.3.5. Шкільні гуртки	0		
2.3.6. Музична школа	0		
2.3.7. Школа мистецтв	0		
2.3.8. Навчання дітей робототехніці, веб-дизайну, блогерству	0		
2.3.9. Курси іноземних мов	0		
2.3.10. Курси української мови для населення	0		
2.3.11. Створення опорної школи	0		
2.3.12. Створення закладу позашкільної освіти	0		

Операційна ціль 2.4. Підвищення рівня громадської безпеки на усій території громади

Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
2.4.1. «Безпечне село». Безпековий центр та система відеонагляду всіх населених пунктах громади	0		
2.4.2. Система «Дрони проти підпалів»	0		
2.4.3. Ліквідація стихійних сміттєзвалищ в лісі	0		

Операційна ціль 2.5. Зростання спортивної активності жителів та пропаганда здорового способу життя

Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
2.5.1. Забезпечення участі спортсменів громади у міжнародних змаганнях	0		
2.5.2. Створення ДЮСШ	0		
2.5.3. Створення посад тренерів для організації спортивних акцій	0		
2.5.4. Проведення спортивних челенджів, марафонів	0		
2.5.5. Ведення інформаційної політики щодо розвитку спорту	0		

Стратегічна ціль 3: Підвищення рівня якості комунальних послуг на основі розвиненої технічної

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

інфраструктури для потреб жителів, економіки і туристів

Операційна ціль 3.1. Поліпшення стану малої дорожньої інфраструктури (доріжки пішохідно-велосипедні, освітлення, зупинки)

Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
3.1.1. Покращення доступності громадських об'єктів для осіб з обмеженими можливостями	0		
3.1.2. Облаштування пішохідних доріжок та тротуарів	0		
3.1.3. Облаштування велодоріжок	0		
3.1.4. Будівництво зупинок на території громади	0		
3.1.5. Облаштування зовнішнього освітлення в населених пунктах громади	0		

Операційна ціль 3.2. Поліпшення стану територіального планування за рахунок інвестицій у розвиток територій (парковки, тротуари, лавки, сміттєві баки тощо)

Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
3.2.1. Система водопостачання в с.Новоселівка	0		
3.2.2. Система водопостачання в с.Знаменівка	0		
3.2.3. Створення спорткомплексу в с.Орлівщина	0		
3.2.4. Реконструкція спорткомплексу в смт. Меліоративне	0		
3.2.5. Енергоефективність освітніх закладів	0		
3.2.6. Створення автобусного маршруту всередині громади	0		
3.2.7. Центр для безпритульних тварин	0		

Операційна ціль 3.3. Поліпшення естетики населених пунктів і лісових масивів

Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
3.3.1. Благоустрій населених пунктів громади	0		
3.3.2. Благоустрій пляжів	0		
3.3.3. Капітальний ремонт та утеплення Меліоративненського Будинку культури	0		
3.3.4. Відновлення історичних пам'яток громади	0		
3.3.5. Зроби своє село сам	0		



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

(насадження дерев, декоративних рослин)			
Стратегічна ціль 4: Використання природного потенціалу для підвищення туристичної і рекреаційної привабливості громади			
Операційна ціль 4.1. Сталий розвиток туристичної, культурної та відпочинково-спортивної інфраструктури			
Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
4.1.1. Відродження кінного комплексу-притулку	0		
4.1.2. Спортивні майданчики з тренажерами	0		
4.1.3. Оновлення спортивних секцій шляхом придбання сучасного інвентарю	0		
4.1.4. Облаштування бази водних видів спорту	0		
4.1.5. Кінотеатри	0		
4.1.6. Критий спортивний комплекс на стадіоні в с.Піщанка	0		
4.1.7. Створення Центру для мотокросу	0		
Операційна ціль 4.2. Створення спільної освітньої, туристичної та культурної пропозиції громади			
Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
4.2.1. Створення програми культурного обміну з іноземними країнами	0		
4.2.2. Інструментальні колективи	0		
4.2.3. Літопис населених пунктів громади	0		
4.2.4. Туристичні маршрути історичними місцями	0	Кількість розроблених туристичних маршрутів	
4.2.5. Розвиток етнотуризму	0		
4.2.6. «Український хутір»	0		
4.2.7. «Свято капусти»	0		
4.2.8. Міжнародний фестиваль давніх європейських танців «Old Dance Town»	0		
4.2.9. Міжнародний фестиваль ремесел «Craft United»	0		
4.2.10. Міжнародний фестиваль новітніх технологій «Technology for Youth»	0		
4.2.11. Фестиваль сиру	0		
Операційна ціль 4.3. Популяризація та просування туристичних продуктів громади			



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
4.3.1. Фестиваль-ярмарок «Медовий Спас»	0		
4.3.2. Фестиваль козацької пісні «Степ та воля – козацька доля»	0		
4.3.3. Фольк-фестиваль	0	Кількість проведених заходів	1 раз на рік
Операційна ціль 4.4. Створення інвестиційних умов для розвитку інфраструктури туризму та відпочинку			
Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
	0		
	0		
	0		
	0		
	0		
Операційна ціль 4.5. Просування громади на вітчизняному та зарубіжному ринках			
Індикатори продукту	Значення індикатора	Показник результату	Теперішнє / планове значення індикатора
4.5.1. Створення Туристичної Агенції Піщанської ОТГ	0		
4.5.2. Науково-дослідний центр збереження видового різномайття Присамарського краю	0		
4.5.3. Створення Агенції місцевого розвитку	0		
4.5.4. Створення PR-відділу у структурі ОТГ	0		
4.5.5. Створення презентаційного сайту громади	0		

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

8. ВЗАЄМОЗВ'ЯЗКИ МІЖ СТРАТЕГІЄЮ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ ТА ІНШИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ

В процесі створення Стратегії сталого розвитку Піщанської ОТГ на 2018 – 2026 роки був дотриманий принцип несуперечності зі стратегіями вищого рівня – Стратегією розвитку Дніпропетровської області на період до 2020 року, Державною стратегією регіонального розвитку України на період до 2020 року та Стратегією сталого розвитку "Україна - 2020".

Стратегія "Україна - 2020" визначає мету, вектори, дорожню мапу, найвищі пріоритети і показники відповідних суспільно-економічних, організаційних, політико-правових умов формування і розвитку України. Стратегія "Україна - 2020" передбачає у рамках одного з чотирьох векторів руху - Відповідальність і Соціальна Справедливість - реалізацію реформ: Децентралізація та реформа державного управління, а також Реформа регіональної політики. Внаслідок зазначених реформ відбулося об'єднання громад і виникнення Піщанської ОТГ.

Даний вектор руху реалізовує Державна Стратегія регіонального розвитку на період до 2020 року, яка визначає три стратегічні цілі:

- 1) Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів
- 2) Територіальна соціально-економічна інтеграція і просторовий розвиток
- 3) Ефективне державне управління у сфері регіонального розвитку

Для кожної стратегічної мети Державної Стратегії регіонального розвитку визначено також операційні цілі і завдання, які складають основу для цілей і завдань Стратегії розвитку Дніпропетровської області на період до 2020 року.

В стратегії розвитку Дніпропетровської області визначені наступні пріоритетні напрями розвитку регіону – стратегічні цілі: (1) зменшення економічних дисбалансів, (2) розвиток сільських територій, (3) екологічна та енергетична безпека, (4) розвиток людського капіталу. Ці цілі знайшли безпосереднє відображення в стратегічних цілях Стратегії розвитку Піщанської ОТГ і системно узгоджуються з пріоритетними напрямами розвитку громади:

1. Сталий економічний розвиток і зростання зайнятості.
2. Посилення соціального капіталу мешканців і громадянського суспільства, які зміцнюють територіальну єдність.
3. Підвищення рівня якості комунальних послуг на основі розвиненої технічної інфраструктури для потреб жителів, економіки і туристів.
4. Використання природного потенціалу для підвищення туристичної і рекреаційної привабливості громади.

Взаємозв'язок стратегічних документів і стратегічних цілей, зазначених вище, представлено на рисунку 5.

Цілі в Стратегії сталого розвитку Піщанської ОТГ на 2019 – 2027 роки узгоджені з цілями Стратегії розвитку Дніпропетровської області на період до 2020 року, в наслідок чого забезпечується використання ефекту синергії в реалізації поставлених цілей як для Піщанської ОТГ, так і для області в цілому.

Наведена нижче схема демонструє окремі взаємозв'язки між стратегічними і оперативними цілями Стратегії розвитку Дніпропетровської області та Стратегії сталого розвитку Піщанської ОТГ.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

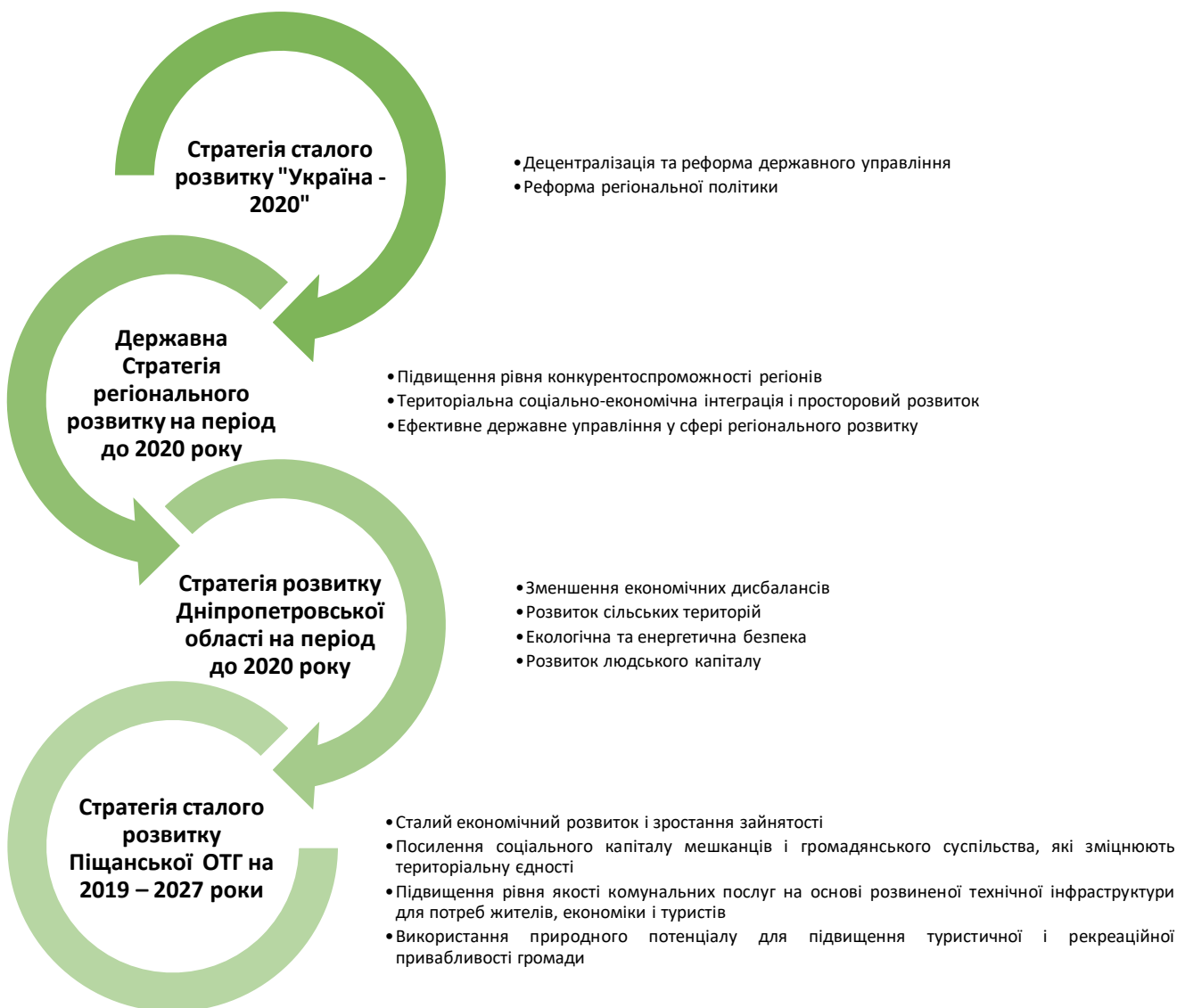


Рисунок 5. Взаємозв'язок стратегічних документів і стратегічних цілей

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

9. ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ - ІДЕНТИФІКАЦІЯ ДЖЕРЕЛ ДЛЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ І М'ЯКИХ ПРОЕКТІВ

Основними джерелами фінансування діяльності в усіх сферах розвитку виступають власні доходи громади і зовнішні джерела (в тому числі цільові субвенції, гранти, кредити). Джерелом здобуття цільових субвенції можуть бути Урядові Програми, які реалізуються через державний бюджет (Міністерство регіонального розвитку і бюджет області (державні установи) та підтримують окремі сфери. Державний бюджет – це:

- кошти інфраструктурної субвенції;
- кошти ДФРР.

Щодо першого випадку – ці кошти надаватимуться обмежений період. Громада також готуватиме інвестиційні програми та проекти регіонального розвитку, що можуть фінансуватися за кошти ДФРР, за визначеними Державною стратегією регіонального розвитку на період до 2020 р. напрямками. Зовнішні джерела

Можливості використання державного бюджету та зовнішнього фінансування відповідно до стратегічних, операційних цілей і поставлених завдань демонструє нижченаведена таблиця 8.

Таблиця 8. Джерела фінансування діяльності та проектів Стратегії розвитку

Операційні цілі	Державна інфраструктур на субвенція	ДФРР	Обласний бюджет	Міжнародна технічна допомога
Стратегічна ціль 1. Сталий економічний розвиток і зростання зайнятості				
1.1. Підвищення кваліфікації мешканців	-	-	+	UNDP DOBRE- Місцевий економічний розвиток (MEP)
1.2. Розвиток органічного землеробства та агротуризму	-	-	+	NED DOBRE- Місцевий економічний розвиток (MEP)
1.3. Залучення інвестицій та екологічне використання промислового потенціалу ОТГ	+	+	+	DOBRE- Місцевий економічний розвиток (MEP)
Стратегічна ціль 2. Посилення соціального капіталу мешканців і громадянського суспільства, які зміцнюють територіальну єдність				
2.1. Активізація місцевої спільноти, безробітних та виключених осіб	-	-	+	NED DOBRE- Місцевий економічний розвиток (MEP)
2.2. Зменшення несприятливих демографічних тенденцій та протидія патологіям в сім'ях	-	-	+	DOBRE- Місцевий економічний розвиток (MEP)
2.3. Розробка освітньої пропозиції, орієнтованої на потреби мешканців	-	-	+	UNDP
2.4. Підвищення рівня громадської безпеки на усій території громади	+	+	+	UNDP



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.5. Зростання спортивної активності жителів та пропаганда здорового способу життя	-	-	+	UNDP
Стратегічна ціль 3. Підвищення рівня якості комунальних послуг на основі розвиненої технічної інфраструктури для потреб жителів, економіки і туристів				
3.1. Поліпшення стану малої дорожньої інфраструктури (доріжки пішохідно-велосипедні, освітлення, зупинки)	+	+	+	DOBRE- Місцевий економічний розвиток (MEP)
3.2. Поліпшення стану територіального планування за рахунок інвестицій у розвиток територій (парковки, тротуари, лавки, сміттєві баки тощо)	+	+	+	DOBRE- Місцевий економічний розвиток (MEP)
3.3. Поліпшення естетики населених пунктів і лісових масивів	+	+	+	GIZ DOBRE- Місцевий економічний розвиток (MEP)
Стратегічна ціль 4. Використання природного потенціалу для підвищення туристичної і рекреаційної привабливості громади				
4.1. Сталий розвиток туристичної, культурної та відпочинково-спортивної інфраструктури	-	+	+	DOBRE- Місцевий економічний розвиток (MEP)
4.2. Створення спільної освітньої, туристичної та культурної пропозиції громади	-	-	+	Програма малих грантів Фонду сприяння демократії Посольства США DOBRE- Місцевий економічний розвиток (MEP)
4.3. Популяризація та просування туристичних продуктів громади	-	-	+	GIZ DOBRE- Місцевий економічний розвиток (MEP)
4.4. Створення інвестиційних умов для розвитку інфраструктури туризму та відпочинку	-	-	+	GIZ DOBRE- Місцевий економічний розвиток (MEP)
4.5. Просування громади на вітчизняному та зарубіжному ринках	-	-	-	DOBRE- Місцевий економічний розвиток (MEP)

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

10. Детальний план дій (короткострокова і довгострокова перспектива)

Таблиця 9. Детальний план дій на 2019– 2023 (короткострокова перспектива) та 2019-2027 (довгострокова перспектива) роки

Стратегічна ціль 1. Сталий економічний розвиток і зростання зайнятості

Операційна ціль 1.1. Підвищення кваліфікації мешканців

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
1.1.1 Створення навчальної платформи для молодих підприємців	Формування навчальної платформи для молодих підприємців	Стимулювання розвитку підприємництва	Кількість створених організацій	Звіти	Відділ економіки та залучення інвестицій	Бюджет ОТГ, грантові програми	2020-2021
1.1.2 Ярмарок вакансій громади за участю Центру зайнятості	Розроблено сценарій проведення ярмарки вакансій за участю Центру зайнятості	Стимулювання зайнятості населення	Кількість проведених ярмарок, кількість створених робочих місць	Сценарій, звіт про проведення ярмарки	Відділ економіки та залучення інвестицій	Бюджет ОТГ, грантові програми	2020-2021
1.1.3 Створення Центру підтримки бізнесу, консультації юриста, бухгалтера	Розробка концепції створення Центру підтримки бізнесу, консультації юриста, бухгалтера	Створення умов для підтримки бізнесу	Кількість створених центрів	Звіти, проектно-кошторисна документація, акти	Відділ економіки та залучення інвестицій	Залучені інвестиції від населення, міжнародна технічна допомога.	2021-2022
1.1.4 Рейтинг успішності та добропорядності	Розробка концепції запровадження рейтингу успішності та добропорядності	Стимулювання розвитку підприємництва	Кількість проведених заходів, кількість	Програма рейтингу успішності, звіти	Виконавчий комітет	Бюджет ОТГ, грантові програми	2022-2023

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

підприємств громади	підприємств громади		підприємців, які взяли участь у рейтингу успішності				
---------------------	---------------------	--	---	--	--	--	--

Операційна ціль 1.2. Розвиток органічного землеробства та агротуризму

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
1.2.1. Встановлення на базі сільськогосподарського обслуговуючого кооперативу обладнання для переробки молока	Реєстрація кооперативу. Закупівля обладнання	Створено кооператив	Активовано мешканців для створення кооперативу. Підготовлено пакет документів та проведено реєстрацію. Придбано обладнання.	Реєстраційні документи. Бізнес- план	Відділ економіки та залучення інвестицій	Власні кошти мешканців, бюджет ОТГ, міжнародна технічна допомога	2019-2020
1.2.2. Переробні цехи (фермерська продукція)	Вивчення потреб та стимулювання інвесторів для будівництва переробних цехів	Стимулювання розвитку переробного бізнесу	Кількість переробних цехів	Програми підтримки , звіти	Відділ економіки та залучення інвестицій	Власні кошти мешканців, бюджет ОТГ, міжнародна технічна допомога	2022-2025
1.2.3. Ферми по вирощуванню риби та раків	Розвиток мережі ферм по вирощуванню раків та риби	Створення умов для розвитку малого бізнесу	Кількість створених ферм	Програми підтримки , звіти	Виконавчий комітет, інвестор	Бюджет ОТГ, грантові програми, приватні	2022-2025

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

1.2.4. Грибна ферма	Створення грибної ферми	Підтримка та розвиток місцевого бізнесу та фермерів	Кількість грибних ферм	Програми підтримки, звіти	Виконавчий комітет, інвестор	інвестиції Бюджет ОТГ, грантові програми, приватні інвестиції	2022-2023
1.2.5. Виготовлення фруктових чіпсів	Створення підприємства по виготовленню фруктових чіпсів	Підтримка та розвиток місцевого бізнесу та фермерів	Кількість встановлених ліній	Програми підтримки, звіти	Виконавчий комітет, інвестор	Бюджет ОТГ, грантові програми, приватні інвестиції	2019-2020
1.2.6. Ягідний кооператив	Створення ягідного кооперативу	Підтримка та розвиток місцевого бізнесу та фермерів	Кількість створених кооперативів, залучених членів кооперативу	Програми підтримки, звіти	Виконавчий комітет, інвестор	Бюджет ОТГ, грантові програми, приватні інвестиції	2022-2024
1.2.7. Переробка фруктів на сік	Створення підприємства по переробці фруктів на сік	Підтримка та розвиток місцевого бізнесу та фермерів	Кількість встановлених ліній	Програми підтримки, звіти	Виконавчий комітет, інвестор	Бюджет ОТГ, грантові програми, приватні інвестиції	2022-2023

Операційна ціль 1.3. Залучення інвестицій та екологічне використання промислового потенціалу ОТГ

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
1.3.1. Створення спільного підприємства для ремонту та будівництва	Розробка концепції та створення спільного підприємства для ремонту та будівництва автомобільних,	Покращена послуга з утримання доріг	Розроблена концепція. Створено спільне підприємства	Звіти	Виконавчий комітет, приватний партнер	Державний фонд регіонального розвитку, бюджет, обласні програми	2019-2020

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

автомобільних, велосипедних та пішохідних доріг місцевого значення	велосипедних та пішохідних доріг місцевого значення						
1.3.2. Будівництво логістичного комплексу	Розробка інвестиційної пропозиції з будівництва логістичного комплексу	Створено умови для залучення інвестицій	Збудовано логістичний комплекс	Інвестиційна пропозиція	Виконавчий комітет, приватний інвестор	Приватні інвестиції	2022-2025
1.3.3. Автопідприємство (електробуси, спецтехніка)	Розробка концепції створення автопідприємства, план реалізації	Створено умови для розвитку економіки громади	Створено інвестиційну пропозицію для розвитку автопідприємства	Концепція, інвестиційна пропозиція, звіти	Виконавчий комітет	Бюджет ОТГ, гранти	2022-2023
1.3.4. Громадське електротаксі	Започаткування служби громадського електротаксі	Створення умов для розвитку малого та середнього бізнесу	Кількість служб електротаксі	Програми підтримки, звіти	Виконавчий комітет, інвестор	Бюджет ОТГ, грантові програми, приватні інвестиції	2024-2027
1.3.5. Мережа електрозаправок	Створення мережі електрозаправок	Покращення умов для розвитку громадського електротаксі	Кількість мереж електрозаправок	Програми підтримки, звіти	Виконавчий комітет, інвестор	Бюджет ОТГ, грантові програми, приватні інвестиції	2022-2023
1.3.6. Лінія виготовлення паливних брикетів	Вивчення сировинної бази для запуску лінії виготовлення паливних брикетів, розробка концепції та детального плану дій по встановленню лінії виготовлення паливних брикетів	Зменшення витрат на опалення соціальної інфраструктури	Кількість встановлених ліній, об'єм виробництва паливних брикетів	Звіти, проектно-кошторисна документація, акти	Виконавчий комітет, інвестор	Бюджет ОТГ, грантові програми	2021-2022

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

1.3.7. Лінія сортування сміття	Вивчення морфології сміття, розробка проектно-кошторисної інформації для встановлення лінії сортування сміття. Встановлення та запуск лінії для сортування сміття	Покращення екологічної ситуації в громаді	Кількість встановлених ліній, об'єм сміття, який сортується	Звіти, проектно-кошторисна документація, акти	Виконавчий комітет, приватні інвестори	Бюджет ОТГ, грантові програми	2021-2022
1.3.8. Мережа громадських кав'ярень	Створення мережі громадських кав'ярень	Створення громадських просторів та розвиток малого та середнього бізнесу	Кількість громадських кав'ярень	Програми підтримки, звіти	Виконавчий комітет, інвестор	Бюджет ОТГ, грантові програми	2022-2023
1.3.9. Елеватор спільної власності (фермери, громада, акціонери)	Розробка концепції та створення елеватора спільної власності (фермери, громада, акціонери)	Підтримка та розвиток місцевого бізнесу та фермерів	Кількість елеваторів, кількість підтриманих підприємців	Програми підтримки, звіти	Виконавчий комітет, інвестор	Бюджет ОТГ, грантові програми, інвестиції	2021-2024
1.3.10. Мережа громадських баз відпочинку	Розвиток мережі громадських баз відпочинку	Створення умов для розвитку туристичного бізнесу	Кількість громадських баз відпочинку	Програми підтримки, звіти	Виконавчий комітет, інвестор	Бюджет ОТГ, грантові програми, інвестиції	2023-2029
1.3.11. Громадські супермаркети	Розвиток мережі громадських супермаркетів	Створення умов для розвитку середнього бізнесу	Кількість громадських супермаркетів в	Програми підтримки, звіти	Виконавчий комітет, інвестор	Бюджет ОТГ, грантові програми, інвестиції	2023-2027
1.3.12. Транспортні розв'язки	Будівництво транспортних розв'язок	Покращення транспортної інфраструктури	Кількість транспортних розв'язок	звіти	Виконавчий комітет, Укравтодор	Бюджет ОТГ, державні програми	2022-2027

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Стратегічна ціль 2. Посилення соціального капіталу мешканців і громадянського суспільства, які зміцнюють територіальну єдність

Операційна ціль 2.1. Активізація місцевої спільноти, безробітних та виключених осіб

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
2.1.1. Центр взаємодії громадян з громадськими організаціями	Розробка концепції та детального плану взаємодії громадян з громадськими організаціями	Розбудова громадянського суспільства, покращення взаємодії громади та влади	Кількість створених центрів	Програми, звіти, ЗМІ	виконком	Бюджет ОТГ, гранти	2022-2024
2.1.2. Конкурс громади «Найактивніша родина»	Проведений соціально важливий конкурс	Покращено інформування громади про успішні практики виховання	Кількість проведених конкурсів	ЗМІ	Виконавчий комітет, відділ молоді та спорту	Бюджет ОТГ, гранти	2020-2021
2.1.3. Підтримка місцевих митців, художників (виставки), поетів, вишивальниць, майстрів	Детальний план дій з організаційної підтримки митців	Створення умов для розвитку мистецтва	Кількість організованих заходів, кількість митців, які беруть участь в заходах	Звіти, ЗМІ	Відділ культури	Бюджет ОТГ, залучені кошти	2020-2021
2.1.4. Щорічний ярмарок в громаді	Започаткування та проведення щорічного ярмарку в громаді	Створення умов для розширення ринку збуту місцевого виробника	Кількість проведених ярмарок	Програма, звіти	Виконавчий комітет, соціальна служба	Бюджет ОТГ, залучені кошти	2020-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Операційна ціль 2.2. Зменшення несприятливих демографічних тенденцій та протидія патологіям в сім'ях

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
2.2.1. Фізіопроцедурний кабінет	Діючий лікарський кабінет	Покращено медичні послуги населення	Кількість об'єктів медичної сфери	Програма, звіти	Виконавчий комітет, Центр первинної медичної допомоги	Бюджет ОТГ, залучені кошти	2022-2023
2.2.2. Центри УЗД	Діючі медичні центри	Покращено медичні послуги населення	Кількість об'єктів медичної сфери	Програма, звіти	Виконавчий комітет, Центр первинної медичної допомоги	Бюджет ОТГ, залучені кошти	2023-2024
2.2.3. Співпраця з ГО «Martin-club» щодо підтримки дітей у складних життєвих обставинах	Програма співпраці з ГО «Martin-club»	Створення умов для соціального захисту мешканців, які потрапили в складні життєві обставини	Кількість заходів	Програма, звіти	Відділ соціального захисту населення	Виконавчий комітет, соціальна служба	2020-2021
2.2.4. Створення Служби у справах дітей	Створена організаційна структура	Покращено умови дитячої безпеки та розвитку	Кількість служб, що обслуговують потреби населення	Звіти	Виконавчий комітет	Бюджет ОТГ, залучені кошти	2020-2021
2.2.5. Створення Центру соціальної підтримки	Концепція та детальний план створення центру соціальної підтримки	Покращено послугу соціальної підтримки населення	Кількість створених центрів	Програма, звіти	Виконавчий комітет, соціальна служба	Бюджет ОТГ, залучені кошти	2020-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

населення							
2.2.6. Придбання сучасного обладнання для медичних закладів	Придбане медичне обладнання, яке важливе для збереження здоров'я населення	Покращення стану медичного обслуговування	Кількість одиниць	Програма, звіти	Виконавчий комітет, центр первинної медичної допомоги	Бюджет ОТГ, залучені кошти	2022-2025
2.2.7. Вторинна медицина	Розроблено концепцію та детальний план дій по створенню вторинної ланки медичного обслуговування, відремонтоване приміщення для лікарні, розпочато набір лікарів	Покращення стану медичного обслуговування	Кількість лікарень, кількість лікарських кабінетів, кількість лікарів	Програма, звіти	Виконавчий комітет, центр первинної медичної допомоги	Бюджет ОТГ, залучені кошти	2022-2025
2.2.8. Будинок для осіб літнього віку	Реконструкція приміщення та створення будинку для осіб літнього віку	Створення умов для захисту осіб літнього віку	Кількість створених місць для осіб літнього віку, кількість створених будинків	Програма, звіти	Виконавчий комітет, соціальна служба	Бюджет ОТГ, залучені кошти	2022-2024

Операційна ціль 2.3. Розробка освітньої пропозиції, орієнтованої на потреби мешканців

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
2.3.1. Дитячий розважальний центр	Об'єкт інфраструктури для дитячого розвитку	Покращено можливості дозвілля дітей	Кількість створених центрів	Програма, звіти	Відділ культури, фінвідділ	Бюджет ОТГ, Державний фонд регіонального розвитку, гранти	2022-2023
2.3.2. Дитячий табір	Створений об'єкт	Покращено	Кількість	Програма, звіти	Відділ	Державний фонд	2023-2024

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

для дітей Піщанської ОТГ на літній період	відпочинку	пропозицію дитячого розвитку та відпочинку	створених об'єктів відпочинку		освіти , відділ культури	регіонального розвитку, гранти, Бюджет ОТГ	
2.3.3. Підготовка спеціалістів з гомеопатії	Розпочато роботу підготовлених спеціалістів	Забезпечення умов для профілактики захворювань	Кількість працюючих спеціалістів	звіти	Виконавчий комітет	Грантові програми, бюджет ОТГ	2023-2024
2.3.4. Створення репетиторського центру	Облаштовано приміщення центру, організовано співпрацю зі спеціалістами	Покращено умови для розвитку дітей	Кількість центрів, кількість напрямків підготовки	Програма, звіти	Відділ освіти	Бюджет ОТГ, залучені кошти	2020-2021
2.3.5. Шкільні гуртки	Мережа шкільних гуртків різних напрямків	Покращення пропозиції дитячого розвитку	Кількість гуртків, кількість напрямків, кількість дітей, які відвідують гуртки	Звіти	Відділ освіти	Бюджет ОТГ, залучені кошти	
2.3.6. Музична школа	Організовано діяльність музичної школи, реконструйоване приміщення	Створення умов для музичного розвитку дітей	Кількість відділень музичної школи, кількість дітей, які навчаються	Програми, звіти	Відділ культури	Бюджет ОТГ, залучені кошти	2020-2021
2.3.7. Школа мистецтв	Організовано діяльність мистецької школи, залучені необхідні спеціалісти	Створення умов для мистецького розвитку	Кількість навчальних закладів мистецького спрямування, кількість	Програми, звіти	Відділ культури, відділ освіти	Бюджет ОТГ, залучені кошти	2020-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			мистецьких напрямків, кількість дітей, які відвідують мистецьку школу				
2.3.8. Навчання дітей робототехніці, веб-дизайну, блогерству	Організація курсів	Збільшення можливостей для інноваційного навчання	Кількість залучених викладачів, кількість проведених занять, кількість відвідувачів	Інформація у ЗМІ, соцмережах; звіти	Відділ освіти	Бюджет ОТГ, залучені кошти	2020-2021
2.3.9. Курси іноземних мов	Організація співпраці з спеціалістами	Збільшення можливостей для розвитку	Кількість мов, які вивчаються; кількість відвідувачів курсів	ЗМІ, соцмережі	Відділ освіти	Кошти міжнародних програм	2020-2021
2.3.10. Курси української мови для населення	Організація співпраці з спеціалістами	Збільшення можливостей для розвитку	Кількість відвідувачів	соцмережі	Відділ освіти	Державні програми	2020-2021
2.3.11. Створення опорної школи	Напрацювання програм, положень, організація якісної роботи школи та транспортного забезпечення	Покращення якості освіти	Кількість шкіл, чисельність учнів, кількість філій	Програми, звіти	Відділ освіти	Державні програми	2019-2020
2.3.12. Створення закладу позашкільної	Розробка програм та детальних планів діяльності закладу	Покращення можливостей позашкільної	Кількість закладів, кількість	Програми, звіти	Відділ освіти	Державні програми, грантові програми, бюджет	

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

освіти		освіти	відвідувачів, кількість напрямків дитчого розвитку			ОТГ	
--------	--	--------	--	--	--	-----	--

Операційна ціль 2.4. Підвищення рівня громадської безпеки на усій території громади

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
2.4.1. «Безпечне село». Безпековий центр та система відеонагляд у всіх населених пунктах громади	Створений центр безпеки, встановлено систему відео нагляду, працююча структура безпеки	Покращено рівень безпеки	Кількість центрів, кількість точок відеонагляду	Звіти, повідомлення у ЗМІ	Виконавчий комітет, відділ поліції	Бюджет ОТГ, залучені кошти	2022-2023
2.4.2. Система «Дрони проти підпалів»	Створена система нагляду та оповіщення	Покращено рівень екологічної безпеки	Кількість систем нагляду	Звіти, повідомлення у ЗМІ	Відділ культури, виконком	Державний фонд регіонального розвитку, гранти	2020-2021
2.4.3. Ліквідація стихійних сміттєзвалищ в лісі	Ліквідовані стихійні сміттєзвалища	Покращено рівень екологічної безпеки	Кількість ліквідованих сміттєзвалищ	Звіти, повідомлення у ЗМІ	КП, виконком	Державний фонд регіонального розвитку, гранти, Бюджет ОТГ	2019-2020

Операційна ціль 2.5. Зростання спортивної активності жителів та пропаганда здорового способу життя

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання	Результат реалізації	Показник оцінювання	Джерела верифікації	Відповідальний за	Джерела фінансування /	Термін реалізації
----------------------	---	----------------------	---------------------	---------------------	-------------------	------------------------	-------------------

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

(продукт)	діяльності / завдання	результату діяльності	показників	виконання	кошти з бюджету ОТГ		
2.5.1. Забезпечення участі спортсменів громади у міжнародних змаганнях	Розроблено детальний план дій участі у міжнародних змаганнях	Покращено рівень підготовки та мотивації спортсменів	Кількість спортивних напрямків, кількість змагань, чисельність підготовлених спортсменів	Програми, звіти	Виконком, відділ молоді та спорту	Бюджет ОТГ, державні програми, грантові програми	2020-2021
2.5.2. Створення ДЮСШ	Розроблено програми, відремонтовані приміщення	Підвищення рівня спортивної підготовки дітей та молоді	Кількість спортивних шкіл, кількість напрямків спортивної підготовки, чисельність відвідувачів	Програми, звіти	Відділ молоді та спорту, виконком	Державний фонд регіонального розвитку, гранти, бюджет ОТГ	2020-2021
2.5.3. Створення посад тренерів для організації спортивних акцій	Розроблено програми, положення, плани діяльності	Підвищення рівня спортивної підготовки населення	Чисельність тренерів, кількість акцій	Програми, звіти	Відділ молоді та спорту, виконком	Бюджет ОТГ, державні програми	2021-2022
2.5.4. Проведення спортивних челенджів, марафонів	Розроблено концепцію та план дій	Підвищення рівня спортивної підготовки населення	Кількість акцій	Програми, звіти, інформація у соцмережах та ЗМІ	Відділ молоді та спорту, виконком	Бюджет ОТГ, державні програми	2021-2022
2.5.5. Ведення інформаційної політики щодо розвитку спорту	Розроблено концепцію та план дій	Підвищення рівня спортивної зацікавленості населення	Кількість заходів	Програми, звіти, інформація у соцмережах та ЗМІ	Відділ молоді та спорту, виконком	Бюджет ОТГ, державні програми	2020-2023

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Стратегічна ціль 3. Підвищення рівня якості комунальних послуг на основі розвиненої технічної інфраструктури для потреб жителів, економіки і туристів

Операційна ціль 3.1. Поліпшення стану малої дорожньої інфраструктури (доріжки пішохідно-велосипедні, освітлення, зупинки)

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
3.1.1. Покращення доступності громадських об'єктів для осіб з обмеженими можливостями	Розроблено детальні технологічні плани реконструкції громадських об'єктів, розроблено проектно-технічну документацію, перебудовано приміщення	Покращено доступ маломобільних груп до громадських об'єктів	Кількість об'єктів	Звіти, офіційний сайт	Комунальне підприємство	Залучені кошти з проектів та програм обласного бюджету, Державний фонд регіонального розвитку.	2020-2021
3.1.2. Облаштування пішохідних доріжок та тротуарів	Розроблено детальні технологічні плани будівництва та реконструкції пішохідних доріжок та тротуарів, розроблено проектно-технічну документацію, відремонтовано та побудовано пішохідні доріжки та тротуари	Покращено малу дорожню інфраструктуру	Загальна протяжність реконструйованих та побудованих пішохідних доріжок та тротуарів	Звіти, офіційний сайт	Комунальне підприємство	Залучені кошти з проектів та програм обласного бюджету, Державний фонд регіонального розвитку.	2021-2025
3.1.3. Облаштування велодоріжок	Розроблено детальні технологічні плани будівництва велосипедних доріжок, розроблено проектно-технічну документацію, відремонтовано та	Покращено малу дорожню інфраструктуру	Загальна протяжність побудованих велосипедних доріжок	Звіти, офіційний сайт	Комунальне підприємство	Залучені кошти з проектів та програм обласного бюджету, Державний фонд регіонального	2022-2029

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	побудовано велосипедні доріжки					розвитку.	
3.1.4. Будівництво зупинок на території громади		Покращено малу дорожню інфраструктуру	Кількість зупинок	Звіти, офіційний сайт	Комунальне підприємство	Програма DOBRE	2019-2020
3.1.5. Облаштування зовнішнього освітлення в населених пунктах громади		Покращено малу дорожню інфраструктуру	Кількість точок освітлення	Звіти, офіційний сайт	Комунальне підприємство	Інфраструктурна субвенція, кредити Фонду Держенергоефективності та NEFCO	2019-2022

Операційна ціль 3.2. Поліпшення стану територіального планування за рахунок інвестицій у розвиток територій (парковки, тротуари, лавки, сміттєві баки тощо)

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
3.2.2. Система водопостачання в с.Новоселівка	Створена проектно-кошторисна документація, прокладено водогін	Покращено доступ населення до водопостачання	Загальна протяжність водогону	Звіти, програми	Комунальне підприємство	Бюджет ОТГ, обласні програми, міжнародна технічна допомога, Державний фонд регіонального розвитку	2020-2022
3.2.3. Система водопостачання в с.Знаменівка	Створена проектно-кошторисна документація, прокладено водогін	Покращено доступ населення до водопостачання	Загальна протяжність водогону	Звіти, програми	Комунальне підприємство, виконавчий комітет	Бюджет ОТГ, Державний фонд регіонального розвитку, гранти .	2020-2022
3.2.4. Створення спорткомплексу в с.Орлівщина	Створено ПКД, побудовано спорткомплекс	Покращено доступ населення до спортивних послуг	Кількість спортивних об'єктів	Звіти, програми	Комунальне підприємство, виконавчий	Бюджет ОТГ, Державний фонд регіонального розвитку, гранти .	2021-2023

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.2.5. Реконструкція спорткомплексу в смт. Меліоративне	Реконструйовано спорткомплекс	Покращено доступ населення до спортивних послуг	Кількість спортивних об'єктів	Звіти, програми	комітет Комунальне підприємств о, виконавчий комітет	Бюджет ОТГ, Державний фонд регіонального розвитку, гранти .	2020-2022
3.2.6. Енергоефективність освітніх закладів	Проведено енергоефективні заходи в освітніх закладах	Збільшено рівень енергозбереження освітніх закладів	Рівень енергозбереження	Звіти, програми	Комунальне підприємств о, виконавчий комітет	Бюджет ОТГ, Державний фонд регіонального розвитку, гранти .	2020-2021
3.2.7. Створення автобусного маршруту всередині громади	Організовано автобусний маршрут	Покращене сполучення між населеними пунктами	Кількість маршрутів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Виконавчий комітет	Бюджет ОТГ	2019-2020
3.2.8. Центр для безпритульних тварин	Створено Центр та організовано його роботу	Покращене ставлення до безпритульних тварин	Кількість соціально важливих об'єктів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Виконавчий комітет	Грантові програми	2021-2022

Операційна ціль 3.3. Поліпшення естетики населених пунктів і лісових масивів

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
3.3.1. Благоустрій населених пунктів громади	Створена програма, детальний план дій, проведені громадські консультації, складений бюджет участі, проведені заходи та роботи з благоустрою	Облаштований зовнішній вигляд населених пунктів громади за участі мешканців	Кількість заходів та робіт, кількість населених пунктів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Виконавчий комітет	Бюджет ОТГ, громадський бюджет	2020-2027

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.3.2. Благоустрій пляжів	Створена програма, детальний план дій, проведені заходи та роботи з благоустрою	Облаштовані пляжі	Кількість заходів та робіт, кількість пляжів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Комунальне підприємство, відділ житлово-комунального господарства.	Державний фонд регіонального розвитку, бюджет громади, залучені інвестиції від громадян	2020-2022
3.3.3. Капітальний ремонт та утеплення Меліоративненського Будинку культури	Виготовлено проектно-кошторисну документацію, здійснено капітальний ремонт та утеплення Будинку культури	Відремонтовано соціально важливий об'єкт, проведено енергозберігаючі заходи	Кількість об'єктів	Програми, звіти	Відділ ЖКГ	Державний фонд регіонального розвитку, бюджет громади	2020-2021
3.3.4. Відновлення історичних пам'яток громади	Створено реєстр історичних пам'яток, розроблено програму та детальний план дій, проведено заходи та роботи	Відновлено історичні пам'ятки	Кількість історичних пам'яток	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ ЖКГ	Бюджет ОТГ	2021-2023
3.3.5. Зроби своє село сам (насадження дерев, декоративних рослин)	Розроблено програму та детальний план дій, проведено акції	Насаджено зелені насадження	Кількість акцій, кількість рослин	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ ЖКГ	Бюджет ОТГ, кошти мешканців	2020-2022

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Стратегічна ціль 4. Використання природного потенціалу для підвищення туристичної і рекреаційної привабливості громади

Операційна ціль 4.1. Сталий розвиток туристичної, культурної та відпочинково-спортивної інфраструктури

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідає за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
4.1.1. Відродження кінного комплексу-притулку	Створення програми та детального плану дій, оренда приміщень та організація роботи комплексу	Діючий кінний комплекс	Кількість комплексів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Виконавчий комітет	Бюджет ОТГ, гранти	2021-2023
4.1.2. Спортивні майданчики з тренажерами	Встановлення спортивних майданчиків	Розширено можливості для спорту	Кількість спортивних майданчиків	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ молоді та спорту	Бюджет ОТГ, державні та міжнародні програми	2020-2021
4.1.3. Оновлення спортивних секцій шляхом придбання сучасного інвентарю	Створення програми, детального плану дій, закупівля інвентарю	Покращено можливості спортивних секцій	Кількість інвентарю, кількість секцій	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ молоді та спорту	Бюджет ОТГ, державні та міжнародні програми	2020-2021
4.1.4. Облаштування бази водних видів спорту	Розроблена ПКД, побудована та облаштована база водних видів спорту	Побудовано важливий спортивний об'єкт	Кількість спортивних баз	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Виконавчий комітет, приватні партнери	Державний фонд регіонального розвитку, грантові та інвестиційні кошти, бюджет ОТГ	2021-2023
4.1.5. Кінотеатри	Розроблено програму, детальний план дій, закуплено та встановлено обладнання, організовано ефективну роботу кінотеатрів	Створено мережу розважальних об'єктів	Кількість кінотеатрів, кількість обладнання	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Виконавчий комітет, приватні партнери	Грантові кошти, бюджет ОТГ, інвестиції	2021-2023

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

4.1.6. Критий спортивний комплекс на стадіоні в с.Піщанка		Побудовано важливий спортивний об'єкт	Кількість комплексів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ молоді та спорту	Державний фонд регіонального розвитку, грантові та інвестиційні кошти, бюджет ОТГ	2021-2023
4.1.7. Створення Центру для мотокросу	Розроблено концепцію, детальний план дій, підготовлено територію, організовано змагання з мотокросу	Облаштовано простір для розваг та спорту	Площа підготовленої території, протяжність треків	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ молоді та спорту	Грантові та інвестиційні кошти, бюджет ОТГ	2020-2021

Операційна ціль 4.2. Створення спільної освітньої, туристичної та культурної пропозиції громади

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
4.2.1 Створення програми культурного обміну з іноземними країнами	Розроблено концепцію, узгоджено план заходів, створені міжнародні партнерства	Організовано культурний обмін з партнерськими країнами	Кількість партнерських зустрічей, кількість поїздок, кількість заходів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ культури	Програма «Креативна Європа»	2019-2021
4.2.2 Інструментальні колективи	Розроблено концепцію, узгоджено план заходів, проведено закупівлю необхідного музичного обладнання	Створено умови для організації та розвитку інструментальних колективів	Кількість музичних напрямків, кількість колективів, кількість одиниць музичного обладнання	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ культури	Бюджет ОТГ, державні та міжнародні грантові програми, кошти меценатів	2022-2024

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

4.2.3	Літопис населених пунктів громади	Розроблено концепцію, план заходів, створено історичний документ	Формування та синтез історичної бази	Кількість науково-дослідних заходів, чисельність задіяних науковців, кількість підсумкових документів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ, наукові видання	Відділ культури	Бюджет ОТГ, державні та міжнародні грантові програми, кошти меценатів	2023-2025
4.2.4	Туристичні маршрути історичними місцями	Розроблено концепцію, затверджено програму, сформоване партнерство з спеціалістами, створений план дій	Організовано туристичні маршрути	Кількість туристичних маршрутів, кількість історичних місць, чисельність задіяних спеціалістів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ, наукові видання	Відділ культури	Бюджет ОТГ, державні та міжнародні грантові програми, кошти меценатів	2022-2023
4.2.5	Розвиток етнотуризму	Розроблено концепцію, затверджено програму, сформоване партнерство з спеціалістами, створений план дій	Організовано туристичні маршрути	Кількість туристичних маршрутів, кількість етнографічних об'єктів, чисельність задіяних спеціалістів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ, наукові видання	Відділ культури	Бюджет ОТГ, державні та міжнародні грантові програми, кошти меценатів	2024-2025
4.2.6	«Український хутір»	Розроблено концепцію, затверджено програму, сформоване партнерство з спеціалістами,	Створено етнографічний об'єкт	Кількість об'єктів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ культури	Бюджет ОТГ, державні та міжнародні грантові програми, кошти меценатів	2024-2025

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	створений план дій, організовано роботу етнографічного об'єкту						
4.2.7 «Свято капусти»	Розроблено концепцію та план дій заходу, організовано проведення заходу	Проведено культурний захід	Кількість культурних заходів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ культури	Бюджет ОТГ, меценати	2026-2027
4.2.8 Міжнародний фестиваль давніх європейських танців «Old Dance Town»	Розроблено концепцію та план дій заходу, сформовано міжнародне партнерство, організовано проведення заходу	Проведено культурний захід	Кількість культурних заходів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ культури	Бюджет ОТГ, Державний фонд регіонального розвитку, гранти, гранти .	2021-2022
4.2.9 Міжнародний фестиваль ремесел «Craft United»	Розроблено концепцію та план дій заходу, сформовано міжнародне партнерство, організовано проведення заходу	Проведено культурний захід	Кількість культурних заходів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ культури	Бюджет ОТГ, Державний фонд регіонального розвитку, гранти .	2022-2023
4.2.10. Міжнародний фестиваль новітніх технологій «Technology for Youth»	Розроблено концепцію та план дій заходу, сформовано міжнародне партнерство, організовано проведення заходу	Проведено культурний захід	Кількість культурних заходів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ культури	Бюджет ОТГ, Державний фонд регіонального розвитку, гранти	2021-2022
4.2.11. Фестиваль сиру	Розроблено концепцію та план дій заходу, організовано проведення заходу	Проведено культурний захід	Кількість культурних заходів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ культури	Бюджет ОТГ, Державний фонд регіонального розвитку, гранти .	2022-2023

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Операційна ціль 4.3. Популяризація та просування туристичних продуктів громади

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
4.3.1. Фестиваль-ярмарок «Медовий Спас»	Розроблено концепцію та план дій заходу, організовано проведення заходу	Проведено культурний захід	Кількість культурних заходів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ культури	Бюджет ОТГ, меценати	2022-2023
4.3.2. Фестиваль козацької пісні «Степ та воля – козацька доля»	Розроблено концепцію та план дій заходу, організовано проведення заходу	Проведено культурний захід	Кількість культурних заходів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ культури	Бюджет ОТГ, меценати	2023-2024
4.3.3. Фольк-фестиваль	Розроблено концепцію та план дій заходу, організовано проведення заходу	Проведено культурний захід	Кількість культурних заходів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Відділ культури	Бюджет ОТГ, меценати	2021-2022

Операційна ціль 4.4. Створення інвестиційних умов для розвитку інфраструктури туризму та відпочинку

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
4.4.1.					Відділ культури та освіти	Бюджет ОТГ, Державний фонд регіонального розвитку, гранти	
4.4.2.					Відділ культури та освіти	Бюджет ОТГ, Державний фонд регіонального розвитку, гранти	
4.4.3.					Відділ	Бюджет ОТГ,	

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

					культури та освіти	Державний фонд регіонального розвитку, гранти	
4.4.4.					Відділ культури та освіти	Бюджет ОТГ, Державний фонд регіонального розвитку, гранти	
4.4.5.					Виконавчий комітет	Державний фонд регіонального розвитку, гранти, Бюджет ОТГ, інші джерела	

Операційна ціль 4.5. Просування громади на вітчизняному та зарубіжному ринках

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
4.5.1. Створення Туристичної Агенції Піщанської ОТГ	Створено концепцію, програму, статут та детальний план дій Агенції, облаштовано приміщення, організовано діяльність Агенції	Сформовано партнерство в туристичній сфері	Кількість ефективних організаційних структур	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Виконавчий комітет	Бюджет ОТГ, Державний фонд регіонального розвитку, державні та міжнародні грантові програми	2020-2021
4.5.2. Науково-дослідний центр збереження видового різномайття Присамарського краю	Створено концепцію, програму, статут та детальний план дій Центру, облаштовано приміщення, організовано діяльність Центру	Створено можливості	Кількість науково-дослідних центрів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Виконавчий комітет	Horizon2020, Erasmus+	2022-2025

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

4.5.3. Створення Агенції місцевого розвитку	Створено концепцію, програму, статут та детальний план дій Агенції, облаштовано приміщення, організовано діяльність Агенції	Проектний офіс громади та організація підтримки бізнесу	Кількість ефективних організаційних структур	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Виконавчий комітет	Бюджет ОТГ, Державний фонд регіонального розвитку, державні та міжнародні грантові програми	2020-2021
4.5.4. Створення PR-відділу у структурі ОТГ	Розробка концепції, програми, положення та детального плану дій Організація ефективної роботи відділу	Покращено можливості зовнішнього позиціонування громади	Кількість ефективних організаційних структур	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Виконавчий комітет	Бюджет ОТГ	2020-2021
4.5.5. Створення презентаційного сайту громади	Розробка технічного завдання, створений презентаційний сайт	Покращено можливості зовнішнього позиціонування громади	Кількість сайтів	Звіти, повідомлення у соцмережах та ЗМІ	Виконавчий комітет	Бюджет ОТГ	2020-2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3. ПРОЕКТИ СТРАТЕГІЧНОГО ХАРАКТЕРУ

Карти стратегічних проектів:

Таблиця 10. Стратегічний проект 1

Картка стратегічного проекту		
Позначення, номер проекту (присвоює виконком громади)	Назва установи, яка відповідає реалізацію (вказує виконком громади)	Пріоритет (1,2,3 – важливість для досягнення цілі)
1.	Виконком Піщанської сільської ради	3. Підвищення рівня якості комунальних послуг на основі розвиненої технічної інфраструктури для потреб жителів, економіки і туристів
Назва проекту		Стратегічна ціль / операційна ціль
Створення спільного підприємства з ремонту та будівництва автомобільних, велосипедних та пішохідних шляхів місцевого значення в Піщанській ОТГ		Стратегічна ціль 1. Сталий економічний розвиток і зростання зайнятості /Операційна ціль 1.3. Залучення інвестицій та екологічне використання промислового потенціалу ОТГ

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Тип проекту (інфраструктурний, неінфраструктурний)	Запланована дата початку проекту	Запланована дата завершення проекту	Організація-аплікант (якщо не громада, то вказати контактні дані: e-mail, тел.)
Інфраструктурний проект	01.03.2020	31.12.2021	Піщанська сільська рада
Керівник проекту, контактні дані Спічак Олександр, 097-544-14-51, olespriest@gmail.com			
1. Опис проекту - визначення проблеми, обґрунтування перебігу реалізації, зв'язок з іншими цілями стратегії або з іншими документами			
Одним з ключових явищ, яке формує негативну громадську думку в сільських громадах України, є надзвичайно низька якість дорожньої інфраструктури. Через поганий стан доріг зменшуються логістичні та комунікаційні можливості населення. До того ж, Піщанська ОТГ є громадою туристичного спрямування, де розташовано більше 80 об'єктів рекреації. В літній період часу на території відпочиває велика кількість відвідувачів. Для розвитку туристичної сфери покращення дорожньої інфраструктури є надзвичайно важливим елементом. Проте, державне фінансування ремонту та будівництва автомобільних шляхів є недостатнім. Ще гірший стан речей з велосипедними та пішохідними шляхами. Через їхню або повну, або часткову відсутність максимально збільшується рівень небезпеки населення. Щороку на ремонт та утримання доріг місцевого значення сільською радою виділяється велика кількість коштів. Наприклад, на 2019 рік в бюджеті ОТГ заплановано суму 1 800,3 тис. грн. Проте для нормального функціонування дорожньої інфраструктури є необхідним контроль якості та змісту робіт дорожніми службами. На цей час здійснювати такий контроль не є можливим – громада не має відповідних спеціальних технічних можливостей. Досвід спостережень за виконанням дорожніх робіт державними дорожніми службами переконує нас у тому, що найближчим часом не варто сподіватися на покращення у сфері транспортної інфраструктури. Піщанська ОТГ має наміри вирішити цю проблему комплексно, що буде простішим, дешевшим та якіснішим рішенням. Крім того, створене підприємство надалі зможе надавати послуги з будівництва та ремонту доріг на сусідніх територіях, що повністю забезпечить економічну рентабельність підприємства та створить умови для розширення його діяльності. Проект передбачає напрацювання умов для діяльності спільного підприємства, проведення переговорів з потенційними партнерами, юридичне оформлення партнерства, навчання персоналу, придбання спеціальної техніки та обладнання, планування операційної діяльності та контроль за роботою підприємства, планування та напрацювання умов для міжмуніципального співробітництва в сфері покращення дорожньої інфраструктури. Основними етапами реалізації проекту є: 1. Ініціація та планування. 2. Виконання. 3. Контроль та планування.			

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

4. Закриття та оцінювання проекту.

2. Цілі проекту

Мета проекту – формування комфортного життєвого простору в громаді шляхом створення спільного підприємства з ремонту та будівництва автомобільних, велосипедних та пішохідних доріг місцевого значення в громаді

- Становлення партнерських відносин між ключовими зацікавленими особами через комунікаційні заходи (презентації, круглі столи, переговори)
- Покращення інституційної спроможності громади шляхом юридичного оформлення спільного підприємства
- Зміцнення людського потенціалу за допомогою навчання персоналу підприємства
- Створення умов для ефективної діяльності підприємства шляхом придбання необхідного обладнання
- Забезпечення ефективної діяльності підприємства шляхом спільного планування та контролю
- Розширення діяльності спільного підприємства шляхом застосування механізму міжмуніципального співробітництва

3. Сфера охоплення проекту (місце реалізації проекту, територіальне охоплення, зацікавлені сторони, прогнозована кількість осіб, які матимуть користь від виконання проекту)

У I фазі проект запропоновано до реалізації на території Піщанської ОТГ (локалізація підприємства – с. Піщанка), у II фазі проекту заплановане розширення діяльності проекту на сусідні громади. Населення Піщанської ОТГ – 20 000 осіб. Зацікавлені сторони – власники спільного підприємства (інвестори, громада, акціонери), населення громади, населення сусідніх громад, місцева влада, обласний дорожній департамент, державна влада, користувачі автодорог (декілька тисяч автомобілів щодня).

4. Індикатори досягнення цілей (поточний рівень і очікувані результати, очікувані фінансові результати)

Індикатори продуктів:

1. Формування партнерських відносин з партнерськими організаціями та інвесторами
2. Юридично оформлене спільне підприємство
3. Розвинений людський потенціал
4. Створення технічної бази підприємства
5. Складання детальних планів дій та планування спільного контролю діяльності підприємства
6. Утворення міжмуніципальних зв'язків

Індикатори результатів:

1. Кількість проведених переговорів, кількість круглих столів, кількість презентацій, кількість відвіданих інвестиційних заходів, кількість підписаних договорів про співпрацю, кількість залучених партнерів
2. Кількість проведених юридичних консультацій, кількість зареєстрованих підприємств
3. Чисельність співпрацівників, що пройшли спеціальне технічне навчання; кількість відвіданих курсів та занять

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	4. Кількість одиниць спеціальної техніки 5. Кількість партнерських зустрічей, кількість складених планів, кількість проконтрольованих звітів 6. Кількість проведених переговорів, кількість підписаних договорів міжмуніципального співробітництва
Індикатори впливу 1. Забезпечено співпрацю між партнерами 2. Правове забезпечення подальшої діяльності підприємства 3. Професійне забезпечення діяльності підприємства 4. Технічне забезпечення діяльності підприємства 5. Забезпечення ефективної діяльності підприємства 6. Розширено межі діяльності підприємства	
5. Учасники і партнери проекту, їхні завдання	
Учасники проекту:	Завдання для виконання: Виготовлення ПКД. Будівельні та монтажні роботи. Ведення в експлуатацію.
Виконавчий комітет Піщанської сільської ради	Співфінансування проекту 10%
Фонд проекту ДОБРЕ	Фінансування проекту
Партнери проекту:	Завдання для виконання:
6. Пов'язані проекту	

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

7. Обов'язкові для виконання умови, документи і дозволи (наявні чи ті, що вимагаються)			
9. Прогнозований термін готовності до виконання		10. Джерела фінансування (гарантовані / не гарантовані)	
2020 р.		Гарантовані – бюджет ОТГ, програма DOBRE Не гарантовані – кошти інвесторів, акціонерів	
11. Бюджет проекту з розподілом на роки реалізації		12. Організації, з якими співпрацюватиме проект	
2020 р. – 6540 тис. грн.	2021 р. – 2100 тис. грн	Приватні партнери, сусідні громади	
Вказати чи це орієнтовний бюджет чи кошторис		Бюджет проекту орієнтовний	14. Інші примітки
Підготував: Спічак Олександр		Затвердив від імені громади: голова ОТГ - Лисичкін Дмитро	
дата:	Підпис	дата:	Підпис

Таблиця 11. Стратегічний проект 2

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Картка стратегічного проекту			
Позначення, номер проекту (присвоює виконком громади) 2.	Назва установи, яка відповідає за реалізацію (вказує виконком громади) Сільськогосподарський кооператив		Пріоритет (1,2,3 – важливість для досягнення цілі) 1. Сталий економічний розвиток і зростання зайнятості.
Назва проекту Підтримка діяльності сільськогосподарського кооперативу шляхом встановлення обладнання для переробки молока та виготовлення екологічно чистої продукції (фруктових та овочевих чіпсів)			Стратегічна ціль / операційна ціль Стратегічна ціль 1. Сталий економічний розвиток і зростання зайнятості /Операційна ціль 1.3. Залучення інвестицій та екологічне використання промислового потенціалу ОТГ
Тип проекту (інфраструктурний, неінфраструктурний) Інфраструктурний проект	Запланована дата початку проекту 01.10.2019	Запланована дата завершення проекту 31.12.2020	Організація-аплікант (якщо не громада, то вказати контактні дані: e-mail, тел.) Сільськогосподарський кооператив
Керівник проекту, контактні дані Спічак Олександр, 097-544-14-51, olespriest@gmail.com			
1. Опис проекту - визначення проблеми, обґрунтування перебігу реалізації, зв'язок з іншими цілями стратегії або з іншими документами			

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

За статистикою Асоціації тваринників України, поголів'я великої рогатої худоби, яку тримає сільське населення, скорочується щороку на 3-5%. Така сама тенденція і в населених пунктах Піщанської ОТГ. Однією з найголовніших причин наявного стану тваринництва є відсутність повного циклу переробки молока та низькі ціни на сировину в закупівлі. За такої ситуації утримування великої рогатої худоби виявляється не вигідним для селян. Єдиним виходом є можливість створення доданої вартості для сільськогосподарських кооперативів. Для чого кооператив необхідно обладнати спеціальним обладнанням для переробки молока. Крім цього, екологічно чиста продукція (фруктові та овочеві чіпси) мають великий попит, але для формування економічно обґрунтованих партій необхідне також спеціальне обладнання.

Процеси, які включені в проект, є зрозумілими для цільової групи проекту та будуть організаційно підтримані кооперативом.

2. Цілі проекту

Мета проекту – забезпечення економічно ефективної діяльності кооперативу шляхом встановлення обладнання для переробки молока та виготовлення фруктових та овочевих чіпсів.

- Формування партнерських відносин між членами сільськогосподарського кооперативу
- Розробка бізнес-планів
- Встановлення обладнання для переробки молока
- Встановлення обладнання для виготовлення фруктових та овочевих чіпсів
- Організація операційної діяльності
- Формування каналів реалізації готової продукції

3. Сфера охоплення проекту (місце реалізації проекту, територіальне охоплення, зацікавлені сторони, прогнозована кількість осіб, які матимуть користь від виконання проекту)

Проект охоплює виробників молочної та сільськогосподарської продукції на території громади та забезпечує вихід якісної та екологічної продукції як на ринки громади, так і за її межі (населення громади – 20 000 осіб). За умови успішної реалізації, проект безпосередньо впливатиме на рівень економічної спроможності кооперативу в цілому і кожного члена кооперативу зокрема. Крім цього результатом проекту стане залучення нових учасників до кооперативного руху в громаді.

4. Індикатори досягнення цілей (поточний рівень і очікувані результати, очікувані фінансові результати)

Індикатори продуктів:

7. Сформовані партнерські відносини між членами кооперативу.
8. Забезпечено системне управління процесами
9. Створення технічної бази кооперативу
10. Складання детальних планів дій
11. Забезпечення ринків збуту готової продукції

Індикатори результатів:

7. Кількість проведених переговорів, кількість круглих столів, кількість презентацій, кількість підписаних договорів про співпрацю, кількість залучених партнерів
8. Кількість розроблених бізнес-планів.
9. Кількість одиниць спеціального обладнання.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		10. Кількість партнерських зустрічей, кількість складених планів, кількість проконтрольованих звітів 11. Кількість проведених переговорів, кількість підписаних комерційних договорів
<u>Індикатори впливу</u> 7. Забезпечено співпрацю між партнерами 8. Подальша діяльність кооперативу забезпечена системним управлінням 9. Технічне забезпечення діяльності кооперативу 10. Забезпечення ефективної операційної діяльності кооперативу 11. Розширено ринки збуту готової продукції		
5. Учасники і партнери проекту, їхні завдання		
Учасники проекту:	Завдання для виконання:	
	Виготовлення ПКД.	
	Будівельні та монтажні роботи.	
	Ведення в експлуатацію.	
	Співфінансування проекту 30%	
Сільськогосподарський кооператив	Фінансування проекту	
Фонд проекту ДОБРЕ		
Партнери проекту:	Завдання для виконання:	
6. Пов'язані проекту		
7. Обов'язкові для виконання умови, документи і дозволи (наявні чи ті, що вимагаються)		

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

9. Прогнозований термін готовності до виконання		10. Джерела фінансування (гарантовані / не гарантовані)	
2019 р.		Гарантовані – кошти кооперативу, бюджет ОТГ, програма DOBRE Не гарантовані – кошти інвесторів	
11. Бюджет проекту з розподілом на роки реалізації		12. Організації, з якими співпрацюватиме проект	
2019 р. – 100 тис. грн.	2020 р. – 2 570 тис. грн	Сільськогосподарський кооператив, приватні партнери, сусідні громади	
Вказати чи це орієнтовний бюджет чи кошторис		Бюджет проекту орієнтовний	14. Інші примітки
Підготував: Спічак Олександр		Затвердив від імені громади: голова ОТГ - Лисичкін Дмитро	
дата:	Підпис	дата:	Підпис

Таблиця 12. Стратегічний проект 3

Картка стратегічного проекту

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Позначення, номер проекту (присвоює виконком громади)	Назва установи, яка відповідає реалізацію (вказує виконком громади)		Пріоритет (1,2,3 – важливість для досягнення цілі)
3.	Виконком Піщанської сільської ради		4. Використання природного потенціалу для підвищення туристичної і рекреаційної привабливості громади
Назва проекту			Стратегічна ціль / операційна ціль
Заснування Піщанської туристичної Агенції та реалізація пілотного проекту Агенції (створення Центру мотокросу)			Стратегічна ціль 4. Використання природного потенціалу для підвищення туристичної і рекреаційної привабливості громади /Операційна ціль 4.3. Популяризація та просування туристичних продуктів громади
Тип проекту (інфраструктурний, неінфраструктурний)	Запланована дата початку проекту	Запланована дата завершення проекту	Організація-аплікант (якщо не громада, то вказати контактні дані: e-mail, тел.)
Інфраструктурний проект	01.01.2020	31.12.2021	Піщанська сільська рада
Керівник проекту, контактні дані			
Спічак Олександр, 097-544-14-51, olespriest@gmail.com			
1. Опис проекту - визначення проблеми, обґрунтування перебігу реалізації, зв'язок з іншими цілями стратегії або з іншими документами			

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Піщанська ОТГ має великий туристичний потенціал – територія ОТГ розташована в курортній зоні (більше 80 об'єктів рекреації, ліс, річки, озера), також поруч розташовані міста Дніпро, Запоріжжя, Павлоград, Новомосковськ. Проте, туристична галузь є несформованою та організаційно несталою. Наслідком такої ситуації є несплата об'єктами відпочинку туристичного збору у встановлених законом розмірах, відсутність логістичних, організаційних та партнерських зв'язків у туристичній сфері громади. З метою забезпечення інтенсивного розвитку найбільш перспективного напрямку діяльності громади проект пропонує створення важливої структури для місцевого розвитку – Піщанської туристичної Агенції, впорядкування Агенцією туристичної та рекреаційної діяльності та реалізацію пілотного проекту Агенції – створення центру для мотокросу. Кожна стадія проекту є важливим елементом для досягнення мети проекту.

2. Цілі проекту

Мета проекту – створення умов для реалізації туристичного та рекреаційного потенціалу в громаді, налагодження організаційних та інституційних партнерських зв'язків між зацікавленими сторонами в сфері туризму.

- Становлення партнерських відносин між ключовими зацікавленими особами через комунікаційні заходи (презентації, круглі столи, переговори)
- Покращення інституційної спроможності громади шляхом юридичного оформлення туристичної Агенції
- Зміцнення людського потенціалу за допомогою навчання персоналу Агенції
- Створення умов для ефективної діяльності Агенції шляхом збору необхідної базової інформації
- Забезпечення ефективної діяльності Агенції шляхом детального планування дій
- Пілотний проект Агенції – створення центру мотокросу

3. Сфера охоплення проекту (місце реалізації проекту, територіальне охоплення, зацікавлені сторони, прогнозована кількість осіб, які матимуть користь від виконання проекту)

Проект охоплює своєю діяльністю туристичні та рекреаційні об'єкти Піщанської ОТГ, а також створює додатковий туристичний об'єкт – центр мотоспорту. Завдяки близькості міст, створюються особливі умови для розвитку туризму та рекреації не лише для населення громади, а й для відвідувачів. В сезон відпочинку та у вихідні на рекреаційних об'єктах, які розташовані на території громади, відпочиває не менше 1000 осіб щодня. За умови успіху проекту, можна спрогнозувати збільшення користувачів туристичних послуг у декілька разів.

4. Індикатори досягнення цілей (поточний рівень і очікувані результати, очікувані фінансові результати)

Індикатори продуктів:

12. Формування партнерських відносин з партнерськими організаціями та інвесторами
13. Юридично оформлена туристична Агенція
14. Навчений персонал Агенції
15. Створення інформаційної бази Агенції
16. Складання детальних планів діяльності Агенції
17. Реалізація пілотного проекту

Індикатори результатів:

12. Кількість проведених переговорів, кількість круглих столів, кількість презентацій, кількість відвіданих інвестиційних заходів, кількість підписаних договорів про співпрацю, кількість залучених партнерів
13. Кількість проведених юридичних консультацій, кількість зареєстрованих Агенцій
14. Чисельність співпрацівників, що пройшли спеціальне навчання;

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	кількість відвіданих курсів та занять 15. Кількість 16. Кількість партнерських зустрічей, кількість складених планів 17. Кількість пілотних проектів, кількість відвідувачів
<u>Індикатори впливу</u> 12. Забезпечено співпрацю між партнерами 13. Правове забезпечення подальшої діяльності Агенції 14. Професійне забезпечення діяльності Агенції 15. Методичне та технічне забезпечення діяльності Агенції 16. Проведене планування діяльності Агенції 17. Реалізовано пілотний проект	
5. Учасники і партнери проекту, їхні завдання	
Учасники проекту:	Завдання для виконання: Виготовлення ПКД. Будівельні та монтажні роботи. Ведення в експлуатацію.
Виконавчий комітет Піщанської сільської ради	Співфінансування проекту 30%
Фонд проекту ДОБРЕ	Фінансування проекту
Партнери проекту:	Завдання для виконання:
6. Пов'язані проекту	

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

7. Обов'язкові для виконання умови, документи і дозволи (наявні чи ті, що вимагаються)			
9. Прогнозований термін готовності до виконання		10. Джерела фінансування (гарантовані / не гарантовані)	
2019 р.		Гарантовані – бюджет ОТГ, програма DOBRE Не гарантовані – кошти інвесторів	
11. Бюджет проекту з розподілом на роки реалізації		12. Організації, з якими співпрацюватиме проект	
2019 р. – 180 тис. грн.	2021 р. – 240 тис. грн	Приватні партнери	
Вказати чи це орієнтовний бюджет чи кошторис		Бюджет проекту орієнтовний	14. Інші примітки
Підготував: Спічак Олександр		Затвердив від імені громади: голова ОТГ - Лисичкін Дмитро	
дата:	Підпис	дата:	Підпис



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Global Communities
Partners for Good

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

4. ФОРМУЛЯР ГРОМАДСЬКИХ КОНСУЛЬТАЦІЙ

проекту **Стратегії сталого розвитку Піщанської ОТГ**

ДАНІ УЧАСНИКА ГРОМАДСЬКИХ КОНСУЛЬТАЦІЙ
Стратегії сталого розвитку Піщанської ОТГ на 2019 - 2027 роки

Прізвище, ім'я
Назва організації (якщо пропозиції подає організація)

Поштова адреса
Телефон / e-mail

Пропозиції/зауваження до проекту



№ з/п	Положення стратегії, якого стосується зауваження	Номер сторінки	Зміст зауваження / Пропонований зміст положення стратегії після зміни	Обґрунтування/ пояснення

.....
місце, дата

.....
підпис

Заповнений формуляр треба передати:

а) електронною поштою на адресу:

б) звичайною поштою на адресу:

в) безпосередньо в секретаріат ради:.....